

Aanvraagformulier projectoproep Sportwijk X

Vlaamse overheid
Sport Vlaanderen
KICS
Arenbergstraat 5
1000 Brussel
kics@sport.vlaanderen

*In te vullen door de
behandelende afdeling*

Ontvangstdatum

Dossiernummer

Waarvoor dient dit aanvraagformulier?

Met dit formulier kan je een subsidieaanvraag indienen om in je gemeente te streven naar vitalere sportclubs door het opzetten van een samenwerking tussen verschillende sportclubs en deze sportclubs te verankeren in een breder sociaal-maatschappelijk netwerk (zoals bv. jeugd, cultuur, welzijn, onderwijs ...).

Wie vult dit formulier in?

Alle gemeenten (fusiegemeenten en hoofdgemeenten/steden) in het Nederlandstalig taalgebied en de Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) kunnen een projectvoorstel en subsidieaanvraag indienen.

Wanneer moet u dit formulier uiterlijk indienen?

Het aanvraagformulier, inclusief alle gevraagde bijlagen, dient **digitaal** ten laatste op **23 april 2019 om 12.00u** toe te komen bij **Sport Vlaanderen** via kics@sport.vlaanderen

Sport Vlaanderen behoudt zich het recht voor ter plaatse de aangeleverde informatie na te trekken.

Instructies voor het invullen van het aanvraagformulier

- Een aanvraagformulier kan slechts betrekking hebben op **één project**.
- Beantwoord de vragen zo **volledig en concreet** mogelijk.
- **Handgeschreven** aanvraagformulieren zijn niet toegestaan.
- Alle bijlagen moeten **genummerd** zijn en voorzien van een **titel**. Bijlagen 1, 2 en 3 maken verplicht deel uit van uw aanvraagdossier:
 - o bijlage 1 = begroting (zie sjabloon)
 - o bijlage 2 = een nota met de formele goedkeuring van het college van burgemeester en schepenen, respectievelijk het college van de VGC.
 - o bijlage 3 = een engagementsverklaring met minimaal 3 sportclubs (zie sjabloon)
 - o bijlage 4 = eventuele kopieën van overeenkomsten, beslissingen enz.
 - o bijlage 5 = eventueel fotomateriaal
 - o bijlage 6 = ...
- Eventuele **bijkomende bijlagen** mogen steeds apart aan het dossier worden toegevoegd. Ook deze moeten dan verder genummerd worden en een duidelijke titel krijgen.
- De bijlagen moeten in **aparte pdf-documenten** opgeslagen en bezorgd worden.
- **Het aanvraagformulier** moet worden **ondertekend** door de bevoegde perso(o)n(en).

Inhoudstafel

1	IDENTIFICATIE VAN DE AANVRAGER	5
2	ONTVANKELIJKHEID	6
3	BEOORDELINGSCRITEIA.....	7
3.1	OMSCHRIJVING VAN HET PROJECT (40 PUNTEN).....	7
3.1.1	Beschrijf het project waarvoor een subsidie wordt aangevraagd.....	7
3.1.2	Welke doelstellingen wilt u met het project realiseren?	7
3.1.3	Wat is de aanpak en het geplande chronologische verloop van het project (inc. een tijdslijn, bv adh van een gantt chart)?	8
3.1.4	Hoe zal het plan van aanpak met bijhorende doelstellingen geëvalueerd worden?.....	8
3.1.5	Hoe zal de opvolging en aansturing van het project voorzien worden?	8
3.2	SAMENWERKING TUSSEN SPORTCLUBS (20 PUNTEN).....	9
3.2.1	Welke sportclubs hebben reeds aangegeven te willen meewerken aan dit project en ondertekenden de engagementsverklaring?.....	9
3.2.2	Welke samenwerking wordt er beoogd tussen de sportclubs?.....	10
3.2.3	Welk potentieel heeft dit project om de samenwerking verder uit te breiden met andere sportclubs?	11
3.2.4	Wat is de ligging van de sportclubs?.....	11
3.3	SAMENWERKING MET ANDERE LOKALE ACTOREN (20 PUNTEN)	12
3.3.1	Welke samenwerking wordt er beoogd met andere lokale actoren dan sport?.....	12
3.4	DUURZAAMHEID VAN HET PROJECT (20 PUNTEN).....	13
3.4.1	Hoe zal het project verduurzaamd worden?	13
4	GEVRAAGDE SUBSIDIE.....	14
5	BIJLAGEN.....	14
5.1	BIJLAGE 1: BEGROTING	14
5.2	BIJLAGE 2: FORMELE GOEDKEURING VAN HET COLLEGE VAN BURGEMEESTER EN SCHEPENEN, RESPECTIEVELIJK HET COLLEGE VAN DE VGC.	14
5.3	BIJLAGE 3: ENGAGEMENTSVERKLARING TOT SAMENWERKING	14

