

Jaarverslag 2009

Kenniscentrum
Vlaamse Steden



Inhoud

Het Kenniscentrum Vlaamse Steden

Inleiding	5
-----------	---

Programma's

Wonen: het collectieve luik van de stadscontracten

Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	7
Afgelegd traject	7
Lokale regie in sociale huisvestingsprojecten	9
Wonen/welzijn	10
Stedelijk fiscaal instrumentarium	11
Versterking van de private huurmarkt	11

Europa

Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	13
Afgelegd traject	13
Uitvoering Actieplan 2009	14
Deelname JESSICA Task Force	15
European Urban Knowledge Network	15
Andere activiteiten	15

Publiek-publieke samenwerking

<i>Publiek-publieke samenwerking in PPS-projecten</i>	16
Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	16
Afgelegd traject	16

Publiek-publieke samenwerking – stadsspecifieke projecten van de stadscontracten

Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	17
Afgelegd traject	17

Participatie

<i>Aanbevelingen van de kerngroep Participatie: participatietrajecten op maat en ritme van de steden</i>	18
Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	18
Afgelegd traject	18

<i>Participatietrajecten in stadsvernieuwingsprojecten</i>	20
Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden	20
Afgelegd traject	20

Gebiedsgerichte werking	22
-------------------------	----

Stadsregionale samenwerking	22
-----------------------------	----

Management	23
------------	----

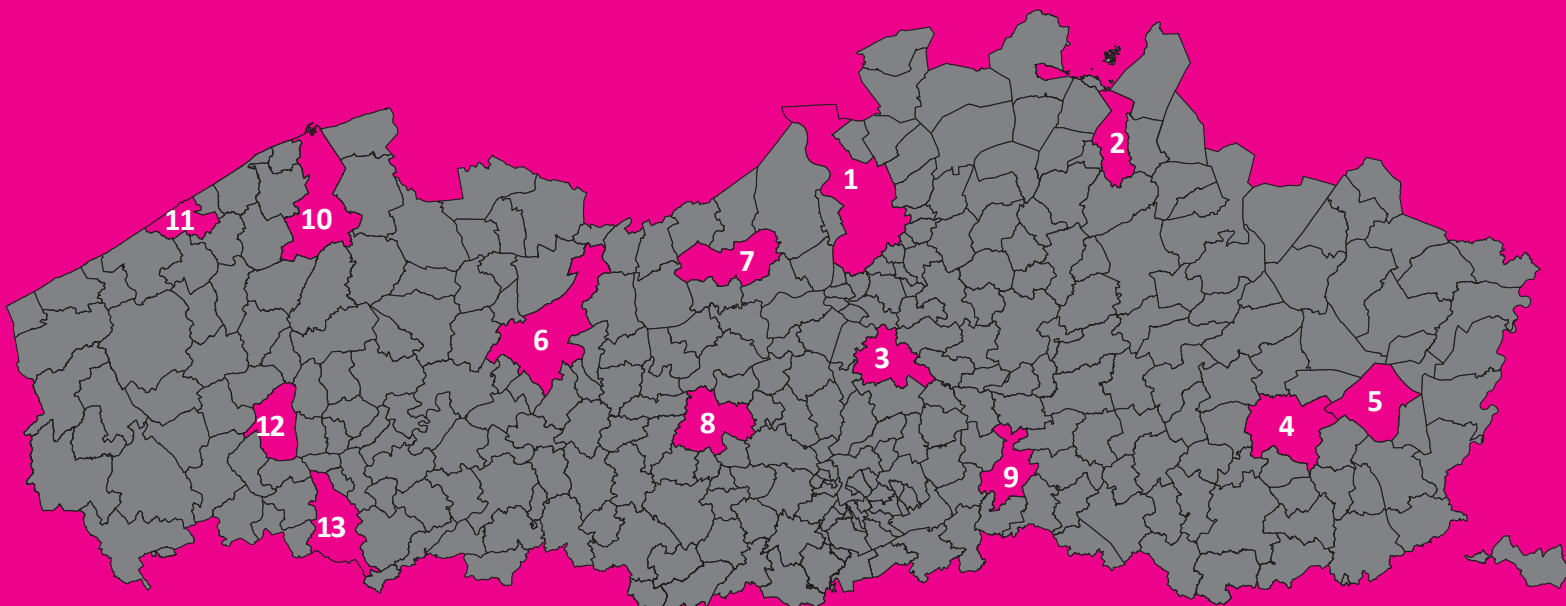
Communicatie

Stofferen portaalsite	24
Opmaak maandelijks nieuwsbrief	24

Andere opdrachten

Memorandum	26
Studiemoment rond financiering van de Vlaamse steden	26
Vorbereiding van de visitatie 2010 Stedenfonds	27
Het Kenniscentrum als gesprekspartner van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur	28

Colofon	29
---------	----



1. Antwerpen
2. Turnhout
3. Mechelen
4. Hasselt
5. Genk
6. Gent
7. Sint-Niklaas
8. Aalst
9. Leuven
10. Brugge
11. Oostende
12. Roeselare
13. Kortrijk

Het Kenniscentrum Vlaamse Steden

Het Kenniscentrum Vlaamse Steden is een Interlokale Vereniging opgericht in 2007 onder impuls van de dertien centrumsteden en de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten vzw (VVSG).

Het Kenniscentrum wil op een open en transparante manier werken in een netwerk van andere partners en organisaties die bezig zijn met stedelijkheid. Het Kenniscentrum heeft daarom een aantal samenwerkingen afgesloten:

- Het Kenniscentrum Vlaamse Steden werkt op basis van een samenwerkingsprotocol afgesloten tussen de bevoegde minister en het Kenniscentrum samen met het team Stedenbeleid van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur van het ministerie van de Vlaamse Gemeenschap. Jaarlijks worden in een samenwerkingsprotocol concrete thema's afgebakend waarin het Kenniscentrum en het team Stedenbeleid activiteiten opzetten.
- Begin 2008 werd het dagelijks bestuur van het Kenniscentrum uitgebreid met een vertegenwoordiging van de centrumsteden OCMW's. De OCMW's worden sindsdien ook betrokken in verschillende thema's van het Kenniscentrum die voor hen relevant zijn.
- De Vlaamse Gemeenschapscommissie is geen stadsbestuur, maar wel een bestuur in een stad. Om het Kenniscentrum ook op Brussel te richten, werd begin 2009 het dagelijks bestuur van het Kenniscentrum uitgebreid met een vertegenwoordiger van de VGC. De VGC zal als een volwaardige partner aan de activiteiten van het Kenniscentrum kunnen deelnemen.

Tot halfweg 2009 bestond de staf van het Kenniscentrum uit drie medewerkers: Kris Snijkers, Jeroen Windey en Linda Boudry. Begin augustus verliet Kris Snijkers het Kenniscentrum, begin september werd Jeroen Windey adjunct-kabinetschef bij minister Bourgeois. Half november vervoegde Annelies Storms de staf.

