

Wat doet het Kenniscentrum Vlaamse Steden in 2009?

Tussen gezonde ambities en
realistische verwachtingen



Jaarplan Kenniscentrum Vlaamse Steden 2009

Inhoud

Profiel	Programma's	Andere opdrachten
3 Wie is het Kenniscentrum?	13 Wonen	33 Memorandum 'Steden'
4 Missie - stedelijkheid als basiskenmerk	18 Europa	34 Financiering van de steden
4 Starten met 13 maar open houden: netwerk als organisatieprincipe	22 Publiek-publieke samenwerking in PPS-projecten	35 Vlaamse staatshervorming
5 Budget en financiering	25 Participatie	35 Voorbereiding van de visitatie 2010 Stedenfonds
6 Hoe werken wij in 2009 aan onze opdracht?	26 Gebiedsgerichte werking	36 Het Kenniscentrum als gesprekspartner en stakeholder voor het Agentschap voor Binnenlands Bestuur
9 Communicatie	27 Stadsregionale ontwikkeling	
	28 Management	

Kenniscentrum Vlaamse Steden

Profiel

Wie is het Kenniscentrum?

De oprichting van het Kenniscentrum Vlaamse steden is het resultaat van een intense samenwerking die de laatste jaren tussen de steden is gegroeid. De Vlaamse overheid heeft daar via meerdere initiatieven een stimulerende rol in gespeeld: door de werking rond het Witboek stedenbeleid 'De Eeuw van de stad', door het proces rond de stadsmonitor voor leefbare en duurzame Vlaamse steden, de thuisindestad-prijs, de stadsvernieuwingsprojecten en zeker door de visitatieprocedure voor het Stedenfonds. Doorheen al deze initiatieven zijn de interstedelijke contacten zowel op politiek als ambtelijk vlak toegenomen. Het is vanuit deze bedding dat de vraag naar een Kenniscentrum is gegroeid.

De dertien stadsbesturen kozen voor een flexibele en lichte structuur die haar kracht vooral haalt uit de netwerking. Ze maken voor het Kenniscentrum gebruik van de formule van de interlokale vereniging volgens art 6-9 van het decreet intergemeentelijke samenwerking. Dat maakte het mogelijk snel te starten en inhoudelijk te werken, zonder lange discussies over beheersvormen en organisatorische details. In het najaar van 2006 keurden de gemeenteraden van de dertien centrumsteden en de Vereniging van Vlaamse Steden en Gemeenten de oprichting van een Interlokale vereniging 'Kenniscentrum Vlaamse steden' goed.

De werking van het Kenniscentrum steunt op een interlokale samenwerkingsovereenkomst van vijf jaar, telkens verlengbaar

voor maximaal vijf jaar bij beslissing van de gemeenteraden van de centrumsteden en de raad van bestuur van de VVSG.

Het kenniscentrum wordt aangestuurd door:

- het beheerscomité samengesteld uit de 13 burgemeesters en een vertegenwoordiger van de VVSG
- het dagelijks bestuur dat bestaat uit een delegatie van de stadssecretarissen en de VVSG, een vertegenwoordiging van de OCMW's en van de financieel beheerders van de centrumsteden
- werkgroepen die de programma's voeden en ondersteunen

Sinds half 2007 is het Kenniscentrum Vlaamse steden operationeel en bouwt het geleidelijk een werking uit voor de volgende jaren. Zijn kantoren zijn gehuisvest binnen de kantoren van de VVSG, Paviljoenstraat 9 te 1030 Brussel.

Voor de personeelsbezetting wordt geopteerd voor een kleine en slagvaardige staf. De opstart van het Kenniscentrum werd gedragen door Liv Geeraert daarin bijgestaan door Filip De Rynck als opdrachthouder. Na het vertrek van Liv in de zomer van 2008, maken Kris Snijkers, Jeroen Windey en Linda Boudry vanaf 1 november de voltallige staf uit van het Kenniscentrum.

De staf legt verantwoording af aan het dagelijks bestuur, dat toezicht houdt en strategisch advies geeft. Het bestuur vormt een representatieve afspiegeling van het partnerbestand.

