

Diensten van de Stadssecretaris
Strategie & Coördinatie
Strategische Subsidies

intervisie collega's KCVS

6 februari 2014

Doelstelling & Werking cel strategische subsidies

Strategische subsidies: doelstelling

Historiek: concept goedgekeurd manteam dec 2011 – opstart april 2012

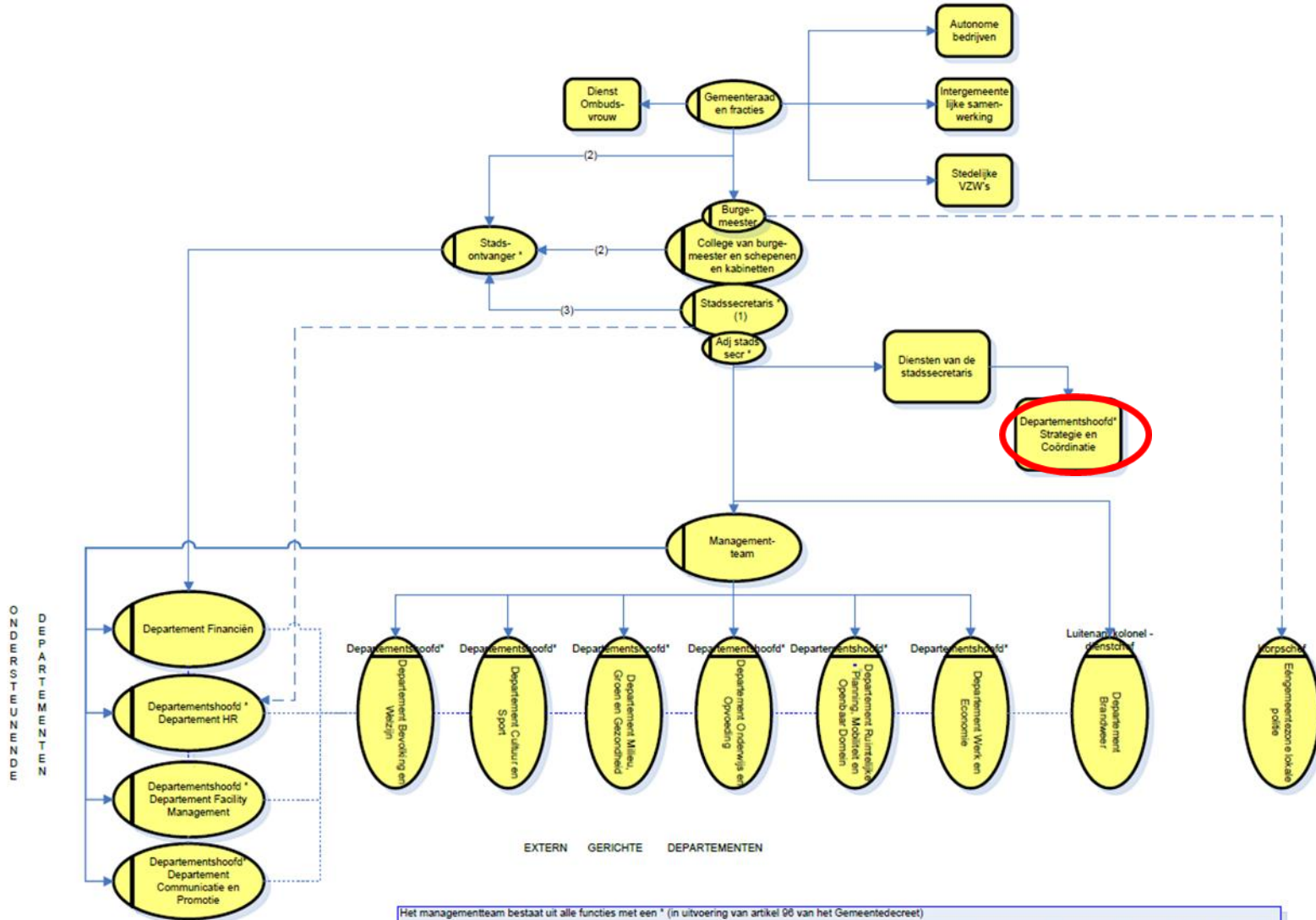
Doelstelling:

gericht op subsidies inzetten zodat ze als hefboom dienen in de realisatie van het strategisch plan vd Stad Gent.

Onze werking is grosso modo in drie luiken te vatten:

1. kenniscentrum binnen de Stad mbt potentieel beschikbare subsidies, kwalitatief uitschrijven projectdossier, budgettering projecten, zoeken van potentiële projectpartners
2. “matchmaker” tussen een subsidieopportunity en een prioritaire uitdagingen/activiteiten/acties/projecten voor de Stad en de diensten doordat elke medewerker inhoudelijk één of meerdere beleidsdomeinen opvolgt
3. Ondersteuning op maat van de diensten tijdens de opmaak- en uitvoeringsperiode van het project

Organogram Stad Gent



Het managementteam bestaat uit alle functies met een * (in uitvoering van artikel 96 van het Gemeentedecreet)

(1) In toepassing van art 92 kan de secretaris de uitoefening van het dagelijks personeelsbeheer toevertrouwen aan de stadsontvanger, de departementshoofden, de luitenant-kolonel en de dienstchefs.