1 IDENTIFICATIE VAN DE AANVRAGER

Vul hieronder de algemene gegevens in van de instantie die de subsidie aanvraagt en die dus als trekker van dit project fungeert

Gegevens gemeente

Naam projectverantwoordelijke **Christophe Cools**
Straat en nummer **Grote Markt 21**
Postcode en gemeente **2800 Mechelen**

Gegevens van de locatie waar het project uitgevoerd zal worden

Naam **Sport- en Recreatiecentrum De Nekker**
Straat en nummer **Nekkerspoel-Borcht 19**
Postcode en gemeente **2800 Mechelen**

Ondernemingsnummer BE0207.499.430

Rekeningnummer IBAN: BE64 0910 1237 9552
voor storting subsidie BIC:

Naam van de begunstigde Stad Mechelen

Contactpersoon 1 Christophe Cools – Afdelingshoofd jeugd en sport

E-mail christophe.cools@mechelen.be

Telefoon / GSM 015 29 25 98 – 0475 69 43 83

Contactpersoon 2 Marianne Gillet – Diensthoofd sport

E-mail marianne.gillet@mechelen.be

Telefoon / GSM 015 29 25 97

2 ONTVANKELIJKHEID

De projectoproep stelt volgende ontvankelijkheidsvoorwaarden:

- Het volledige projectdossier moet ten laatste op 23 april 2019 om 12u digitaal ingediend worden bij kics@sport.vlaanderen met als onderwerp 'Projectoproep Sportwijk X'. Dit bestaat minstens uit:
 - o Een volledig ingevuld en ondertekend aanvraagformulier.
 - o Een begroting (bijlage 1) voor de volledige projectperiode van 5 jaar opgesplitst naar
 - de eerste 3 jaar met financiering van de Vlaamse overheid en cofinanciering van de lokale overheid, al dan niet samen met de sportclubs;
 - de 2 daaropvolgende projectjaren volledig gefinancierd door de lokale overheid, bij voorkeur samen met de sportclubs.
 - o Een nota met de formele goedkeuring van het college van burgemeester en schepenen, respectievelijk het college van de VGC (bijlage 2).
 - o Een engagementsverklaring waarin minimaal 3 sportclubs hun principieel akkoord tot samenwerking vastleggen (bijlage 3). Deze 3 sportclubs dienen
 - samen minimum 3 verschillende sporttakken aan te bieden;
 - op 1 locatie hun sport aan te bieden;
 - samen minimum 1.000 leden te tellen.
- De indiener van de projectaanvraag is een gemeente of een stad gelegen in het Nederlandstalig taalgebied of de VGC.
- Het project moet ten laatste opgestart zijn op 1 oktober 2019.
- De projectindiener dient een cofinanciering te voorzien tijdens de experimentele periode van 3 jaar alsook voor minimum 2 jaar nadien.

Indien aan één van deze voorwaarden niet wordt voldaan, wordt de projectaanvraag niet verder behandeld.

3 BEOORDELINGSCRITERIA

3.1 Omschrijving van het project (40 punten)

3.1.1 BESCHRIJF HET PROJECT WAARVOOR EEN SUBSIDIE WORDT AANGEVRAAGD.

Met het project Sportwijk X Mechelen zal een nieuw samenwerkingsmodel opgestart worden tussen vier sportclubs die gehuisvest zijn op het sport- en recreatiedomein De Nekker: RAM Atletiek, Neo Hockey, SP&O Triatlon en KV Mechelen. Het samenwerkingsmodel heeft als doel om enerzijds een structureel win-win effect te realiseren voor alle betrokkenen én anderzijds ook een verruimd aanbod te creëren voor de leden die aangesloten zijn bij de betrokken clubs.

De vier sportclubs die 'in scope' zijn van het project zijn reeds vele jaren actief op grondgebied Mechelen. Het zijn vier goed gestructureerde sportclubs die in het verleden reeds hebben aangetoond een sterke sportieve werking tot stand te kunnen brengen. Alle vier worden ze evenwel ook geconfronteerd met de hedendaagse (en toekomstige) uitdagingen die eigen zijn aan het sportverenigingsleven en zijn ze zich bewust van het feit dat hun club mee moet evolueren om de continuïteit van hun werking in de toekomst te waarborgen. Het project Sportwijk X wordt dan ook als een opportuniteit aanzien om sportclub- én sporttakoverschrijdend deze uitdagingen aan te gaan.