Missie - stedelijkheid als basiskenmerk

In de Vlaamse steden doen zich alle moderne maatschappelijke problematieken voor. In de steden ontwikkelt zich ook de maatschappelijke innovatie die hierop een antwoord kan geven. Een duurzame, solidaire, creatieve en democratische Vlaamse samenleving krijgt in de steden vorm. Vlaanderen werkt aan zijn toekomst door de manier waarop de samenleving omgaat met stedelijkheid, door het beleid beter te richten op stedelijkheid en door ondersteuning te bieden aan iedereen die in steden

actief is. Om Vlaanderen meer stedelijk te maken, om het beleid van vele actoren meer op stedelijkheid te richten, om de lokale besturen en de Vlaamse overheid in hun stedelijk beleid te ondersteunen is de oprichting van een Kenniscentrum Vlaamse Steden nodig.

Het kernwoord van de missie van het Kenniscentrum is meteen ook het basiskenmerk van steden: **stedelijkheid**.

Starten met 13 maar open houden: netwerk als organisatieprincipe

De samenwerkingsovereenkomst werd beperkt tot de dertien centrumsteden, maar van bij het begin was duidelijk dat het Kenniscentrum open wil werken. Samen met de VVSG, de Vlaamse Gemeenschapscommissie, de OCMW's van de centrumsteden vormen ze de partners.

Samen vormen ze de levensader, ze brengen kennis in en financieren ons werk. Het partnerschap is wederkerig: de partners halen en brengen kennis, het Kenniscentrum wil het netwerk, de expertise en de activiteiten bieden om dit mogelijk te maken.

1. Samenwerking met VVSG

Voor het Kenniscentrum is een goede samenwerking met de VVSG essentieel en het omgekeerde geldt ook. In de VVSG is al veel kennis aanwezig, het Kenniscentrum kan dit materiaal gebruiken, bewerken en zo aanvullend zijn ten opzichte van de VVSG. Het centrum kan materiaal aan de VVSG toeleveren, bijvoorbeeld inzake differentiatie van regelgeving, specifieke behoeften vanuit steden op bepaalde beleidsdomeinen. Bij het opzetten van beleidsbeïnvloedende acties zal een goede

afstemming met de VVSG nodig zijn. Acties die alle gemeenten aanbelangen, horen bij de VVSG. Het zal verder van het soort thema afhangen hoe de VVSG en het Kenniscentrum zich tot elkaar verhouden. Een structurele betrokkenheid van de VVSG in het beheer van het Kenniscentrum is een van de instrumenten om deze interactie te bevorderen en te bewaken.

2. De Vlaamse Gemeenschapscommissie (VGC) geen stadsbestuur, wel een bestuur in de stad

Het is niet alleen politiek ondenkbaar maar inhoudelijk ook zeer onwenselijk om de VGC en Brussel van dit Kenniscentrum

uit te sluiten. De concrete uitwerking van de betrokkenheid van de VGC kreeg vorm in een samenwerkingsovereenkomst.

3. Samenwerking met OCMW's

Eind 2007 werd het Kenniscentrum voorgesteld op het overleg van de voorzitters, secretarissen en ontvangers van de OCMW's van de centrumsteden. Op 17 januari 2008 is afgesproken om het dagelijks bestuur van het Kenniscentrum uit te breiden met een OCMW – vertegenwoordiging en de betrokkenheid van de OCMW's te vragen bij het thema

gebiedswerking en bij het collectief contract wonen. De OCMW's hebben zich hiermee akkoord verklaard en ook de nodige middelen vrijgemaakt. Op 16 december 2008 verklaarden de centrumOCMW's zich akkoord om ook de samenwerking met het Kenniscentrum te continueren.

4. Het samenwerkingsprotocol inzake stedenbeleid met de Vlaamse overheid

Voor 2008 heeft het Kenniscentrum een samenwerkingsprotocol kunnen afsluiten met minister Keulen bevoegd voor binnenlands bestuur, stedenbeleid, wonen en inburgering. De doelstelling van dit samenwerkingsprotocol was om in 2008 rond afgebakende thema's te komen tot een meer

intensieve samenwerking tussen de Vlaamse overheid, meer in het bijzonder het team Stedenbeleid van het agentschap voor Binnenlands Bestuur en het Kenniscentrum Vlaamse Steden. Die samenwerking wordt in 2009 gecontinueerd.