(2) artikel 94 van het Gemeentedecreet

(3) artikel 93 van het Gemeentedecreet

Strategische Subsidies - organogram

Paul Teerlinck
Stadssecretaris

Strategie & Coördinatie

Karl-Filip Coenegrachts
Strategisch coördinator

Cel strategische subsidies

Els De Keyser
directeur

Inhoudelijk team

Inhoudelijke accounts/ projectcoördinatoren

Mieke Dejonckheere
Ariana Tabaku
Krist Poffyn
Mieke Van Loo
Joris Demoor
Peter Colle

Decentrale accounts

Jelle Monstrey
Patty Delanghe

Financieel- administratief team

Financiële accounts

Kathleen Tavernier
Cyrielle Schmitz

Financieel-administratief medewerkers

Lucrece Deneulin
Astrid Dedecker
Katrien Pieters
Guy Verween
Elke Nysten

Cel strategische planning

Cel internationale samenwerking

Inhoudelijke focus:
-netwerking (vnl EUROCITIES)
-profilering

Cel data & informatie

Gebiedsgerichte werking Stedelijke vernieuwing

Netwerk binnen de stad door contactpersoon per dienst/beleidsdomein/lid groep gent

- clustering onder beleidsdomeinen met grootste kans op subsidiëring -

Innovatie - ICT - e-government	
Economie	Krist Poffyn
E-strategie	Jelle Monstrey (Cel E-strategie)
Opleiding & tewerkstelling	
Dienst Werk	Krist Poffyn
Departement Onderwijs & Opvoeding	Mieke Dejonckheere

Veiligheidsgevoel	
Dienst Lokale Preventie & Veiligheid	Peter Colle
Straathoekwerk	Peter Colle
Gemeenschapswachten	Peter Colle
MSOC	Peter Colle
Milieutoezicht	Peter Colle

Klimaat & energie	
Milieudienst	Mieke Van Loo
IVA Mobiliteitsbedrijf	Patty Delanghe (IVA Mobiliteitsbedrijf)
Facility Management	Krist Poffyn

Duurzame stadsontwikkeling & betaalbaar wonen	
Stedenbouw & Ruimtelijke Planning	Joris Demoor
Dienst Bruggen, Wegen & Waterlopen	Joris Demoor
Dienst Wonen	Joris Demoor
Dienst Coördinatie	Joris Demoor
Stadsontwikkelingsbedrijf	Joris Demoor
Stedelijke Vernieuwing	Joris Demoor
Groendienst	Mieke Van Loo

Armoedebestrijding & sociale inclusie	
Armoedecel	Ariana Tabaku
Integratiedienst	Ariana Tabaku
Asiel- & Vluchtelingenbeleid	Ariana Tabaku
Gezondheidsdienst	Ariana Tabaku

Transversale beleidsdomeinen	
Jeugddienst	Ariana Tabaku
Gebiedsgerichte Werking	Ariana Tabaku
Buurtwerk	Ariana Tabaku
Data-analyse & GIS	Ariana Tabaku
Senioren dienst	Ariana Tabaku
Programma Diversiteit & Gelijke Kansen	Ariana Tabaku
Dienst Sociale Voorzieningen	Ariana Tabaku
Departement Cultuur (excl. Sport, cultuurpart.)	Mieke Dejonckheere
Cultuurparticipatie	Ariana Tabaku
Sportdienst	Krist Poffyn

Strategische Subsidies

-> focus & afbakening noodzakelijk

Nastreven van maximaal rendement voor de Stad ->

Niet zomaar overal op inzetten maar...

...focussen op die thema's die zowel voor de Stad (bestuursakkoord, gent 2020NL) als voor subsidiërende overheden (oa EUROPA 2020, structuurfondsen 14-20) prioritair zijn.