3.1.2 WELKE DOELSTELLINGEN WILT U MET HET PROJECT REALISEREN?

Voor het project Sportwijk X Mechelen moet een onderscheid gemaakt worden tussen doelstellingen op korte, middellange en lange termijn:

KORTE TERMIJN (1-3 jaar):

1. Tot stand brengen van een nieuw, structureel, sporttakoverschrijdend samenwerkingsmodel met vier sportclubs die hun werking ontplooiën op het sport- en recreatiecentrum De Nekker en die gezamenlijk meer dan 1.000 leden vertegenwoordigen: Regionale Atletiekverenigingen Mechelen (atletiek), KV Mechelen (voetbal), SP&O (triatlon) en Neo Hockey (hockey).
2. Determineren van alle partners die – naast de deelnemende clubs – vereist zijn om het project maximale slaagkansen te geven + vastleggen van de inbreng van elke betrokkene.
3. Aanwerving van een voltijds procesmanager die in opdracht van de betrokken partners het project coördineert en de doelstellingen bewaakt.
4. Ontwikkelen van een nieuw of aangepast (sport)aanbod dat tegemoetkomt aan de vraag van bestaande én potentieel nieuwe leden.
5. Vergroten van de sociaal-maatschappelijke component van de betrokken sportclubs door samenwerkingen aan te gaan met andere partners:
 - Scholen en schoolgebonden (sport)projecten uit de buurt (meer info zie punt 3.3.1);
 - Het lokaal netwerk personen in armoede;
 - Sociaal-maatschappelijke organisaties uit de buurt (J@M vzw, buurtsport, ...);
 - ...

MIDDELLANGE TERMIJN (3-5 jaar):

1. Uitbreiden van het samenwerkingsmodel door integratie van andere sportclubs op het domein De Nekker, waarbij door schaalvergroting het bereik toeneemt (totaal ledenbestand vergroot tot 1.500 leden) en de draagkracht van het project vergroot.
2. Determineren en implementeren van een businessmodel waarbij door instroom van extra middelen van externe partners/sponsors, de financiële slagkracht en de autonomie van het samenwerkingsverband vergroot.
3. Verbeteren/reoveren van de infrastructurele voorzieningen (terreinen, lokalen, ...) waardoor de accommodatie efficiënter kan benut worden en de clubs verder kunnen groeien.

LANGE TERMIJN (+5 jaar):

1. Verankeren van het samenwerkingsverband in een autonome, sportcluboverschrijdende structuur die ten dienste staat van de participerende clubs, de belangen van de clubs kan behartigen en die financieel onafhankelijk kan functioneren.
2. Verdere uitbreiding van het samenwerkingsmodel door integratie van andere sportclubs op het domein De Nekker, of door uitrol van het project op een 2^e locatie op grondgebied Mechelen (te ontwikkelen site nabij het Vrijbroekpark).

3.1.3 WAT IS DE AANPAK EN HET GEPLANDE CHRONOLOGISCHE VERLOOP VAN HET PROJECT (incl. een tijdslijn, bv. a.d.h.v. een gantt chart)?

Door de korte indientermijn werden er tot op heden enkel principiële afspraken gemaakt met de vier beoogde sportclubs. Alle partners zijn enthousiast over het project en hebben dan ook hun engagement bevestigd. Bij goedkeuring van de projectaanvraag zal het project in de loop van juni-september 2019 verder voorbereid worden, met het oog op de aanwerving van een procesmanager tegen oktober. Tijdens deze voorbereidingsfase zal tevens verder afgestemd worden met de provincie/De Nekker, die instaat voor het beheer van de site waar de sportclubs actief zijn.

Een globale planning van het project (inclusief tijdslijn) wordt toegevoegd als bijlage 4.

3.1.4 HOE ZAL HET PLAN VAN AANPAK MET BIJHORENDE DOELSTELLINGEN GEËVALUEERD WORDEN?

Bij aanvang van het project zullen de doelstellingen worden vastgelegd in overleg met alle betrokken partijen. De procesmanager heeft de taak om de doelstellingen te vertalen in actieplannen en acties, en hieraan de nodige indicatoren (KPI's) te koppelen. De actieplannen en acties vormen de leidraad voor de realisatie van het project en zullen een vast agendapunt zijn op de periodieke stuurgroepvergaderingen, waar alle partners gelijkwaardig deel van uitmaken. De evaluatie (en eventuele bijsturing) van het project zal bijgevolg steeds gebeuren met inspraak van alle betrokkenen.

3.1.5 HOE ZAL DE OPVOLGING EN AANSTURING VAN HET PROJECT VOORZIEN WORDEN?

Voor de aansturing van het project wordt in eerste instantie overgegaan tot de aanwerving van een voltijds procesmanager, die in opdracht van de betrokken partners, het project coördineert. Bij aanvang van het project zal deze procesmanager aangeworven worden door de stad Mechelen, aangezien er op dat moment nog geen cluboverschrijdende autonome structuur zal gerealiseerd zijn waarbinnen deze persoon kan tewerkgesteld worden.