5. Dexia

Dexia Bank verbindt zich ertoe jaarlijks (en dit voor een duur van drie jaar) een bedrag ter beschikking te stellen van het Kenniscentrum voor haar specifieke activiteiten ten behoeve

van de centrumsteden. Dat bedrag moet worden gebruikt voor de financiering van de kosten van de organisatie van congressen, seminars of vormingsprojecten.

6. Andere samenwerkingsmogelijkheden

Het Kenniscentrum staat daarnaast open voor samenwerking met de kleinere steden, de federale en Europese overheid,

onderzoeksinstituten en (inter)nationale kenniscentra.

Budget en financiering

Het Kenniscentrum beschikt voor zijn werking in 2009 over 382.000 euro. Dit bedrag is samengesteld uit bijdragen van de centrumsteden en de VVSG ten bedrage van 179.000 euro en uit externe financiering ten bedrage van 203.200 euro. Antwerpen, Gent, Brugge en de VVSG dragen elk 16.000 euro bij; Aalst, Hasselt, Kortrijk, Leuven en Mechelen 13.000 euro

en Genk, Oostende, Roeselare, Turnhout en Sint-Niklaas 10.000 euro. De externe financiering is als volgt samengesteld: Vlaamse overheid brengt 140.000 euro in, de VGC 16.000 euro, de OCMW's van de centrumsteden samen 10.000 euro en Dexia 37.200 euro.

Hoe werken wij in 2009 aan onze opdracht?

1. Pionieren en verkennen

De huidige staf is sinds november 2008 aan boord. Het werkveld en de organisatie worden vandaag door pionieren gekenmerkt. We kennen elkaar, het veld en de mensen in de steden nog niet zo goed. Verkennen lijkt ons de beste strategie in deze fase.

We moeten zelf in de thema's waar we mee bezig zijn (wonen, Europa, publiek-publiek enz.) nog ontzettend veel inhoudelijk leren, een netwerk uitbouwen... Naarmate ons inzicht en onze kennis toeneemt, zullen ook meer opportuniteiten en knelpunten duidelijk worden. We hebben ook nog geen idee van de hoeveelheid tijd dat elk van de thema's inhoudt.

We leggen de lat bewust hoog. Gegeven het bovenstaande bestaat de kans dat we tijdens de rit onze planning dienen bij te stellen. Stedelijke ontwikkeling staat ook niet stil. In beleid, pers en de dagelijkse praktijk duiken vragen en discussies op. Waar nodig en nuttig willen we kunnen inspelen op de actualiteit of dringende vragen.

We denken dat we het nu vooral niet te ingewikkeld moeten maken, er is al een behoorlijk kader klaar, in het voorbereidende traject is zowel met het politieke als ambtelijke niveau gesproken over de verwachtingen, er is genoeg vastgelegd en we moeten dat nu op korte termijn operationaliseren.

2. Voor en met partners

De partners zijn de voedingsbodem van ons werk. Gezamenlijk brengen zij een schat aan waardevolle kennis in, een schat die wij willen benutten door op een innovatieve manier de vraag en het aanbod van kennis bij elkaar te brengen. Van ons hoeft u geen grootscheepse onderzoeken te verwachten, noch grootschalige congressen.

Wat doen we wel? We verbinden de partijen in het werkveld die dezelfde passie voor het vakgebied delen. Via een website,

Volgend jaar moet een soort aanloopjaar worden maar dan wel eentje met veel interessant aanbod en positieve output en impact voor de steden. Uit feedback daarop kunnen/zullen we veel leren over de precieze verwachtingen van de steden (de gaten, de foute inschattingen, de aanpak van ons aanbod...), over de kennisnaden (volgens ons dan) over en van de steden, over de andere partners in het veld en wat zij kunnen betekenen voor ons, over de mogelijkheden en problemen in het vinden van een evenwicht tussen de samenwerkingen met anderen en onze eigen agenda, over hoe we zo'n samenwerkingsprotocol met Vlaanderen meer naar onze hand kunnen zetten, over onze draagkracht tout court, over het al dan niet evenwichtig verdeeld zijn van de thema's en taken intern in ons team.