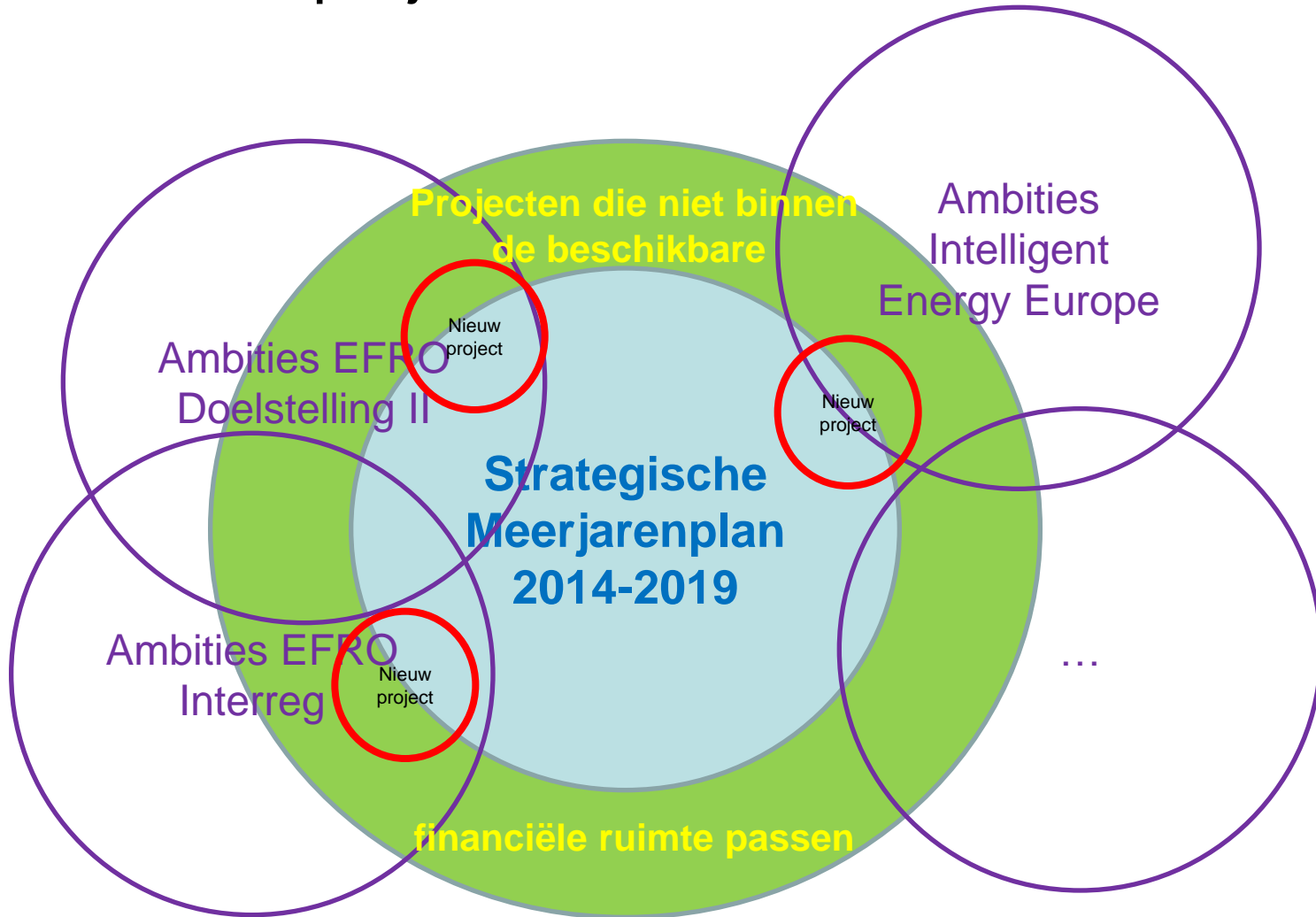
Dit wordt vertaald in:

⇒ **Menu prioritaire subsidieprogramma's**

⇒ **menu potentieel te subsidiëren projecten**

waartussen maximaal naar matches wordt gezocht
(-> traject in 2013 obv Gent2020 en Eu-prioriteiten)

-> Opmaak longlist potentieel te subsidiëren
projecten obv MJP 14-19



Strategische Subsidies

-> focus & afbakening

SCOPE – menu subsidieprogramma's

-> strategische subsidies volgt prioritair

1. Vlaamse & federale **subsidieprogramma's op die breed inzetbaar zijn en relevant kunnen zijn voor meerdere diensten/beleidsdomeinen binnen de stad.**
2. **EU-funding waaruit maximaal rendement voor de realisatie van het MJP van Stad Gent valt te halen**

We volgen dus niet de dienstspecifieke subsidieprogramma's op (bv. subsidies bedrijventerreinen, renovatiepremies,...).

Menu actief opgevolgde subsidieprogramma's

VLAANDEREN	Stedenfonds (+Thuis in de Stad)	Ariana Tabaku
	Stadsvernieuwingsfonds	Joris Demoor
FEDERAAL	Grootstedenbeleid	Joris Demoor
	Strategisch veiligheidsplan	Peter Colle
	EFRO-doelstelling 2	Joris Demoor
EUROPEES via VLAANDEREN	ESF	Krist Poffyn
	EFRO-doelstelling 2	Joris Demoor
	Interreg	Mieke Van Loo
EUROPEES	H2020	Krist Poffyn
	Erasmus +	Mieke Dejonckheere.
	Urbact	Mieke Dejonckheere
	Creative Europe	Mieke Dejonckheere
	Life+	Mieke Van Loo
	Europe Aid	Mieke Van Loo
	Financial instruments	Kathleen Tavernier

Strategische Subsidies

-> focus & afbakening

SCOPE – grootte-orde projecten

- Een potentieel gesubsidieerd project dient voldoende materialiteit te hebben wil de toegevoegde waarde positief zijn
- De opmaak, besluitvorming, uitvoering, opvolging en afrekening van subsidiedossiers zijn immers vrij tijdrovend
- Strategische subsidies focust op grotere projecten van min. 10.000 EUR subsidie/jaar