Voor de inhoudelijke opvolging van het project zal een stuurgroep worden opgericht met alle betrokken partijen. De stuurgroep zal periodiek samenkomen om de continuering van het project te waarborgen. Elk van de partners heeft een evenwaardige inbreng binnen de stuurgroep (vertegenwoordiger), die instaat voor de terugkoppeling naar de organisatie (Raad van Bestuur van de club, college van burgemeester en schepenen, ...)

Bovenstaande aanpak biedt tevens volgende voordelen:

- de opstart van het project en de aanwerving van de procesmanager kan gebeuren binnen een bestaand, stabiel personeelskader;
- de procesmanager kan eenvoudig beroep doen op de expertise en faciliteiten die er binnen de stedelijke diensten aanwezig zijn;
- er is een directe link via het stedelijk netwerk naar mogelijke partners voor het project;
- de procesmanager kan zijn functie uitoefenen vanuit een neutrale positie (er is geen directe link naar één van de betrokken clubs);

Op middellange termijn tot lange termijn – wanneer er een stabiele werking en voldoende financiële draagkracht is gecreëerd binnen het project – zal overgegaan worden tot de oprichting van een sportcluboverschrijdende structuur, die ten dienste staat van de participerende clubs, de belangen van de clubs

kan behartigen en die financieel onafhankelijk kan functioneren. De procesmanager zal op dat moment tewerkgesteld worden binnen deze nieuwe entiteit.

3.2 Samenwerking tussen sportclubs (20 punten)

3.2.1 WELKE SPORTCLUBS HEBBEN REEDS AANGEGEVEN TE WILLEN MEEWERKEN AAN DIT PROJECT EN ONDERTEKENDEN DE ENGAGEMENTSVERKLARING?

Geef hierbij ook de voornaamste kenmerken weer per sportclub (zoals aangeboden sport(en), aantal leden, profiel van de leden, ...).

Bij aanvang van het project zal er samengewerkt worden met 4 sportclubs: RAM atletiek, Neo Hockey, SP&O triatlon en KV Mechelen (jeugd). Deze clubs zijn alle vier gehuisvest op het Provinciaal Sport- en Recreatiecentrum De Nekker en hebben een gezamenlijk bereik van 1.265 leden. De engagementsverklaringen van de clubs werden als bijlage 3 toegevoegd aan het dossier.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de voornaamste kenmerken per sportclub:

RAM Atletiek	
Sporttak	Atletiek
Federatie	Vlaamse Atletiekliga
Juridisch statuut	Vzw
Ledenaantal	306
Profiel leden	Mechelse leden jonger dan 18: 144 Mechelse leden ouder dan 18: 51 Niet-Mechelse leden jonger dan 18: 72 Niet-Mechelse leden ouder dan 18: 39
Specifieke kenmerken	Participatie binnen project UiT-pas met kansentarief (i.f.v. lidgelden)
Neo Hockey	
Sporttak	Hockey
Federatie	Vlaamse Hockey Liga
Juridisch statuut	Vzw
Ledenaantal	210
Profiel leden	Mechelse leden jonger dan 18: 71 Mechelse leden ouder dan 18: 27 Niet-Mechelse leden jonger dan 18: 80 Niet-Mechelse leden ouder dan 18: 32
Specifieke kenmerken	Participatie binnen project UiT-pas met kansentarief (i.f.v. lidgelden)
SP&O Triatlon	
Sporttak	Triatlon
Federatie	Triatlon Vlaanderen
Juridisch statuut	Vzw
Ledenaantal	160
Profiel leden	Mechelse leden jonger dan 18: 18 Mechelse leden ouder dan 18: 47 Niet-Mechelse leden jonger dan 18: 29 Niet-Mechelse leden ouder dan 18: 66
Yellow Red KV Mechelen	
Sporttak	Voetbal
Federatie	Voetbal Vlaanderen
Juridisch statuut	Vzw

Ledenaantal	589
Profiel leden	Mechelse leden jonger dan 18: 81 Mechelse leden ouder dan 18: 67 Niet-Mechelse leden jonger dan 18: 346 Niet-Mechelse leden ouder dan 18: 95
Specifieke kenmerken	Afzonderlijke G-werking (reeds 15 jaar) http://www.kvmechelengteam.be/ Wandelvoetbal voor senioren en kansengroepen (onderdeel van de community-werking Mechelse Hattrick: http://www.mechelsehattrick.be/old-stars.html)

3.2.2 WELKE SAMENWERKING WORDT ER BEOOGD TUSSEN DE SPORTCLUBS?

Indien de meewerkende sportclubs bij aanvang van het project reeds een financieel engagement opnemen, geef ook dit hier weer.