In de loop van 2009 zijn er ook een aantal verschuivingen geweest binnen het beheerscomité: Stefaan Declerck en Herman Reynders werden respectievelijk vervangen door Lieven Lybeer en Hilde Claes.

Ook de samenstelling van het dagelijks bestuur is ten dele veranderd:

Geert Versnick, OCMW-voorzitter van Gent, werd vervangen door Francesca Verhenne, OCMW-voorzitter van Kortrijk. Dirk Temmerman, de vertegenwoordiger van Paul Teirlinck, stadssecretaris Gent, in het dagelijks bestuur werd vervangen door Tine Boucké. Dirk Michiels, adjunct-stadssecretaris Brugge, werd toegevoegd aan het dagelijks bestuur. De afgevaardigde namens de stadsontvangers, Cathy Brouckaert, stadsontvanger Brugge, werd vervangen door Piet Persoons, stadsontvanger Aalst.

Programma's

Wonen: het collectieve luik van de stadscontracten

De dertien centrumsteden hebben de afgelopen jaren veel geïnvesteerd in het stedelijk woonbeleid. Het tegengaan van de stadsvlucht en het voorzien van een voldoende en kwalitatief aanbod van woningen voor alle doelgroepen stonden hierbij voorop. Wanneer de steden hun regierol in het woonbeleid ten volle op willen nemen, stoten zij echter op de grenzen van het Vlaamse en federale woonbeleid. Daarom willen de centrumsteden en de Vlaamse overheid in het collectieve luik van de stadscontracten afspraken maken om de stedelijke regierol in het woonbeleid te versterken en te faciliteren.



1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

Het Kenniscentrum ondersteunt de politieke en ambtelijke delegatie van de steden in de dossiervorming door overleg met de stedelijke actoren te organiseren, dossiers ter voorbereiding te maken, nota's aan te maken ter voorbereiding van het overleg met de Vlaamse overheid, een actieve rol te spelen in die overlegmomenten en de terugkoppeling naar de steden vanuit dit overleg te verzorgen.

In de aanloop naar de beleidsnota wonen vond op 17 augustus een contact plaats met de raadgever van minister Van den Bossche voor 'wonen' met de vraag het **stadscontract** te **valoriseren** en de uitvoering op te nemen in de beleidsnota van de minister, wat ondertussen ook gebeurd is.

2. Afgelegd traject

Eind 2008 werd het addendum bij het algemene deel van de stadscontracten vastgelegd. Dit werd in februari goedgekeurd door de centrumsteden en de Vlaamse regering. Het Kenniscentrum vertaalde dit addendum in een actiematrix per deelspoor. Het addendum bevat de volgende deelsporen:

- Lokale regie in sociale huisvesting
- Afstemming wonen/welzijn
- Grond- en pandenbeleid
- Stedelijke fiscaliteit
- Private huurmarkt.

> Overlegforum Wonen

In deze periode kreeg het overlegforum – de ontmoetingsplaats van de Vlaamse overheid en de centrumsteden in het kader van het algemene luik van de stadscontracten – ook een nieuwe voorzitter: Christophe Pelgrims, Departement RWO. Op 19 februari vond een overleg met de nieuwe voorzitter plaats om het verdere traject van de stadscontracten en de actiematrix te bespreken.

Op 26 mei vond een Overlegforum Wonen plaats waaraan het Kenniscentrum participeerde. Het overlegforum besprak de

voortgang in de vijf deelsporen. Tijdens dit overlegforum werd dieper ingegaan op:

- Een nieuw (mogelijk) systeem van huursubsidies
- Een rapportering vanuit de werkgroep wonen/welzijn van de Vlaamse overheid
- Een bespreking van de nota ‘Stedelijke fiscaliteit’ van het Kenniscentrum.

> Interstedelijke werkgroep

Aansluitend op de commissie huisvesting van de VVSG van 19 mei, dus voorafgaand aan het overlegforum, heeft het Kenniscentrum met de centrumsteden de voortgang van het addendum besproken ter voorbereiding van het overlegforum.

Nadat de beleidsnota was ingediend bij het Vlaamse Parlement, werd op 8 december een interstedelijke werkgroep ‘Wonen’

samengeroepen waar het kabinet van minister Van den Bossche de beleidsnota heeft toegelicht.

Daar werd ook afgesproken niet langer in één werkgroep te werken maar **afzonderlijke werkgroepen** op te starten **voor de 5 thema’s** (zie onder) en dat elk van de werkgroepen structureel zou opgevolgd worden door een kabinetsmedewerker.

Aansturing van sociale woonprojecten (lokale regie)	Helmer Rooze
Afstemming tussen de beleidsdomeinen Wonen en Welzijn	Benediekt Van Damme
Een stedelijk fiscaal instrumentarium	Christian Fieremans
Een stedelijk grond- en pandenbeleid	Tinne op de Beeck
Een versterking van de private huurmarkt	Tinne op de Beeck of Benediekt Van Damme naargelang thema

Alle steden werden gevraagd om namen door te geven (politici en/of ambtenaren) voor de diverse werkgroepen. Naast de Interstedelijke werkgroep werd ook een gemengde

werkgroep (Vlaamse en stedelijke ambtenaren en vertegenwoordigers van de lokale huisvestingsmaatschappijen) voor de proefprojecten enveloppefinanciering opgericht.

3. Lokale regie in sociale huisvestingsprojecten

Het luik lokale regie handelt over de **versterking van de regierol van de centrumsteden in sociale huisvesting**. De uitwerking van een systeem van enveloppefinanciering is hier een onderdeel van.

> Regierol – algemeen

Op 18 februari vond er een overleg plaats tussen de stad Antwerpen, het Agentschap Wonen, de VVSG en het Kenniscentrum over de regierol van de centrumsteden. Op 17 maart vond een uitgebreid overleg plaats in de schoot van de commissie huisvesting van de VVSG. Hier werden knelpunten besproken rond de regierol.

Op 15 juni nam het Kenniscentrum deel aan een studiedag rond het 'Lokaal woonbeleid in Vlaanderen' van het Steunpunt Ruimte en Wonen.

> Regierol enveloppefinanciering

Voor de uitwerking van **proefprojecten rond enveloppefinanciering** vond een eerste overleg met de VMSW (Vlaamse maatschappij voor sociaal wonen) plaats op 5 maart. Tijdens dit overleg werd de scope en het traject van de proefprojecten afgebakend. Op 11 maart werd deelgenomen aan een geleid bezoek aan het project De Vaartkom Leuven, een potentieel project enveloppefinanciering. Het Kenniscentrum stelde vervolgens een lijst met potentiële proefprojecten op in overleg met de centrumsteden. Aan alle steden werd gevraagd een project te bezorgen dat potentieel in aanmerking zou komen als proefproject. Deze lijst werd doorgestuurd naar de VMSW. Op 3 juni en 1 juli vond een tweede en derde overleg plaats met de VMSW over de proefprojecten. Hier werd afgesproken om vier projecten verder uit te werken: Neerland in Antwerpen, Gasmetersite in Gent, Sledderlo in Genk en de Vaartkom in Leuven. Voor de eerste drie werkte de VMSW een knelpuntenlijst uit, voor het laatste project bekeek het Kenniscentrum de financiële vragen vanuit Leuven. Op 25 juni vond er een overleg plaats tussen het Kenniscentrum en de stad Leuven over de financiering van het project de Vaartkom en de mogelijkheden om een systeem van enveloppefinanciering te ontwikkelen.