SCOPE – klanten

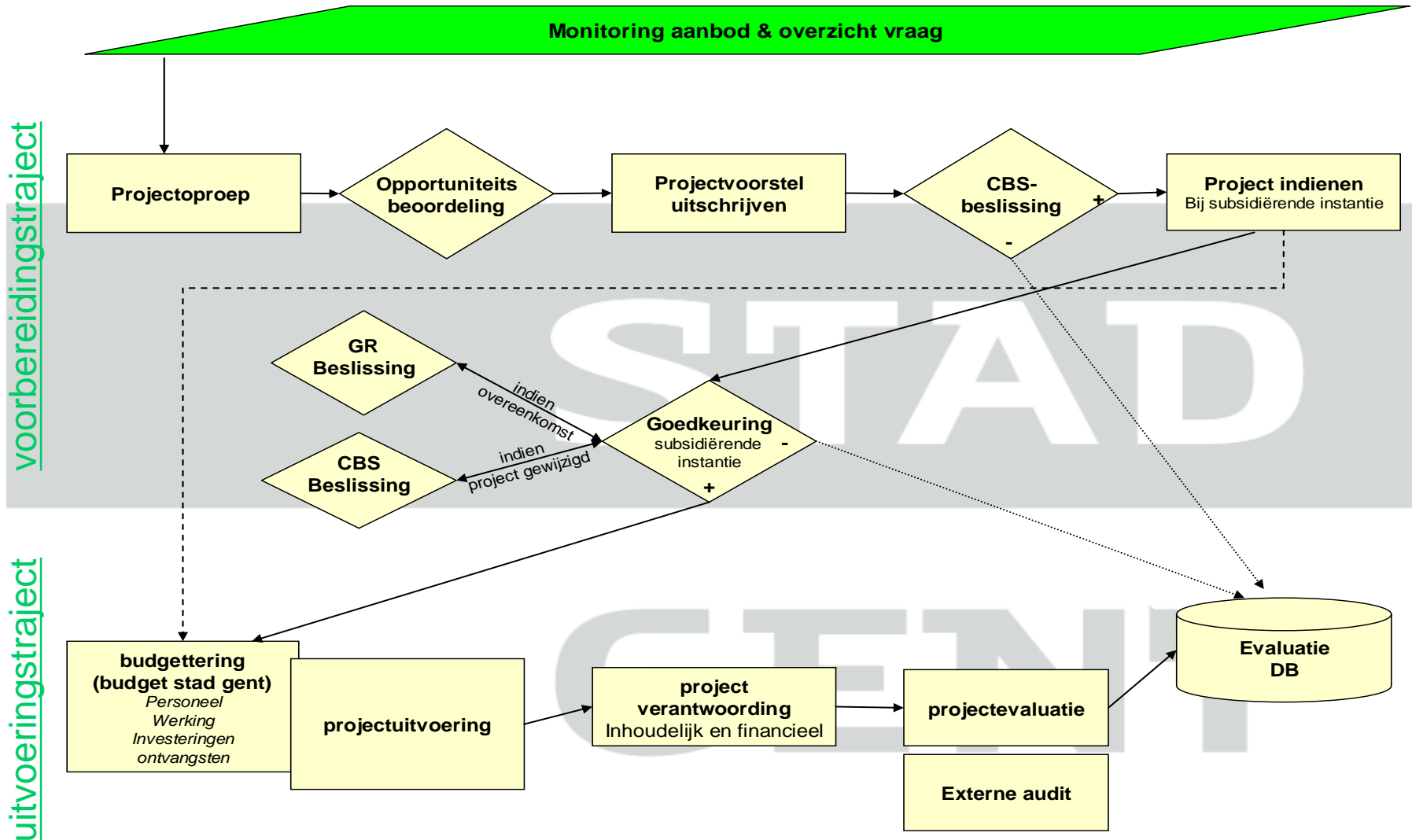
- Wie kan ondersteuning krijgen?
 - Diensten van **Stad Gent**: actieve ondersteuning
 - **Groep Gent** (vnl. in voortraject): centre of excellence
 - **Derden**: enkel bij project in partnerschap met een stadsdienst

“toolbox strategische subsidies”

1. Menu gesubsidieerde programma's in actieve opvolging
2. Contactpersonen in “subsidiabele” diensten & bevoegde kabinetten
3. Flow gesubsidieerde projecten (3 vormen van ondersteuning) (RACI)
4. Beoordelingsinstrument nieuwe gesubsidieerde projecten
5. Budgettabel nieuwe gesubsidieerde projecten
6. Subsidiecode & stadsbrede DB gesubsidieerde projecten
7. Opleiding “subsidies voor dummies”

Strategische Subsidies

flow gesubsidieerde projecten



Strategische Subsidies

voorbereidingstraject

1. Fase project**voorbereiding**: Actieve ondersteuning en begeleiding van projectuitvoerende diensten bij het uitwerken van een nieuw gesubsidieerd project