Op initiatief van de stad heeft er een overleg plaatsgevonden met de vier clubs die in scope zijn voor de opstart van het project. Tijdens dit overleg werden de doelstellingen van het project uitgebreid toegelicht en werd er gepolst naar de bereidheid om mee in te stappen. Alle clubs toonden een grote interesse en vanuit een zeer open houding werd reeds een oplistings gemaakt (niet limitatief) van de thema's waar verder rond gewerkt kan worden in de toekomst:

- **Sportaanbod:** de betrokken sportclubs beoefenen sporten die op verschillende vlakken nauw bij elkaar aansluiten. Het delen van sporttechnische expertise is bijgevolg een onderwerp waar intensief rond kan samengewerkt worden. Daarnaast kunnen er initiatieven worden opgezet waarbij het aanbod beter op elkaar wordt afgestemd (bijv. Start to Run sessies voor ouders tijdens jeugdtrainingen) of waarbij er een cluboverschrijdend aanbod kan ontwikkeld worden (bijv. een gevarieerd recreatief sportaanbod waarbij de focus eerder ligt op sociaal contact).
- **Sportbestuurlijke werking:** administratieve taken (ledenbeheer, boekhouding, ...), wettelijke verplichtingen (vzw wetgeving, ...), contacteren en aansturen van vrijwilligers, ... elke sportclub wordt er mee geconfronteerd en dit vergt een enorme tijdsinvestering. Naast het uitwisselen van expertise en methodieken over hoe dergelijke taken efficiënt kunnen uitgevoerd worden, zal tevens bekeken worden of er ook mogelijkheden zijn om bepaalde zaken cluboverschrijdend op te volgen (shared services).
- **Marketing en communicatie:** Met een gezamenlijk ledenbestand van meer dan 1.200 leden, beschikt het samenwerkingsverband over een sterke troef om op vlak van marketing en communicatie extra middelen te genereren via bijv. een cluboverschrijdend sponsormodel.
- **Infrastructurele noden en behoeften:** de clubs zijn alle vier actief op dezelfde site (De Nekker – plan zie bijlage 5) en ondervinden hier vergelijkbare problemen en uitdagingen. De accommodatie is reeds vele jaren in gebruik en is ondertussen sterk verouderd. De renovatie van de faciliteiten (kleedkamers, sanitaire voorzieningen, technische lokalen, kantine ...) en de terreinen is op korte tot middellange termijn aangewezen. De kost voor dergelijke renovaties ligt hoog. Een gezamenlijk plan van aanpak (als deelproject binnen Sportwijk X), waarbij rekening gehouden wordt met de noden en behoeften van elke partner, kan zeker een meerwaarde bieden.
- **Doelgroepgerichte initiatieven:** enkele van de clubs zetten nu reeds sterk in op een doelgroepgericht aanbod (KV Mechelen: G-team en wandelvoetbal voor senioren en kansengroepen; Neo Hockey: participatie van kansengroepen via de UiTpas met kansentarief). Een cluboverschrijdend aanbod voor deze doelgroepen biedt de mogelijkheid om het bestaande aanbod verder uit te breiden, waardoor het aantal participanten nog zal stijgen. Een overkoepelende visie en een éénduidige communicatie zorgen tevens voor het verder verlagen van drempels voor de beoogde doelgroepen.
- **Extra-sportieve projecten:** Naast de meerwaarde die er gecreëerd wordt voor de sportieve werking van de clubs, zullen er ook extra-sportieve projecten worden opgestart, die bijdragen tot de sociaal-maatschappelijke rol van de clubs (bijv. een gezamenlijk project rond huiswerkbegeleiding).

Gelet op de korte indienperiode voor de oproep, werden er nog geen effectieve samenwerkingsverbanden afgesloten. Het project heeft immers als doelstelling om de samenwerking tussen de betrokken clubs stapsgewijs te laten groeien en om gaandeweg te bekijken voor welke elementen er een structureel samenwerkingsverband kan gerealiseerd

worden. Het is dan ook aangewezen om de nodige tijd uit te trekken voor dit proces en draagvlak te creëren bij alle partners.

Er werd tevens nog geen financieel engagement ondertekend, aangezien de clubs nog niet in de mogelijkheid waren om een gedetailleerd budget over het project voor te leggen aan hun bestuur. De vier clubs staan wel achter het principe dat de globale kost van het project gedragen zal worden door alle betrokken partijen en bevestigen op deze manier dat zij bereid zijn om een gedeelte van de kost op zich te nemen. De exacte verdeling zal in een latere fase worden uitgewerkt.