Voor de drie andere projecten werd een presentatie georganiseerd of een plaatsbezoek gebracht: Sledderlo Genk (plaatsbezoek 4 september), Neerland Antwerpen (plaatsbezoek 9 september) en Gasmetersite Gent (presentatie 8 juli). Bedoeling was na te gaan welke knelpunten ervaren worden aan de zijde van de lokale huisvestingsmaatschappij, de stad en andere betrokken actoren en dit zowel op gebied van procedure als op gebied van financiering.

Voor de proefprojecten enveloppefinanciering werd een aparte gemengde werkgroep opgericht. Van de werkgroep maken deel uit: Woonbeleid, VMSW, kabinet minister Van den Bossche (Helmer Rooze), vertegenwoordigers van de 3 proefsteden en het Kenniscentrum.

De drie steden hebben voor hun respectievelijke projecten een knelpuntennota opgemaakt. De elementen uit die nota's werden door het Kenniscentrum verwerkt in één geïntegreerde nota. Doelstellingen van die nota waren enerzijds bottom up een inventaris te krijgen van zeer concrete knelpunten om 'complexe projecten' op een geïntegreerde manier aan te pakken, en

anderzijds te definiëren wat de inhoud van het proefproject kan zijn en de nodige beslissingen te stimuleren om dat operationeel te maken.

Op de eerste vergadering (10 december) kwamen volgende elementen aan bod:

- Ruimtelijke ordening en grond- en pandenbeleid: alle vragen/ onduidelijkheden/ interpretatievragen i.v.m. ruimtelijke ordening en grond- en pandenbeleid werden door de projectleiders van de Gasmetersite, Neerland en Sledderlo punctueel opgelijst
- Reconstructie van een 'complex project'. We kozen de Gasmetersite als case. In samenwerking met de stad Gent maakt het Kenniscentrum een reconstructie van het volledige traject te doorlopen met dit 'complex project':
 - we delen het project op in fasen
 - we inventariseren voor elk van die fasen alle betrokken actoren (tussen lokale beslissing en ingebruikname van de site)
- we inventariseren ook wat hun rol/ opdracht is en welke (beleids)instrumenten deze actoren hanteren
- we maken een inschatting van de (wettelijk voorziene of uit ervaring geweten) doorlooptijd voor elke interventie van elk van deze actoren in elk van de fasen waarin ze interveniëren
- daarna wordt deze reconstructie ook doorgenomen door Antwerpen en Genk. Indien zich in de projecten van Neerland en Sledderlo nog bijkomende actoren en interventies voordoen, worden ook die gedocumenteerd
- Oplijsting door VMSW van de knelpunten. De VMSW heeft bij de start reeds een knelpuntennota opgesteld. Zij zullen die nota opnieuw doornemen en aanscherpen (wooncode, VIPA, grond- en pandenbeleid, ...)
- Welzijn/wonen: alle vragen i.v.m. gemengde project-onderdelen wonen en welzijn werden door projectleiders punctueel opgelijst.

4. Wonen/welzijn

Op 11 februari nam het Kenniscentrum deel aan een studienamiddag over het nieuwe woonzorgdecreet. Op 10 maart nam het Kenniscentrum deel aan een overleg op het kabinet Keulen over Abbeyfield, een nieuwe vorm van co-housing. Op 5 mei had het Kenniscentrum een overleg met het OCMW van Hasselt over alternatieve financieringsvormen voor welzijnshuisvesting (financiering van serviceflats door middel van obligaties). Op 7 mei had het Kenniscentrum een overleg met het OCMW van Kortrijk over de problematiek afstemming wonen/welzijn. De knelpunten die tijdens dit overleg aan bod kwamen zijn later meegenomen in een nota voor de werkgroep wonen/welzijn.

Op het overlegforum van 26 mei werd er vanuit de Vlaamse overheid een toelichting gegeven bij de werking van de werkgroep wonen/welzijn. Hier werd afgesproken dat het Kenniscentrum een nota rond de problematiek wonen/welzijn kon aanleveren voor de volgende bijeenkomst van de werkgroep (5 juni). Op basis van de input van de centrumsteden, in het bijzonder het OCMW van Kortrijk en de kabinetten van de schepenen van Antwerpen en Gent, werd deze nota opgesteld en aangeleverd. De werkgroep wonen/welzijn heeft de bekommernissen van de steden in deze nota 'erkend en herkend'.

5. Stedelijk fiscaal instrumentarium

Op 24 februari vond er een overleg plaats met departement Financiën en Begroting van de Vlaamse overheid om de problematiek van de stedelijke fiscaliteit te bekijken (onder meer onroerende voorheffing en aanvullende personenbelasting). Hier werd een inhoudelijke taakverdeling afgesproken tussen het Kenniscentrum en het departement Financiën en Begroting om een aantal vragen te beantwoorden. Vanuit het departement Financiën en Begroting is er echter, ondanks aandringen vanuit het Kenniscentrum, weinig bruikbare respons gekomen.

Op basis van eigen onderzoek en nieuwe input vanuit het Agentschap Binnenlands Bestuur heeft het Kenniscentrum een nota rond de problematiek van de stedelijke fiscaliteit uitgewerkt.

Deze nota werd aangereikt aan het burgemeestersoverleg van 5 mei. De nota werd toegelicht op het overlegforum van 26 mei.

Op 26 oktober vond een overleg plaats met Carine Smolders, verantwoordelijke voor het steunpunt fiscaliteit. Zij zal een overzicht geven van wat er op dit moment beschikbaar is aan informatie over stedelijke fiscaliteit.

Achtergrondinformatie omtrent stedelijke fiscaliteit werd verzameld en via de website van het Kenniscentrum ter beschikking gesteld.

6. Versterking van de private huurmarkt

Op 23 maart organiseerde het Kenniscentrum een workshop over de private huurmarkt. Tijdens deze workshop werd de problematiek van de private huurmarkt scherp gesteld en kwamen een aantal mogelijke beleidsinstrumenten aan bod.

Tijdens deze workshop werden de volgende presentaties gegeven:

- Probleemschets en verkenning van de mogelijkheden voor een huursubsidie (Sien Winters HIVA (K.U.Leuven) en Steunpunt Ruimte en Wonen)

- Aanpak van de stad Gent op de private huurmarkt (Tinne op de Beeck, kabinet schepen Temmerman stad Gent)
- Zeno Privaat Huurinitiatief (Bart Huybrechts, Participatiemaatschappij Vlaanderen)
- Op 12 mei nam het Kenniscentrum deel aan de studiedag 'Wonen in Gent', waar een inleiding gegeven werd voor één van de workshops, namelijk die rond stadsvlucht van jonge gezinnen.