– Deze fase doorloopt volgende stappen:

0. netwerking & lobbying ifv stedelijke positie tov (potentiële) subsidieverstrekkers
1. Monitoring aanbod en overzicht vraag
2. Projectoproep, matching en opportuniteitsbeoordeling ism potentiële projectuitvoerende diensten
3. Uitschrijven projectvoorstel ism projectleiders of subsidieproof maken (inh&fin) van projectvoorstel uitgewerkt door projectleider

- De actieve samenwerking met de diensten situeert zich van bij het projectidee, over de matching aan een subsidie, de opportuniteitscheck, het samen uitwerken van een dossier (zowel inhoudelijk als financieel) tot het afwerken van een kwalitatief en tijdig indienbaar subsidiedossier.
- De mate van samenwerking hangt af van type gesubsidieerd project en de nood aan ondersteuning van de dienst
- sowieso moeten we wel steeds worden geïnformeerd ifv stadsbreed overzicht en efficiënte inzet

Strategische Subsidies

uitvoeringstraject

2. Fase project**uitvoering**: Ondersteuning op maat van de diensten bij het uitvoeringstraject van een gesubsidieerd project

- Een gesubsidieerd project doorloopt in uitvoeringsfase volgende stappen:

4.	Projectvoorstel indienen: invoeren in opgelegd sjabloon, q-besluit CBS uitlokken, effectieve indiening
5.	Goedkeuring subsidiërende instantie & subsidieovereenkomst
6.	Budgettering in stadsbudget
7a	Projectcoördinatie - inh
7b	Projectcoördinatie - fin
7c	uitvoeren partnerschapsluik (indien van toep.)
7d	uitvoering lokaal project
7e	dossieropbouw ifv auditeerbaarheid
8a.	Projectverantwoording (inh.)
8b.	Projectverantwoording (fin.)
9.	Projectevaluatie (& fin. verwerking ontvangsten)
10.	Controle en externe audit

- De rol die Strategische Subsidies opneemt hangt af van de nood aan ondersteuning van de dienst, beschikbare middelen binnen budget en het type project.

Strategische Subsidies

ondersteuning op maat

- fase projectvoorbereiding:

- Steeds samenwerking Strategische subsidies – dienst
- Intensiteit en verdeling verantwoordelijkheid afhankelijk van type gesubsidieerd project

- fase projectuitvoering: keuze-menu voor dienst ifv bepaling type ondersteuning

	Projectcoördinatie	Projectmonitoring incl. fin opvolging	Projectmonitoring excl. Fin opvolging	Project-inventarisatie
Stadsbrede projecten mét internationale partners	Altijd via Strategische subsidies			
Stadsbrede projecten zonder internationale partners	Altijd via Strategische subsidies			
Dienstspectifieke projecten mét internationale partners	Keuze op maat van dienst	Keuze op maat van dienst	Keuze op maat van dienst	
Dienstspectifieke projecten zonder internationale partners		Keuze op maat van dienst	Keuze op maat van dienst	Keuze op maat van dienst

Ondersteunende tools:

1. Beoordelingsinstrument nieuwe gesubsidieerde projecten

- Afwegingskader met verschillende componenten die mee de toegevoegde waarde van een gesubsidieerd project bepalen

1. strategische keuze		
kan de Stad de subsidie aanvragen?	JA/NEEN	indien niet: kunnen we de subsidiemogelijkheid doorspelen aan derden?
is de Stad het meest geschikt om deze subsidie aan te vragen?	JA/NEEN	indien niet: welke actor is meer geschikt en informeren we over de subsidieopportunity?
sluit het gesubsidieerd project aan bij doelstellingen van Gent2020?	JA/NEEN	indien niet: is het dan wel wenselijk om dit project op te starten?
aan welke activiteit(en) is dit gesubsidieerd project gekoppeld?		
Wordt het uitwerken van het project door een consultancybureau (be)geleid?	JA/NEEN	Indien ja: welke is de kostprijs voor de Stad en is dit in verhouding met de toegevoegde waarde van de externe begeleiding?
2. timing		
3. inhoudelijke relevantie?		omschrijf kort waarom wel/niet
Welke toegevoegde waarde genereert het project voor burgers, gebruikers of stakeholders van Stad Gent	JA/NEEN	
4. partners (indien van toepassing)		
5. financiële meerwaarde van het gesubsidieerde project?		
Hoeveel bedraagt het subsidiepercentage?	welke?	
Wat is de grootte-orde van projectbudget?		
Hoe kunnen we het eigen aandeel (cofinanciering) voldoen?		
voeren er satellieten delen van het gesubsidieerde project uit? (bv. AG SOB, Digipolis,...)	JA/NEEN	indien ja: hoe kunnen hun kosten worden verrekend? Moeten ze partner zijn?
6. rapporteringsvereisten		
wegen de rapporteringsverplichtingen op tegen de inspanning om er aan te voldoen?	JA/NEEN	Indien niet: heeft het dan zin het project in deze vorm in te dienen?