Al doende en werkend met elkaar, de mensen uit de steden en andere partners moeten we het volgende jaar gebruiken om af te tasten wat kan en niet kan, wat haalbaar is en wat niet, met welke vragen ze bij ons landen enz.

We zullen met dit jaarplan in de hand en ad hoc op ons gevoel 'ja en nee' moeten zeggen en dat zal ons steeds beter lukken naarmate we langer samen bezig zijn.

workshops, werkgroepen en ontmoetingen laten we de professionals elkaar inspireren, stimuleren en ondersteunen. Daarin gaat het enerzijds om inhoudelijke verbreding en verdieping, anderzijds initiëren wij discussies voorzien van cases en documentatie. In dit netwerk van kennis en ervaring wil het Kenniscentrum het knooppunt zijn. Het is een positie waarin het kenniscentrum de voorhoedes op verschillende terreinen met elkaar kan verbinden – en de kennis die dat oplevert breed kan verspreiden.

We zetten geen aparte programma's op voor de Vlaamse Gemeenschapscommissie en de OCMW's. Wel zal met hen overlegd worden in welke programma's ze betrokken

willen worden en op welke wijze voor hen meerwaarde kan gecreëerd worden.

3. Netwerking tussen mensen maakt kennis tot een levende materie

Kennis over steden en stedelijkheid laat zich slechts gedeeltelijk snel inventariseren en verwerken. Zeker in een complexe stedelijke context lijkt kennis vooral ook het resultaat van discussie, van interactie. Kennis 'vormt zich in leerprocessen en in praktijken van toepassing'. Kennis 'is' er dus niet zomaar, wachtend op ontsluiting. De manier waarop mensen met elkaar over dingen praten, genereert ook zelf kennis. Kennis moet dus letterlijk worden opgebouwd. Kaders van discussie vormen kennis, wekken kennis op,

verbinden ervaringen van mensen tot nieuwe kennis. Dit is dan ook meteen het eigen kenmerk van het Kenniscentrum: het centrum zal zijn kracht moeten halen uit de netwerking tussen mensen in steden. Het centrum wil hierin een intermediaire rol spelen. **Het uitbouwen voor elk van onze programma's van een netwerk van sleutelfiguren in elk van de steden is dus essentieel.**

4. Onmiddellijke kennisdeling

Naast de programma's die zich op lange termijn procesmatig ontwikkelen, initieert het Kenniscentrum ook een aantal momenten die gericht zijn op onmiddellijke kennisdeling.

- **Intervisie momenten:** vormen van gestructureerd overleg van een groep ambtelijke professionals om werksituaties te verhelderen en te verbeteren. Door collegiale interactie, reflectie en consultatie worden nieuwe inzichten en sleutels aangereikt voor het eigen functioneren. Het gaat hierbij om een directe en punctuele manier van systematische feedback die wordt aangereikt om het probleemoplossend vermogen te versterken.
- **Interessante praktijken** worden gedetecteerd, omschreven en toegelicht aan collega's. Via het aanreiken van andere project- en proceservaringen kunnen andere steden vernieuwende input meenemen en eventueel toepasbaar maken voor en omzetten naar de eigen stad.
- **Sessies over werkinstrumenten** waarbij de doelstelling is om praktijken tussen steden te vergelijken rond concrete technische instrumenten gericht op eventuele betere afstemming en coördinatie tussen steden.
- **Verkenningen:** spraakmakende lezingen met nieuwe en/of andere perspectieven op aspecten van stedelijkheid, stads-

organisatie, beleidsinnovatie,... eerder met toekomstverkenning en kennisontwikkeling op de langere termijn als doel.

Bij 'intervisie en sessies over werkinstrumenten' zal telkens met een relevante groep stakeholders (bijv. de interstedelijke werkgroep wonen, de interstedelijke werkgroep Europa, de managers van stadsprojecten, sleutelfiguren diensten stadsontwikkeling) bekeken worden wat nodig, wenselijk, nuttig is.

Wat 'interessante praktijken' betreft doen we een rondvraag bij sleutelfiguren in elke stad of OCMW. Vraag is daarbij om interessante praktijken door te geven die zich nu in de stad ontwikkelen, die al een zekere stevigheid hebben verworven en waarvan men intuïtief het gevoelen heeft dat dit andere stadsbesturen/OCMW's kan interesseren. Dat kunnen zowel praktijken zijn inzake intern management als praktijken inzake beleid of contacten met de bevolking.