Achtergrondinformatie over de problematiek van de private huurmarkt werd verzameld en via de website van het Kenniscentrum ter beschikking gesteld.



Europa

Omwille van de internationalisering van het lokale beleid en de leereffecten van samenwerking over de grenzen heen, is een sterkere positionering van de centrumsteden in Europa

essentieel. Het versterken van de Europese reflex draagt bovendien bij tot een continue bevraging en vernieuwing van het eigen stedelijk beleid.

1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

Het Kenniscentrum werkte in 2009 rond volgende Europese thema's:

- Kennisdeling: stimuleren dat de Vlaamse steden onderling leren van Europese projectervaringen (inhoudelijk en organisatorisch)
- Competentieopbouw: het verder professionaliseren van Vlaamse steden inzake het omgaan met Europa
- Netwerking: het stimuleren van deelname aan Europese netwerking en samenwerking (bijv. European Urban Knowledge Network)
- Beleidsbeïnvloeding: de Vlaamse steden een stem geven in het Europese debat en hun inbreng zichtbaar en politiek relevant maken.

In het kader van 'steden en hun omgang met Europese financiering' werden volgende prioritaire acties ondernomen:

- Het Kenniscentrum organiseerde een workshop over de inschakeling van externe consultants bij Europese projectwerking in de Vlaamse steden
- Het Kenniscentrum organiseerde een informatiemoment over Europese calls die binnen de huidige looptijd (2007-2013) relevant zijn voor de Vlaamse steden
- Het Kenniscentrum startte met de opbouw van een Europese projectendatabank van en voor de centrumsteden
- Het Kenniscentrum organiseerde in samenwerking met haar betrokken partners een Masterclass Europa. Aan deze Masterclass namen 2 personen van het Agentschap Binnenlands Bestuur gratis deel.

2. Afgelegd traject

> Stuurgroep Europa

De in 2007 opgerichte Stuurgroep Europa ondersteunde ook in 2009, onder het voorzitterschap van de administrateur-generaal van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur, de uitvoering van

het goedgekeurde actieplan Europa. Het Kenniscentrum nam actief deel aan de vergaderingen van 16 januari, 5 mei en 30 september.

> Inter-stedelijke reflectiegroep Europa

Het actieplan Europa 2009 werd actief opgevolgd en uitgewerkt binnen de Interstedelijke reflectiegroep Europa op 29 januari, 28 april, 18 juni en 29 oktober. N.a.v. deze vergaderingen werd het document 'Resultaten bevraging interstedelijke werkgroep Europa: Hoe organiseer je als stad de aansturing van Europese projecten?' opgesteld.

Enkele algemene bevindingen:

- Europawerking staat in geen enkele stad helemaal op punt
- Enkel Gent en Antwerpen (binnen Vespa) beschikken over een stafdienst Europa
- Europa als bijkomende opdracht voor beleidsdiensten
- Vooral de opvolging van projecten is amper ingebed in de organisatie
- Beperkte betrokkenheid van consultants.

3. Uitvoering Actieplan 2009

- In het kader van de uitvoering van het actieplan 2009 vond op 28 april het informatiemoment 'Who do I call if I want to call Europe?' Centraal stond de zoektocht naar informatie over relevante Europese calls, in het bijzonder over de communautaire programma's.
- Op 18 juni organiseerde het Kenniscentrum de workshop 'Inschakelen van externe consultants: Do's and Don'ts'.
- Het Kenniscentrum is bezig met de opbouw van de Europese projectendatabank. Op 11 en 25 mei, 11 juni en 28 juli werd hierover overleg gepleegd met de ICT-dienst van de VVSG en op 18 juni werd de ontwerp projectfiche teruggekoppeld met de interstedelijke reflectiegroep Europa.
 - De databank werd in de loop van oktober en november getest door de vertegenwoordigers van de steden Kortrijk, Gent en Antwerpen. De resultaten van die test werden verwerkt in de finale versie van de projectendatabank.
 - 22 december hebben de leden van de interstedelijke reflectiegroep Europa de werkwijze voor het invoeren van projecten alsook gebruikersnaam en paswoord per stad ontvangen, waarna de invoer kon starten.
- In de aanloop naar het samenstellen van een Masterclass Europa vond een verkennend gesprek plaats met Peter Bursens van de universiteit van Antwerpen. De inhoudelijke uitwerking en praktische organisatie van de Masterclass werden uitbesteed. Bestekken werden verstuurd aan vijf bureaus.
 - De inhoudelijke uitwerking werd gegund aan Idea Consult en de praktische organisatie aan O2 consult. De startvergadering ging door op 22 oktober.
- Het ontwerpprogramma werd voorgelegd aan de interstedelijke reflectiegroep Europa op 29 oktober en na de gevraagde aanpassingen gefinaliseerd.
- De uitnodiging werd verstuurd aan de leden van de reflectiegroep Europa en de stadssecretarissen. Elke stad (ook VGC) en 4 OCMW's die deel uitmaken van de interstedelijke reflectiegroep Europa kregen een gereserveerde stoel (Antwerpen en Gent 2) tot 20 november. In totaal telde de Masterclass Europa 29 deelnemers.
- De Masterclass bestond uit vier thematische dagen en een buitenlandse reis. Twee dagen gingen door in 2009, twee dagen en de buitenlandse studiereis in 2010.
- Op de eerste dag van de Masterclass, op 3 december, werd stilgestaan bij de impact van Europa op de Vlaamse centrumsteden. Sprekers: Alexander Ferstl (Europese Commissie, DG Regio, Unit Urban Development and Territorial Cohesion); Rob De Lobel (Senior consultant, afdeling Regionale en Stedelijke ontwikkeling van IDEA Consult); Elise Bernard (projectleider haven- herontwikkelingsproject in Le Havre) en Karl-Filip Coenegrachts (hoofd van het departement Stafdiensten van de stad Gent).
- Op de tweede dag, op 14 december, was er aandacht voor verschillende Europese Netwerken die van belang kunnen zijn voor lokale besturen. Sprekers: Jan-Maarten de Vet (hoofd van de Brusselse vestiging van ECORYS International); Philip Stein (Thematic Pole Manager van Urbact II), Stijn van Wolputte (EUKN), Maria Rachelli (Eurotowns), Christophe Fréring (projectmanager netwerk Energie Cités)

4. Deelname JESSICA Task Force

Door IDEA Consult werd een studie uitgevoerd naar de mogelijkheden om het financieel instrument JESSICA te gebruiken voor duurzame geïntegreerde stadsontwikkeling in Vlaanderen. De conclusies en aanbevelingen dienden een licht te werpen op de meerwaarde van JESSICA voor projectinvesteerders, projecten (kwaliteit, oplevering), beheersautoriteiten (realisatie van doelstellingen, revolverende effect van fondsen,...), de Vlaamse overheid

en financiële instellingen (risico- en winstbeoordeling, investeringsmogelijkheden,...).