Ondersteunende tools: budgettabel

- Vertaling van projectbudget naar stadsbudget ifv:
 1. Wat is het benodigde budget op het project uit te voeren?
 2. Welk deel van dit budget reeds voorzien in de bestaande budgetten?
 3. En welk extra uitgaven dienen te worden gedaan?
 4. Zijn de extra uitgaven gedekt door de subsidie?
 5. Hebben we voldoende cofinanciering

In de marge:

- **Subsidie% vs cofinanciering**
 - Is dikwijls bestaand personeel of een reeds gebudgetteerde investering
 - Belang dat de kosten in cofinanciering wel inhoudelijk bijdragen aan het project
- **Dubbelsubsidiëring vermijden**
- **Grote kostenposten meenemen ifv verantwoordbaarheid**
- **Stringente timings!**

Budgettabel nieuwe gesubsidieerde projecten

FINANCIËLE TABEL						budgetjaar														
p - w - i	subsidie%	is de uitgave al voorzien in het budget?	omschrijving kostensort	totaal goedgekeurd projectbudget	activiteit (budgetplaats)	operationele doelstelling	N				N+1				N+2				totaal	totale ontvangsten
							budget	extra ontvangst	extra uitgave	impact op de BEA	budget	extra ontvangst	extra uitgave	impact op BEA	budget	extra ontvangst	extra uitgave	impact op BEA		
			personeel -mgt & rapportering	30.000																
p	50%	nee	personeel 1	10.000	498800SS	OD00001 -archieffcollecties	5.000	2.500	5.000	2.500	5.000	2.500	5.000	2.500		0	0	0	10.000	5.000
p	50%	ja	personeel 2	20.000	498800SS	OD99914 -Stadsbrede Budgetten	10.000	5.000	0	-5.000	10.000	5.000	0	-5.000		0	0	0	20.000	10.000
p								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
p								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
			personeel -uitvoering project	70.000																
p	100%	nee	personeel 3	10.000		OD00001 -archieffcollecties	10.000	10.000	10.000	0		0	0	0		0	0	0	10.000	10.000
p	100%	ja	personeel 4	60.000		OD99914 -Stadsbrede Budgetten		0	0	0	60.000	60.000	0	-60.000		0	0	0	60.000	60.000
p								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
p								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
			werkkingskosten	10.000																
w	50%	nee	reis en verblijfkosten	10.000		OD00001 -archieffcollecties	5.000	2.500	5.000	2.500	5.000	2.500	5.000	2.500		0	0	0	10.000	5.000
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
w								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
			investering	0																
l								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
l								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
l								0	0	0		0	0	0		0	0	0	0	0
			totaal projectbudget	110.000			30.000	20.000	20.000	0	80.000	70.000	10.000	-60.000	0	0	0	0	110.000	90.000

Subsidiecode & DB in gent2020NL

- Uniforme en verplichte subsidiecode voor alle gesubsidieerde projecten (geen code, geen budget)
 - Structuur XXX.YYY (programma – project, bv. INT.MUS)
 - Gebruikt in alle systemen (Gent2020NL, CEVIPS en SAP)
 - Inventarisatie van alle codes en hun belangrijkste kengegevens in subsidieboek Gent2020NL (looptijd, budget, doelstellingen, afrekeningsperiodiciteit, subsidieverstrekker, ...)

Subsidie

Naam: ACE - Answers to the Carbon Economy - uitgaver
Organisatie: Stad Gent | Status: Goedgekeurd
Code: INT.ACE0 Kanaal | INT - KAN - Interreg (INT) Project | ACE - Answers to carbon economy

Subsidiegever

Debiteurnummer: 705282
Debiteurnaam: Hastings Borough Council

Algemeen

Ondersteuning: 1. Projectcoördinatie door strategische subsidies
Contractnummer: 7-015-EN_ACE
Website: <http://www.ace-low-carbon-economy.eu/en/partners/city-of-...>

Omschrijving

ACE staat voor "Answers to Carbon economy" en richt zich op het stimuleren van duurzame bedrijventerreinen. Het project onderzoekt een set van maatregelen om CO2-reductie te bewerkstelligen op nieuwe en bestaande bedrijventerreinen. Alle maatregelen en instrumenten worden samengebracht in een handleiding of draaiboek om het proces te begeleiden.