3.2.3 WELK POTENTIEEL HEEFT DIT PROJECT OM DE SAMENWERKING VERDER UIT TE BREIDEN MET ANDERE SPORTCLUBS?

PILOOTPROJECT

Er wordt binnen het project bewust gestart met een beperkt aantal clubs (4). Dit met als doel om de slaagkansen van het project te vergroten. Een verdere uitbouw van het project behoort zeker tot de mogelijkheden, aangezien er tal van andere sportclubs actief zijn op of in de onmiddellijke omgeving van het domein De Nekker, namelijk:

- Binnen het beoogde projectgebied op het domein De Nekker: Krachtbal Mechelen, Bocca Juniors Mechelen
- Binnen de overige infrastructuur op het domein De Nekker (o.a. zwembad en sporthal): badminton club De Nekker, verschillende gevechtssportclubs, duikclubs, gymnastiekclubs, zaalvoetbalclubs en watersportclubs (zwemmen, zeilen, surfen).
- Net buiten het domein De Nekker: Ice Skating Center Mechelen met ijshockeyclub Cold Play Mechelen, kunstschaatsclub Hivernia; gymnastiekhal Gymnopolis met verschillende gymnastiekclubs

Bovenstaande clubs werden tot op heden nog niet gecontacteerd, aangezien het project nog volledig dient opgestart te worden en dit dus te vroeg is binnen het traject.

EXTRA SITE

Verder zal er op middellange termijn een tweede multifunctionele sportsite op grondgebied Mechelen gerealiseerd worden, waar een soortgelijk project tot stand kan komen. Het inrichtingsplan voor deze site is momenteel in opmaak en de eigenlijke realisatie van het project is gepland over 2 tot 3 jaar. Op deze site zullen onder andere terreinen worden gerealiseerd voor de beoefening van rugby, voetbal, hockey en beachvolleybal. Met de clubs die hier actief gaan zijn, kan een tweede traject opgestart worden, waarbij de ervaringen vanuit het pilootproject kunnen meegenomen worden.

Aangezien dit traject pas over enkele jaren kan uitgerold worden (eerst dient de nieuwe infrastructuur gerealiseerd te worden), werden ook deze clubs nog niet gecontacteerd. Onderstaand overzicht van sportclubs geeft wel reeds het potentieel aan van deze site:

- Rugby Mechelen vzw (Vlaams Rugbybond): 204 leden (inclusief G-werking)
- Vrijbroek Hockey Club (Vlaamse Hockey Liga): 177 leden
- SK Heffen (Vlaamse Voetbalbond): 215 leden

Een visueel overzicht van de uitbreidingsmogelijkheden werd toegevoegd als bijlage 6.

3.2.4 WAT IS DE LIGGING VAN DE SPORTCLUBS?

Duid op een kaart de ligging aan van de sportclubs die reeds bereid zijn mee te werken aan dit project. Duid op een andere wijze de locatie aan van sportclubs die mogelijks in een latere fase betrokken zouden worden. Deze kaart kan eventueel als bijlage toegevoegd worden.

Een plattegrond van het domein De Nekker wordt toegevoegd als bijlage 5. De terreinen waar de vier clubs actief zijn, werden aangeduid op het plan.

Bijlage 6 geeft een overzicht van de uitbreidingsmogelijkheden.

3.3 Samenwerking met andere lokale actoren (20 punten)

3.3.1 WELKE SAMENWERKING WORDT ER BEOOGD MET ANDERE LOKALE ACTOREN DAN SPORT?

Beschrijf het potentieel van partnerschappen die aangegaan kunnen worden met lokale actoren zoals welzijns-, jeugd- of culturele organisaties, scholen, ... alsook de wijze van samenwerking en de doelstellingen die beoogd worden.

Naast de vaste partners binnen het samenwerkingsverband zullen ook volgende partners gecontacteerd worden om samen te werken met of ondersteuning te bieden aan het project Sportwijk X:

- Scholen: de stad Mechelen beschikt over een zeer uitgebreid en gediversifieerd onderwijsveld (zowel kleuter, lager, secundair, hoger, buitengewoon als volwassenen-onderwijs). In totaal zijn er in Mechelen 42 basisscholen aanwezig (inclusief 4 scholen buitengewoon basisonderwijs) die gezamenlijk zo'n 6.500 leerlingen tellen en 15 secundaire scholen aanwezig (inclusief 2 scholen buitengewoon secundair onderwijs) die gezamenlijk zo'n 11.000 leerlingen tellen. Vele van deze scholen maken voor de lessen lichamelijke opvoeding sporadisch of meer frequent gebruik van het domein De Nekker. Verschillende van deze scholen bevinden zich bovendien binnen een straal van 2 km van het domein De Nekker, waaronder de Sint-Pietersschool (lager onderwijs, ontwikkelt reeds een brede schoolwerking met sportcomponent via het project [Vitamine B4 voor Nekkerspoel](#)), BIM-SEM en BA Campus Caputsteen (secundaire scholen met een sportopleiding), Buso Sint-Janshof (buitengewoon onderwijs) en de Thomas More hoge school. De link met het domein De Nekker kan bijgevolg zeer eenvoudig gerealiseerd worden en er zijn tal van samenwerkingsmogelijkheden: op vlak van aanbod (sportdagen, sportevenementen), op vlak van inschakelen van vrijwilligers/jobstudenten voor allerlei taken binnen de clubs, op vlak van (jeugd)sportbegeleiding, ...
- Lokaal Netwerk Personen in Armoede: het lokaal netwerk personen in armoede zet reeds vele jaren in op de toeleiding van personen in armoede naar vrijetijdsinitiatieven in de stad. De UIT-pas met kansentarief (gericht naar personen met verhoogde tegemoetkoming) is hiervoor een zeer geschikt werkinstrument. Via een verlaging van de deelnamekost kunnen personen in armoede aan een sterk gereduceerd tarief (slechts 20% van het standaard tarief) deelnemen aan tal van vrijetijdsinitiatieven. Zowel RAM atletiek, als Neo Hockey club werken reeds met een verlaagd lidgeld voor de doelgroep. Dit systeem kan in de toekomst verder uitgebreid worden naar de andere clubs binnen het samenwerkingsverband en in nauw overleg met het lokaal netwerk kan tevens bekeken worden hoe de toeleiding van de doelgroep naar de participerende clubs nog meer kan gefaciliteerd worden.
- Sociaal-maatschappelijke partners (J@M vzw, buurtsport, ...): de Mechelse buurtsportwerking is ingebed in de vzw J@M. De vzw richt zich specifiek (maar niet uitsluitend) naar kinderen, tieners en jongeren die maatschappelijk minder kansen krijgen om zich te ontplooien. Jaarlijks organiseert de buurtsportwerking in samenwerking met RAM initiatiedagen atletiek (vijfkamp) voor de doelgroep. Vanuit het project Sportwijk X kan het bestaande initiatief eenvoudig uitgebreid worden naar de andere sporttakken (hockey, triatlon, voetbal). Hierdoor kan de doelgroep in contact komen met de andere clubs binnen het samenwerkingsverband.
- Andere organisaties actief op het domein De Nekker: naast de traditionele sportclubwerking zijn er ook nog andere organisaties actief op het domein de Nekker. Zo organiseert Rotary Bonheiden (in samenwerking met atletiekvereniging RAM) reeds 15 jaar Mentalympia. Mentalympia is een jaarlijkse sportontmoeting voor jongeren met een mentale of fysieke beperking. Met ongeveer 200 deelnemende atleten per jaar is Mentalympia uitgegroeid tot één van de grotere G-sport atletiekwedstrijden in Vlaanderen. Binnen het samenwerkingsverband dat gecreëerd wordt via Sportwijk X, kan dit initiatief in de toekomst verder uitgebreid worden naar de andere sporttakken (bijv. koppeling met de G-werking van KV Mechelen), waardoor het G-aanbod op Mechels grondgebied verder verruimd.

Bovenstaand overzicht geeft reeds een goed beeld van de samenwerkingsmogelijkheden met andere lokale actoren, maar is daarom niet volledig. Na goedkeuring van het project zal in een eerste fase een uitgebreide (omgevings)analyse worden opgemaakt waarbij alle potentiële partners duidelijk in kaart worden gebracht.

3.4 Duurzaamheid van het project (20 punten)

3.4.1 HOE ZAL HET PROJECT VERDUURZAAMD WORDEN?

Beschrijf hoe het project verduurzaamd zal worden (a) de eerste 2 jaar na afloop van de subsidies van de Vlaamse overheid (namelijk jaar 4 en 5), alsook (b) op langere termijn (namelijk na 5 jaar).