Er werd ook een Task Force Jessica opgericht om deze evaluatiestudie te begeleiden. Het Kenniscentrum volgde het dossier van dichtbij via lectuur van tussentijdse rapporten, de terugkoppeling door VVSG en nam op 25 maart deel aan de finale vergadering waar het ontwerprapport geamendeerd werd alvorens opgeleverd te worden.

5. European Urban Knowledge Network

Conform de afspraken met het team stedenbeleid werd materiaal aangeleverd voor de aanmaak van drie projectfiches i.v.m. goede praktijken in de Vlaamse centrumsteden voor de e-library van het European Urban Knowledge Network:

- Scheldekaaien Antwerpen
- Gent 2020
- Infopunt Gent.

6. Andere activiteiten in het kader van het programma Europa

- Overleg Dexia-Procura op 9 januari
- Overleg Betty De Wachter (VVSG) op 4 februari
- Deelname ALDE Seminar: 'What can the European Union do for local governments and municipalities?' op 20 februari
- Presentatie VVSG/Vleva: de snelweg naar Europa op 30 maart
- Overleg Joke Hofmans (Vleva) opmaak overzicht EU-contactpersonen op 3 en 17 april
- Deelname overleg voorbereiding workshop Convenant of Mayors (Vleva) op 10 juni
- Overleg Peter Janssens over Beneluxconferentie stedenbeleid op 12 november.

Publiek-publieke samenwerking

Gezien de enorme belangen die bij PPS-projecten op het spel staan, niet alleen puur financieel maar ook in termen van dienstverlening voor de burger, hebben de publieke partijen de plicht om in functie van het algemene belang alvast het publieke luik in publiek-private samenwerkingsverbanden zo effectief en efficiënt mogelijk te organiseren. Toch is de vaststelling dat bij de voorbereiding en uitvoering van projecten de overheid te vaak als een 'veelkoppig monster' optreedt en beleid wordt gehinderd door problemen in de relaties tussen publieke actoren.

PUBLIEK-PUBLIEKE SAMENWERKING IN PPS – PROJECTEN

1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

Op basis van gesprekken met betrokkenen in stadsprojecten en literatuurstudie werden de knelpunten bij publiek – publieke samenwerking in pps-projecten opgesteld. Eind 2009 werd er een 'agenda' opgeleverd met knelpunten en oplossingssporen

i.v.m. de verschillende aspecten van de publiek-publieke samenwerking: technisch, juridisch, management, budgettair en projectstructuur. De uitwerking van de oplossingssporen maakt voorwerp uit van het vervolgtraject in 2010.

2. Afgelegd traject

Achtergrondinformatie die inzicht geven in knelpunten en oplossingssporen i.v.m. publiek – publieke samenwerking werd in de eerste jaarhelft verzameld en via de website van het Kenniscentrum ter beschikking gesteld.

In eerste instantie werd op 29 januari een overleg georganiseerd met Paul Vanherpe van het team Stedenbeleid om de basis-informatie over de goedgekeurde stadsvernieuwingen projecten oproep I,II en III te verkrijgen. Op 11 februari kregen we toegang tot sharepoint stadsvernieuwing waar alle informatie per project verzameld is.

Op 4 februari werd overleg gepleegd met Steven Van Garsse van het Kenniscentrum PPS. Hij suggereerde om op 5 februari deel te nemen aan de sessie publiek – publieke samenwerking in de Masterclass stadsprojecten. Afspraken over verdere samenwerking en overleg werden gemaakt met mevrouw

Marcelle van Valkenburg van het Nederlands Ministerie van Transport, Openbare Werken en Watermanagement, lid van de PPP eenheid van Rijkswaterstaat.

Op 16 maart werd deelgenomen aan de presentatie van het proefschrift van Thomas Block over besluitvormingsprocessen en beslissingsmacht bij stadsontwikkelingsprojecten.

Op 15 april zaten alle projectleiders van stadsvernieuwingen projecten samen. Na de lezing van verzamelde rapporten en brochures werden de daar vermelde knelpunten voorgelegd en bevestigd en werden ook de 'moeilijke' publieke partners geïdentificeerd.

De opdracht voor het opstellen van een diagnosesnota en oplossingssporen werd uitbesteed (selectiecommissie op 2 oktober). De uitbesteede opdracht bevatte volgende elementen:

- Op basis van literatuurstudie komen tot een inventaris van elementen die leiden tot een gebrekkige of onbestaande publiek – publieke samenwerking tussen bestuursniveaus, sectorale administraties, overheidsbedrijven e.d.
- Deze inventaris dient besproken met een aantal sleutelfiguren: politieke en ambtelijke (o.m. projectleiders) verantwoordelijken binnen de stadsbesturen, een aantal projectleiders binnen de autonome stadsbedrijven, een aantal private partners uit stadsvernieuwingprojecten (eventueel ook consultants als die een rol speelden) en een aantal projectleiders van publieke partners (o.a. de NMBS, De Lijn en VMSW)
- Op basis van het materiaal dat de literatuurstudie en de bovenstaande gesprekken hebben opgeleverd, een diagnosesnota met knelpunten maken en een ‘Werkagenda’ met oplossingsporen, richtingen die we uit kunnen/moeten. Deze werkagenda moet uitspraken doen over verschillende aspecten van de publiek – publieke samenwerking: technisch, juridisch, management, budgettair en projectstructuur.

PUBLIEK-PUBLIEKE SAMENWERKING – STADSSPECIFIEKE PROJECTEN VAN DE STADSCONTRACTEN

1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

De voorzitters van de verschillende begeleidingsgroepen maakten een eerste evaluatie, waarna een terugkoppeling volgde met de betrokken steden en de leden van de begeleidingsgroepen. Dit moest uitmonden in een algemene rapportage aan de Vlaamse regering. Het was echter belangrijk

dat ook de steden zelf dit intern evalueren en dat de stem van de steden voldoende gehoord werd. Het Kenniscentrum stelde daarvoor een vragenlijst op, de resultaten van die bevraging werden verwerkt in een nota.

2. Afgelegd traject

Naar aanleiding van de voortgangsrapportage 2008 van de administratie aan de Vlaamse regering startte het Kenniscentrum met een eigen evaluatie van de werking van de stadscontracten. Hiertoe stuurde het Kenniscentrum een vragenlijst naar de secretarissen van de centrumsteden. Op basis van de verzamelde antwoorden stelde het Kenniscentrum een nota op ‘Evaluatie van de stadscontracten – de Ervaringen van de Centrumsteden’.

Deze nota werd op 5 februari aan het kabinet Keulen en de administratie bezorgd.

In het voortgangsrapport van de administratie aan de Vlaamse regering werden de bedenkingen van de steden goed gevolgd. Ook werden zowat alle beleidsaanbevelingen van het Kenniscentrum en de centrumsteden overgenomen in het voortgangsrapport.