Logo

Bedragen

Projectbudget aangevraagd: € 628.873,00
Projectbudget toegekend: € 628.848,00
Bedrag subsidie aangevraagd: € 452.526,50
Bedrag subsidie toegekend: € 451.888,00

Project met co-financiering

Type: Activiteitsgebonden

Besluit

Intern nummer projectindiening: 2011_CBS_00874
Intern nummer ondertekening overeenkomst: 2011_GR_01146

Datums

Aanvraag: 21/01/2011
Afkering:
Goedkeuring: 10/05/2011
Start project: 1/08/2009
Einde project: 30/06/2014
Verlengd:

Subsidie ACE - Answers to the Carb (B14) - Gent2020 NL

Start | Rapporten | Gegevenstabellen | Opties | Subsidie

Nieuwe subsidie | Verwijderen | Opslaan | Opslaan en sluiten | Sluiten | Naar financieel systeem sturen | Afdrukken | Weergeven voor andere budgetronde

Subsidie: Cluster Sociale Economie (B14) x Subsidie: UCO Sociale economie - on (B14) x Subsidie: UCO Sociale economie - on (B14) x Subsidie: UCO Sociale economie - on (B14) x Subsidie: MUSIC - Mitigation in Urb (B14) x Subsidie: ACE - Answers to the Carb (B14) x

Subsidie

Naam: ACE - Answers to the Carbon Economy - uitgaven
 Organisatie: Stad Gent | Status: Goedgekeurd
 Code: INT.ACE0 Kanaal INT - KAN - Interreg (INT) Project ACE - Answers to carbon economy

Subsidiegever

Debiteurnummer: 705282
 Debiteurnaam: Hastings Borough Council

Administratie | **Verantwoording** | Detail gegevens | Rollen | Financieel | Koppelingen | Auditing

Subsidie voor

Investerings
 Personeel
 Werking

Opmerkingen

Oorspronkelijk projectbudget voor Gent: 628.873 EUR (314.437 EFRO, 176.347 Stad Gent (personele middelen en reeds geplande activiteiten), 138.090 Vlaams Hermesfonds).
 Oorspronkelijk looptijd: 1/08/2009 - 30/06/2014
 BM1: nieuw budget: 628.848 EUR (314.424 EFRO (50%), 176.957 Stad Gent, 137.466 Vlaams Hermesfonds (21.86%)).
 RFC nov '13: Verlenging aangevraagd tot 30/09/2014 + BM2: nieuw budget: 600.403EUR (EFRO: € 300.201,5)

Afrekening

Bewijsstukken

Periodiciteit rapportering	Halfjaarlijks	
2 eerstvolgende declaraties/claims/afrekeningen	1/03/2014	1/09/2014
Toegestane facturatie datum van	1/08/2009	tot 30/09/2014
Uiterste betaaldatum facturen	30/09/2014	
Gesubsidieerde prestatiedatum van	1/08/2009	tot 30/09/2014

Uitbetaling

Voorschotten

Periodiciteit uitbetaling: Halfjaarlijks

Personeel

Statuut: Beiden
 Personeelsinzet: Via huidige werking
 Aanvraagnummers:

Versie van: 19/11/2013 - 15:40:03 (maintenance branch)

NL 10:08 5/02/2014

Opleiding “subsidies voor dummies”

- Geïntegreerde opleiding vanuit strategische subsidies, HR en financiën
- Voor iedereen die van ver of dicht bij een gesubsidieerd project betrokken is (vorige versie: 120 dnrs)
- Om het kleine stukje in de flow dat collega's in hun takenpakket hebben te kaderen in de totale flow
- Aangevuld met specialistentrainingen (bv. gebruik budgettabel)

Staalkaart aan lopende EU-funded projecten

Europese Middelen

-> via Vlaanderen
(structuurfondsen)

EFRO doelstelling 2

EFRO interreg

Europees Sociaal Fonds

Europese Structuurfondsen

Doelstelling 2 (EFRO)

- Projecten
 - P1: Duurzame Vraag, Gent BC, Gent 3D,...
 - P2: OOG, De Gentse Ondernemer, Gevelrenovatie, UCO Balenmagazijn
 - P3: The Loop, R4 Oostakker
 - P4: Kaaien Oude Dokken, Kobra, Max Mobiel, Trafiek, Heraanleg Pierkespark,,,,

Europese Structuurfondsen

Interreg



Voorbeelden:

Music (Mitigation in Urban Areas- Solutions for Innovative Cities)

- Europees partnerschap (NWE): Rotterdam (lead partner), Gent, Ludwigsburg, Montreuil, Aberdeen, DRIFT, Henri Tudor Institute (Lux)
- Totaal projectbudget 5 621 429 EUR
Budget Gent 585 250 EUR (50% EU - 50% co-financiering)

ACE (Answers to the Carbon Economy)

- Europees partnerschap (grensregio 2 Zeeën): Gent, WVI, Ugent, Ecopal (F), Sea Change Sussex (UK), Hastings Borough Council (lead partner)
- Totaal projectbudget 4 181 647 EUR
Budget Gent 628 873 EUR (50% EU – 22% VL – 28% Stad Gent)

Europese Structuurfondsen as is – Interreg



Voorbeelden:

Portico (bescherming en beleving van cultureel erfgoed en archeologie samen laten gaan met stadsontwikkeling)

- Europees partnerschap (NWE): Utrecht (lead partner), Chester (UK), Keulen (D), Initiatief Domplein (NL) en Gent (subpartner Gent Cultuurstad ifv STAM)

- Totaalbudget: 8.319.386 EUR

- Budget Gent: 1.323.160 EUR (50% EU subsidie)