De verduurzaming van het project zal grotendeels bepaald worden door de financiële draagkracht van het samenwerkingsverband. De subsidie die aangevraagd wordt, is van essentieel belang om het project op een financieel gezonde manier te doen starten. Op termijn is het uitgangspunt evenwel dat het project financieel onafhankelijk kan gecontinueerd worden. Verschillende elementen moeten hier in de loop van het traject toe bijdragen:

- Jaar 1-3 (met subsidies van Sport Vlaanderen):
 - o Het project wordt gedragen via een cofinanciering van de betrokken partners, met ondersteuning vanuit Sport Vlaanderen;
 - o Een verhoging van het aantal clubs binnen het project kan enerzijds de bijdrage per partner verminderen en biedt anderzijds ook de mogelijkheid om een financiële reserve aan te leggen voor een latere fase. Aangezien er nog zeer veel clubs actief zijn op of in de onmiddellijke omgeving van het domein (zie tevens bijlage 6) is er nog een groot groeipotentieel aanwezig.
 - o Binnen het huidige infrastructurele kader (huur- en retributiereglement) beschikken de clubs slechts over beperkte mogelijkheden om extra inkomsten te genereren (bijv. d.m.v. reclame-inkomsten of kantine-uitbating). In de loop van het project zal met alle betrokkenen onderzocht worden op welke manier hier een meer winstgevend model kan gerealiseerd worden, waardoor de clubs in de mogelijkheid zijn om extra inkomsten te realiseren, die aangewend kunnen worden om (een gedeelte van) de uitgaven van het project te dragen.

- Jaar 4-5 (zonder subsidies van Sport Vlaanderen):
 - o De opgebouwde reserves en de uitbreiding van het project (in eerste instantie op het domein, maar mogelijks ook op een nieuwe site – Vrijbroekpark) worden aangewend om de weggevallen ondersteuning vanuit Vlaanderen op te vangen.
 - o Het samenwerkingsverband en de bijhorende schaalgrootte (meer dan 1.200 leden bij aanvang van het project) bieden de mogelijkheid om via externe financiering extra middelen te genereren. Hiervoor zal binnen het project een businessmodel uitgewerkt worden. Uitgangspunt is dat een gedeelte van de loonkost van de procesmanager op deze manier kan opgevangen worden.
 - o Een eventueel tekort op het budget zal door de verschillende partners opgevangen worden volgens een nog nader te bepalen verdeelsleutel.

- Jaar 5+:
 - o Bij opstart van de overkoepelende autonome structuur wordt uitgegaan van de overdracht van het personeelskader vanuit de stad naar de nieuwe structuur. Al naargelang de financiële draagkracht, zal de procesmanager volledig (voltijds) of gedeeltelijk (deeltijds) zijn opdracht kunnen continueren binnen deze nieuwe structuur.

4 GEVRAAGDE SUBSIDIE

Totaal gevraagd subsidiebedrag	132.000 EUR
Gevraagde subsidie voor personeel	117.000 EUR
Gevraagde subsidie voor werking	15.000 EUR

De maximale subsidie bedraagt 132.000euro per project voor de experimentele periode van 3 jaar. Binnen de contouren van deze maximale subsidie financiert de Vlaamse overheid:

- maximum 70% van het geraamde budget voor de aanstelling van één VTE procesmanager gedurende 3 jaar met een plafond van 117.000 euro voor deze 3 jaar. Aldus dient de projectindieners, bij voorkeur samen met de sportclubs een cofinanciering te voorzien van minimum 30%;
- maximum 70% van het geraamde werkingsbudget met een plafond van 15.000 euro voor 3 jaar.

5 BIJLAGEN

5.1 Bijlage 1: begroting

Geef een begroting op voor je project a.d.h.v. het sjabloon "begroting" en voeg dit toe als bijlage 1.

Deze begroting betreft de volledige projectperiode van 5 jaar waarvan

- de eerste 3 jaar met financiering van de Vlaamse overheid en cofinanciering van de lokale overheid, bij voorkeur samen met de sportclubs;
- de 2 daaropvolgende projectjaren met 100% financiering van de lokale overheid en/of de sportclubs.

Bijlage 1 toegevoegd:

5.2 Bijlage 2: formele goedkeuring van het college van burgemeester en schepenen, respectievelijk het college van de VGC.

Voeg als bijlage 2 een nota toe met de formele goedkeuring van het project, zoals omschreven in dit aanvraagformulier, door het college van burgemeester en schepenen, respectievelijk het college van de VGC.

Bijlage 2 toegevoegd:

5.3 Bijlage 3: engagementsverklaring tot samenwerking

Voeg als bijlage 3 een engagementsverklaring toe waarin minimaal 3 sportclubs hun principieel akkoord tot samenwerking vastleggen. Deze 3 sportclubs dienen

- samen minimum 3 verschillende sporttakken aan te bieden;
- op 1 locatie hun sport aan te bieden;
- samen minimum 1.000 leden te tellen.

Bijlage 3 toegevoegd:

Ondertekening

Ondergetekende(n) verklaart/verklaren op eer dat de informatie zoals meegedeeld in dit aanvraagformulier correct is en bevoegd is (zijn) om dit projectvoorstel in te dienen en dat 6 bijlagen werden toegevoegd.

Naam Abdrahman Labsir

Functie Schepen voor sport

Datum 23/04/2019

Handtekening 