Wat de voortgangsrapportage 2009 betreft, werd geen initiatief genomen door het team Stedenbeleid. De opdracht voor het Kenniscentrum kwam hierdoor te vervallen. Wel werd op het burgmeestersoverleg van 1 december de voortgang van de stadsspecifieke projecten in de stadscontracten opnieuw geagendeerd en besproken.

Participatie

AANBEVELINGEN VAN DE KERNGROEP PARTICIPATIE: PARTICIPATIETRAJECEN OP MAAT EN RITME VAN DE STEDEN

1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

Minister Keulen installeerde in juni 2007 de werkgroep participatie vanuit het aanvoelen dat in de steden een zoektocht gaande is naar participatiepraktijken die aansluiting trachten te vinden bij veranderingen in de (stedelijke) samenleving. Deze werkgroep kreeg de opdracht om de veranderingen te benoemen en een visie te ontwerpen die inspirerend kon zijn voor de praktijk van lokale bestuurders en voor burgers in Vlaamse steden.

De resultaten van de werkzaamheden werden gebundeld in een publicatie 'Burgerparticipatie in Vlaamse Steden'. De publicatie werd op 31 maart 2009 voorgesteld in het Vlaamse Parlement.

Daarna volgde een hertaling in een tekst van een twintigtal bladzijden voor een breed publiek. Deze werd verspreid naar de stadsbesturen, inclusief de gemeenteraadsleden.

Aansluitend diende het Kenniscentrum verkennende gesprekken te organiseren in alle steden. De uitgangsvraag daarbij was telkens welke kwesties uit het rapport voor de stad herkenbaar waren en welke thema's als een knelpunt ervaren werden. Bedoeling was dat elke stad op zijn eigen ritme, met zijn eigen invalshoek en dynamiek al dan niet kon instappen in een begeleidingstraject.

2. Afgelegd traject

Op 31 maart werd deelgenomen aan de studievoormiddag 'Burgerparticipatie in Vlaamse steden'.

Op 14 mei vond over de uitvoering van dit onderdeel uit het protocol een brainstorm plaats tussen de Vlaamse overheid (Guido Decoster, Monique Deceuster, Caroline Ryckeboer, Marc Vanderbiesen) en het Kenniscentrum. Op basis van dit overleg werd een nota opgesteld voor het dagelijks bestuur van 2 juni.

De vraag die tijdens het gesprek overheerste was of er al dan niet voldoende draagvlak bestond bij de stadsbesturen om in zo'n traject te stappen. Er werd geopteerd voor een forse investering in het voortraject. Zowel methodisch als in de tijd, zo niet vreesde men niet veel animo los te weken in de steden. Het voortraject werd opnieuw onderhanden genomen met veel aandacht voor het proces en daarna opnieuw geagendeerd op het dagelijks bestuur van 6 juli.

Aansluitend werd de nota voorgelegd aan het overleg van de stadssecretarissen op 3 september. Zoals reeds gevreesd in het dagelijks bestuur werden tijdens het overleg verschillende bedenkingen geformuleerd. De nota werd nogmaals aangepast waarbij nog meer werd geïnvesteerd in een voortraject en het creëren van draagvlak.

Deze aangepaste nota werd daarna voorgelegd aan het burgemeestersoverleg op 1 oktober waar ze werd goedgekeurd.

Een opdracht werd uitgeschreven voor:

- De begeleiding van de voortrajecten en het opstellen van de eventuele actieplannen
- Het samenstellen van een pool van interessante participatiebegeleiders (hierbij wordt vooral gefocust op interessante ondersteuningstrajecten voor lokale



besturen door bovenlokale overheden, kenniscentra, beroepsverenigingen, vzw's, consultancybureaus,...)

- Het samenstellen van een Masterclass participatie.

Een eerste zitting van de selectiecommissie ging door op 18 november, een tweede op 22 december. Maakten deel uit van de selectiecommissie: Piet Van Laecke (Antwerpen), Paul Salmon (Genk), Tinne Boucké (Gent), Davy Callewaert (Kortrijk), Peter Raeymaeckers (Team Stedenbeleid) en Linda Boudry. De

opdracht zelf werd pas gegund op het dagelijks bestuur van januari 2010.

Het investeren in het draagvlak doorheen de hele beslissingsprocedure is een goede keuze gebleken, het idee heeft op die manier kunnen rijpen in de schoot van de steden. Acht steden stelden zich ondertussen kandidaat voor een voortraject (Oostende, Roeselare, Kortrijk, Sint-Niklaas, Gent, Turnhout, Leuven en Genk.)

PARTICIPATIETRAJECTEN IN STADSVERNIEUWINGSPROJECTEN

1. Rol Kenniscentrum Vlaamse Steden

Het Kenniscentrum heeft de opdracht om goede participatietrajecten te documenteren en kortlopende vormingsmomenten op te zetten.

2. Afgelegd traject

> Documenteren van goede participatietrajecten

Het participatietraject van de Scheldekaaien is afgewerkt en staat online. In het kader van de opmaak van de beschrijving van het participatietraject voor de Scheldekaaien heeft het Kenniscentrum deelgenomen aan een aantal deelactiviteiten en werd overleg gepleegd met het stedelijk wijkoverleg (verantwoordelijk voor het participatieluik) en met het autonoom stadsbedrijf stadsplanning (verantwoordelijk voor de opmaak van het masterplan)

- Deelname aan de 'Kaaien op tafel' op 2 maart
- Deelname 'Dagen van de Kaaien' op 19, 20 en 21 maart
- Overleg Karolien Dezeure over format participatiefiche Scheldekaaien op 24 maart
- Overleg stad Antwerpen over participatietraject op 7 april en 5 juni.

Ook het participatietraject voor Gent 2020 is afgerond (laatste overleg 1 juli) en staat online.

Het documenteren van een aantal andere interessante participatietrajecten is lopende. Het overleg met de steden is grotendeels achter de rug of lopende, het verzamelen van de nodige informatie ook. Het uitschrijven van de cases is bezig.

- De Genks (Genk)
- Moeberdoes: moeilijk bereikbare doelgroepen (Gent)
- Tuppercare (OCMW Antwerpen).

Het documenteren van de bovenstaande projecten was bijzonder tijdsintensief: overleg, in kaart brengen van het proces doorheen de tijd en fasen, bijeenzoeken materiaal

dat bij verschillende ambtenaren verspreid zit, herhaaldelijk terugkoppelen met de stad, redactie, ICT-verwerking,...

We hebben daarom naast onze eigen documentatiewerkzaamheden een opdracht uitgeschreven voor het documenteren van

interessante participatietrajecten en – praktijken (uit binnen- en buitenland) en het verzamelen van studiemateriaal met betrekking tot participatietrajecten in stadsvernieuwingprocessen.

> Vormingsmomenten

Op 30 januari vond een eerste verkennend gesprek plaats met Tom Coppens over het opzetten van een workshop. Hij doctoreert op aspecten van conflict bij grote ruimtelijke ingrepen in stedelijke contexten.