ROI (Revitalisering van Oude Industriehavens)

- Europees partnerschap (VI-NI): Gent (lead partner) + AGSOB + W&Z, AG Stadsplanning Antwerpen, AGS Oostende + Haven Oostende, Hasselt, Leuven, Vlissingen, Tilburg,

- Totaal projectbudget 12.159.994 EUR (38,3224 % EU subsidie)

- Budget Gent: 1.060.000 EUR

Europese Structuurfondsen **as is**: Europees Sociaal Fonds (ESF)

- Projectvoorbeelden:
 - Leerwerkbedrijf Stad Gent (1,3 mln. €, 460 000 € ESF)
 - Eminentia (314 000 €, 155 000 € ESF)

Europese Middelen

-> via Europese Commissie

7th framework

Intelligent Energy Europe

ICT Policy Support Programme

Directoraten-Generaal

As is: 7th Framework Programme for Research and Technological Development ([FP7](#))

- **Afgesloten:**
 - CIVITAS ELAN Mobilising citizens for vital cities:
 - 24 maatregelen rond duurzame mobiliteit, o.a. digitale fietsrouteplanner, mobiliteitsmanagement voor bedrijven en scholen, hybride bussen, antidiefstalsysteem voor fietsen, uitbouw Park & Ridezones.
 - 2008-2012; subs. 4,3 mln. €
- **Lopend:**
 - Step Up: Strategies Towards Energy Performance in Urban Planning
 - SEAP (Sustainable Energy Action Plan) verbeteren; modellen/tools ontwikkelen; integrale planning van energie binnen stadsontwikkeling; voorbereiding concrete projecten.
 - stadsvernieuwingsproject Sint-Amandsberg als case: hoe de bestaande wijk zo klimaatvriendelijk mogelijk maken?
 - 2/11/2012-2/04/2015; subs. 342 000 € (bijna 100%)

As is: Competitiveness & Innovation Programme (CIP) ICT Policy Support Programme (ICT-PSP)

- Projecten:
 - SMARTiP:
 - Focus op ‘smart engagement’: Gentenaren kennis laten maken met internet-of-things technologie en die technologie meteen leren gebruiken. Gentse pilot: “ZWERM” wijkspel in Papegaai en Ekkergem om buurtbetrokkenheid te verhogen. Zeer succesvol!
 - Subsidie: 205.000 € (nov 2010-juni 2013) (50%)

As is: Competitiveness & Innovation Programme (CIP) ICT Policy Support Programme (ICT-PSP)

– CITADEL...on the Move:

- Wil lokale ontwikkelaars, ook degenen met weinig technische kennis, in staat stellen om heel eenvoudig mobiele applicaties te bouwen op basis van lokale open data. Op deze manier wordt enerzijds bottom-up innovatie ondersteund, terwijl er anderzijds door de eenmaking van de open data en standaarden een grote Europese afzetmarkt wordt gecreëerd voor ontwikkelaars van applicatie.
- Subsidie 161 000 € (nov 2011-jan 2015) (50%)

As is: Competitiveness & Innovation Programme (CIP) Intelligent Energy Europe (IEE)

- Lopende projecten:
 - Quest - Quality management tool for Urban Energy Sustainable Transport (MOBB, subs. 18 000 €)
 - CH4ALLENGE - addressing key challenges of Sustainable Urban Mobility Planning (MOBB, subs.138 000 €)
 - Push & Pull (MOBB):parkeermanagement en gedragsverandering

Andere binnen beleidsdomein onderwijs

Kiem (Keys to an Inclusive Educational Model)

- afgerond (31/07/2013)
- Comenius Regio Partnerschap (LLP), Albacete (SP) – Lead Gent
- Universiteit, stad en scholen in beide regio's: mobiliteit- en kennisuitwisseling
- Projectbudget Gent: 55,620€, waarvan 45,000€ gesubsidieerd

EUniverCities

- Opgestart (01/02/2013 – 2j)
- Urbact -10 steden met belangrijke Universiteit – Leadpartner Delft
- Local Support Group: focus Kunstenkwartier
- Projectbudget Gent: 54,300€, waarvan 38,010€ gesubsidieerd

Andere binnen beleidsdomein onderwijs

Sustainable Living

- Ingediend
- (FP7) - Leadpartner Cambridgeshire County Council - Consortium met steden en onderzoeksinstellingen
- Gent: “Green Digital Pupils” – 2 basisscholen
- Projectbudget Gent: 342,560€, waarvan 264,512€ gesubsidieerd

BIEM ?

Ambities binnen nieuwe programmaperiode

-> voorlopige stavaza van
inventaristatie “te subsidiëren
projecten” en matching aan
subsidieprogramma's

Projecten in voorbereiding

- Creative europe
 - Muzikale migratieroute (5/3)
 - Echoes (5/3)
 - Refill (5/3)
 - Bib waalse krook als living lab (okt 14)
 - Cultural soul for public spaces (okt 15)
- Erasmus+
 - Inclusie (CLB's) 30/4/14
 - Stem 30/4/14