Op 4 maart werd met Tom Coppens het concrete thema en de werkvormen vastgelegd. Er werd gekozen voor een vormingsdag op 10 september die bestond uit twee delen:

- Een gesloten voormiddagdeelte voor ambtenaren en politici uit de steden met een simulatiespel waarin ‘negotiatie-technieken’ getraind werden.
- Een open eerder theoretisch namiddagdeelte over omgaan met conflicten bij grote infrastructurele projecten en ruimtelijke ingrepen. (zie derde item).

Op 19 mei werd deelgenomen aan een externe vormingsdag over ‘burger en veiligheid: van toeschouwer tot meespeler’.

Gebiedsgerichte werking

In januari 2009 volgde een evaluatie van het congres 'De stad in de wijk'. Op basis van de kritiek en aanbevelingen werden een aantal thema's geclusterd waarrond de interstedelijke werkgroep wenste verder te werken: gebiedsgerichte werking en integrale veiligheid, gebiedsgerichte samenwerking en

subsidiemogelijkheden, wijkbudgetten, gebiedsgericht werken vanuit andere diensten – o.a. cultuur, sport, politie. De interstedelijke werkgroep kwam samen op 27 januari, 16 maart, 22 juni en 23 november.

Stadsregionale samenwerking

De Vlaamse ministers Keulen en Van Mechelen startten in 2008 een discussieplatform op over de manier waarop in Vlaanderen een beter stadsregionaal beleid gevoerd kan worden. Dit discussieplatform mondde uit in een aantal beleidsaanbevelingen voor de nieuwe Vlaamse regering die in 2009 aantrad.

Om dit discussieplatform inhoudelijk te stofferen heeft het Kenniscentrum een nota laten voorbereiden door dr. Joris Voets (Instituut voor de Overheid – K.U.Leuven) en prof. dr. Filip De Rynck (Hogeschool Gent). Deze nota bevatte enerzijds een inventarisatie inzake stadsregionale afstemming, coördinatie en samenwerking zoals deze in de praktijk ontstaan en anderzijds een inventarisatie van de bestuurlijke instrumenten die de Vlaamse overheid kan inzetten om tot een betere stadsregionale samenwerking te komen. Naast de inventarisatie bevatte de nota ook een beleidsmatige, bestuurskundige en

politiekwetenschappelijke benadering van de problematiek van de stadsregionale ontwikkeling. Deze nota werd tijdens een besloten workshop met experts besproken en aangevuld.

In mei 2009 rondde het discussieplatform zijn werkzaamheden af in het rapport 'Een sterke stad en een sterke stadsregio. Verslag en aanbevelingen op basis van stadsregionale gesprekken'.

Het Kenniscentrum nam deel aan het discussieplatform stadsregionale samenwerking op 20 januari, 17 februari, 17 maart, 21 april en 27 mei. Op 17 maart werd overleg gepleegd met Peter Cabus, Filip De Rynck en Joris Voets over opstellen van een literatuurlijst over stad – rand.

Op 17 februari werd deelgenomen aan de debatavond stad en rand georganiseerd door Sven Gatz in Vlaams Parlement.

Management

> Budgethouderschap

In het gemeentedecreet van 15 juli 2005 is budgethouderschap opgenomen als mogelijke vorm om over te gaan tot interne verzelfstandiging van bepaalde activiteiten. Volgens het gemeentedecreet gaat het hierbij om de toegekende bevoegdheid tot beheer van een budget dat taakstellend is in die zin dat het een norm inhoudt waarvan de budgethouder de realisatie nastreeft (enge zin). Binnen sommige centrumsteden wordt echter het toekennen van provisies voor de organisatie van kleinere activiteiten, de vrijstelling van visum tot een bepaald bedrag, het toekennen van wijkbudgetten,... ook als een vorm van budgethouderschap begrepen (in ruime zin dan). De ervaringen binnen de centrumsteden met budgethouderschap zijn tot hertoe hoe dan ook erg beperkt. Binnen de OCMW's heeft men ondertussen al meer ervaring opgebouwd.

Op 16 september 2009 organiseerde het Kenniscentrum

Vlaamse Steden een workshop rond Budgethouderschap. Het eerste deel van de workshop was opgebouwd rond een aantal presentaties.

- Budgethouderschap in centrumsteden en – OCMW's. Meerwaarde of modegril? (Willy Van Dael, secretaris OCMW Hasselt)
- Eerst denken, dan doen? Een onderzoek naar de verspreiding van het budgethouderschap in de Vlaamse gemeenten en OCMW's (Katrien Weets, Instituut voor de Overheid)
- Het budgethouderschap in het gemeente- en OCMW-decreet (Jan Leroy, VVSG).

In het tweede deel werd er in verschillende werkgroepen dieper in gegaan op een aantal vraagstukken die opduiken bij de praktijken in de centrumsteden en OCMW's.

> Strategische meerjarenplanning

Stadsbesturen zijn vandaag strategievormers geworden die omgaan met de lange termijn uitdagingen van hun bestuursomgeving. Met het gemeentedecreet wordt hen daartoe een instrument aangereikt onder de vorm van strategische meerjarenplanning (art. 146-147). Dit plan bestaat uit een strategische nota (beleidsdoelstellingen) gekoppeld aan een financiële nota. Het strategische meerjarenplan heeft betrekking op de hele periode waarvoor de gemeenteraad wordt verkozen. Officieel zijn de bepalingen uit het gemeentedecreet nog niet in voege. Toch hebben de Vlaamse centrumsteden in 2007 strategische meerjarenplannen opgesteld en worden deze plannen nu uitgevoerd.

Een goede twee jaar na dato leek het een geschikt moment voor een eerste reflectie: welke kansen en knelpunten zijn er met dit planningsinstrument? Op 2 december 2009 werd er een workshop georganiseerd vanuit het Kenniscentrum Vlaamse Steden in samenwerking met Dhr. Thomas Block (UGent), Dhr. Kristof Steyvers (UGent) en Mevr. Ellen Wayenberg (HoGent) met als doel om door het uitwisselen van kennis en ervaring rond strategische meerjarenplanning tot wederzijds leren te komen voor de Vlaamse steden.

Communicatie

De veelheid aan partners en thema's in het stedelijke veld genereert een enorme stroom van informatie die op de Vlaamse steden afkomt. Het Kenniscentrum wil enerzijds de Vlaamse steden ondersteunen bij het filteren en structureren van deze toenemende hoeveelheid aan informatie. Daarnaast wil het Kenniscentrum zelf actief communiceren met haar verschillende partners en stakeholders.

> Stofferen portaalsite

Begin 2009 is de website www.kenniscentrumvlaamsesteden.be, online gegaan. De website is de spil van het informatieaanbod en de communicatie van het Kenniscentrum. Om trafiek en dynamiek te genereren hebben we ervoor gekozen om een site te ontwikkelen die regelmatig nieuwe initiatieven, praktijken, informatie en berichten bevat. De homepage bestaat uit één hoofditem en een drietal, kleinere, artikels die we in de schijnwerpers willen plaatsen.

Van op de homepage kan er snel genavigeerd worden naar de verschillende thematische deelsites. Het voordeel van een thematische benadering is dat ze aansluit op de vragen van de gebruiker. De thema's zijn de grote clusters waarrond het Kenniscentrum werkt (bv. Wonen, Europa, publiek-publieke samenwerking....).

> Opmaak maandelijkse nieuwsbrief

Het Kenniscentrum moet ervoor zorgen regelmatig bij haar verschillende partners en stakeholders 'in de bus' te vallen. Daarom heeft het Kenniscentrum in maart voor het eerst een nieuwsbrief verstuurd. In elk nummer zijn we op zoek gegaan naar een goede mix van onderwerpen (naar inhoud en type):

analyse van goede praktijken, ontsluiten van wetenschappelijk onderzoek, verspreiding van buitenlandse voorbeeldprojecten, aankondigingen, linken naar interessante websites, ... Eén jaar later heeft de nieuwsbrief **2594 abonnees**.

Andere opdrachten

Memorandum

In hun memorandum aan de nieuwe Vlaamse regering stelden de burgemeesters van de centrumsteden dat een interne Vlaamse staatshervorming dringend nodig is. Door de federalisering van de Belgische staat heeft de Vlaamse overheid veel bevoegdheden gekregen. Het overhevelen van de juiste bevoegdheden en de bijhorende financiële middelen naar de centrumsteden betekent niets meer dan

een consequente toepassing van het subsidiariteitsbeginsel. Krachtige en innovatieve steden zijn immers de motor van de Vlaamse welvaart. Daarom is het belangrijk dat de steden de juiste sleutels in handen krijgen om een beleid op maat van de stad te voeren en ervoor te zorgen dat steden ook in de toekomst aantrekkelijke woon- en werkplekken blijven.

Studiemoment rond financiering van de Vlaamse steden

Op initiatief van het burgemeestersoverleg werd op 31 maart een financieel seminarie georganiseerd over de herfinanciering van steden en gemeenten. De bestaande financiële situatie van de centrumsteden werd er grondig geanalyseerd en een aantal nieuwe uitdagingen scherpgesteld:

- Aan de uitgavenzijde: de substantiële stijging van de personeelskosten, de enorme investeringen waar lokale besturen voor staan (bijv. waterzuivering, scholenbouw, rioleringen...) en de impact van de economische recessie op de mate waarin mensen een beroep doen op het OCMW
- Aan de ontvangstenzijde: de zware terugval van de dividenden, de vervennootschappelijking waardoor

stedelijke belastingontvangsten verdwijnen, de impact van de economische recessie op de inkomsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen onroerende voorheffing.

Vervolgens werden er concrete beleidsaanbevelingen geformuleerd voor de aantredende Vlaamse regering:

- Een grondige herfinanciering van de lokale besturen door een stijging van het Gemeentefonds
- Specifieke maatregelen met het oog op hogere investeringsinspanningen van lokale besturen (schuldovername, een nieuw investeringsfonds...).

Vorbereiding van de visitatie 2010 Stedenfonds

Overeenkomstig de vigerende reglementering zullen de beleidsovereenkomsten 2008 – 2013 van het Stedenfonds in 2010 onderworpen worden aan een visitatie. Het Kenniscentrum heeft het Agentschap Binnenlands Bestuur en het team Stedenbeleid hierbij in 2009 ondersteund.

Het Kenniscentrum heeft alle relevante documenten verzameld (startnota's, beleidsovereenkomsten en addenda, de nota's maatschappelijke effecten en hun indicatoren) en gelezen. Alle beleidsovereenkomsten werden zowel op strategisch niveau als op operationeel niveau omgezet in overzichtelijke

Excel – documenten. Aansluitend heeft het Kenniscentrum ook een overzicht gemaakt van de thema's en beleidsdomeinen in de strategische en de operationele doelen en een tweede overzicht van de maatschappelijke effecten. Dit als basis voor de suggesties die het Kenniscentrum diende te maken i.v.m. mogelijke inhoudelijke gemeenschappelijke thema's voor de visitatie. Ook werd de samenstelling van alle colleges met hun bevoegdheidsverdelingen verzameld in functie van het voorstel van geschikte en geïnteresseerde kandidaten (politieke en ambtelijke verantwoordelijken) voor de visitatie in een andere centrumstad.

Het Kenniscentrum als gesprekspartner van het Agentschap voor Binnenlands Bestuur

De doelstelling van het samenwerkingsprotocol met de Vlaamse Overheid is om rond afgebakende thema's tot een intense samenwerking te komen met het Agentschap voor Binnenlands

Bestuur en het team Stedenbeleid. Het Kenniscentrum heeft op vraag van het agentschap voor Binnenlands Bestuur als stakeholder opgetreden bij de volgende activiteiten:

Regieteam conceptsubsidie stadsvernieuwingsprojecten

- Deelname regieteam conceptsubsidie op 4 februari en afsluitdag conceptsubsidie op 18 februari
- Meterschap conceptsubsidie stadsportaal Brugge (januari tot eind maart)
- Meterschap conceptsubsidie Tinelsite Mechelen

(januari tot eind april)

- Formuleren opdracht en zoeken adviseur participatie-traject
- Begeleidingscommissie op 1 april
- overleg burgemeester Somers op 29 april

Stadsmonitor 2008

- Voorbereiding voorstelling stadsmonitor op 26 januari in overleg met het kabinet van Minister Keulen
- Uitnodiging voor de burgemeesters en verzoek tot deelname aan de gesprekstafels

- Samenstelling gesprekstafels 'wonen en participatie' in overleg met het kabinet van Minister Keulen op 16 februari
- Voorstelling stadsmonitor op 2 maart
- Deelname studiedag stadsmonitor op 16 december.

Congressen 6 jaar stadsvernieuwing in Vlaanderen

- Voorbereidingsvergadering op 23 februari en 26 maart
- Visie ruwe montage films over Gent, Antwerpen en Deinze op 8 mei en tweede visie op 20 mei

- Vergadering met sprekers op 20 mei
- Europees congres conceptsubsidie op 28 mei en Vlaams congres 6 jaar stadsvernieuwingsprojecten op 29 mei.

Colofon

redactie Kenniscentrum Vlaamse Steden
vormgeving Communicatiedienst VVSG
fotografie Coverbeeld: Patrick Cardinael

Beeld pagina 7: Marc Martens

Beeld pagina 12: Bart Lasuy

Er is geen moeite gespaard om de auteursrechten van het fotomateriaal te traceren, wanneer u echter denkt rechthebbende te zijn gelieve dan de uitgever te contacteren.

v.u. Linda Boudry,
Kenniscentrum Vlaamse Steden
Paviljoenstraat 9, 1030 Brussel



KENNISCENTRUM
VLAAMSE STEDEN