Wat 'verkenningen' betreft, is het onze doelstelling volgend jaar twee spraakmakende lezingen te organiseren, deze hoeven niet per se over één van de thema's te gaan uit dit jaarplan, het kan ook de introductie van een nieuw thema betreffen.

5. Kennis ontwikkelen

Naast het georganiseerd aanbod dat min of meer een ‘afge-werkt product’ als voorwerp heeft, willen we ook aandacht besteden aan de ontwikkelingscomponent van kennis die wellicht andere werkvormen en formules vraagt. Kennis over steden en stedelijkheid is niet iets wat zich laat opslaan en verwerken en vervolgens kan toegepast worden.

6. Kennis heeft vele vaders en moeders

Het informatielandschap van en over steden is de afgelopen jaren een zeer dynamisch, bij tijd en wijlen chaotisch landschap. De dynamiek van de afgelopen jaren heeft in Vlaanderen nog niet geleid tot een gesystematiseerde verzamelplaats van kennis. We willen verzamelen, interpreteren,... wat anderen al ontwikkelden. Warm water is warm water, ook als het door anderen is uitgevonden. Door een proces van bewerken en valideren, van filteren, ordenen en verbinden, geven we de informatie dan de toegevoegde waarde die het als kennis bruikbaar maakt.

Naast het verzamelen van bestaande studies, willen we ook lopend onderzoek opvolgen en zoeken waar zich extern opportuniteiten voordoen voor het initiëren van nieuwe onderzoeksvragen. Een beperkte koekoeksnestreflex mag ons niet vreemd zijn.

7. Beleidsacties

Naast kenniswerking (kennisontwikkeling, kennisverzameling en kennisontsluiting, netwerkvorming of kenniskringen, kennisbemiddeling) houdt het ijveren voor beter stedelijk beleid ook beleidsbeïnvloeding in naar de Vlaamse, federale en Europese overheid.

Het Kenniscentrum zal in overleg met de steden insteken leveren voor beleidsnota's, voor discussies tussen steden en

Zeker in een complexe stedelijke context lijkt kennis ook het resultaat van discussie, van interactie.

We willen een klimaat, cultuur ontwikkelen waarin onze partners en wijzelf kennisbehoeften formuleren, waarin kritische vragen gesteld kunnen worden, feedback wordt gevraagd aan elkaar en experimenten worden aangegaan.

Met het jaarplan als leidraad zullen we dus de werkzaamheden van wetenschappelijke en beleidsgerichte steunpunten op de voet volgen, stimuleren en met andere actoren akkoorden maken over de ondersteuning van initiatieven. We zullen de werking rond bepaalde punten uitbesteden aan experts of organisaties die vanuit hun kennis meerwaarde kunnen bieden en die aangestuurd worden door het Kenniscentrum. En we zullen participeren aan bestaande netwerken – de Vlaamse steden daarin sterker maken en beter terugkoppelen naar de Vlaamse steden.

Het maken van een inventaris van andere spelers op het veld waarmee we kunnen samenwerken is een basisopgave. Andere kenniscentra zullen daarbij onze bijzondere aandacht wegdragen. We zullen voor elk van die spelers onderzoeken of en hoe we kunnen samenwerken.

de Vlaamse overheid over prioritaire acties, over de inzet en de verdere aanpak van het Stedenfonds, over de uitvoeringsbesluiten van het decreet grond- en pandenbeleid...

Het Kenniscentrum zal de belangen verdedigen van de steden ten opzicht van de bovenlokale overheden op financieel (fondsen, belastingen, vergoedingen,...) en op organisatorisch vlak (gemeentedecreet, uitvoeringsbesluiten, decreten,...).

Communicatie

1. Een gids in de toenemende jungle van informatie

De veelheid aan partners en thema's in het stedelijke veld genereert een enorme stroom van informatie die op de Vlaamse steden afkomt. Het Kenniscentrum wil eerst en vooral de Vlaamse steden ondersteunen bij het filteren en structureren van deze toenemende jungle aan informatie. Daarnaast wil het Kenniscentrum zelf actief communiceren met haar verschillende partners en stakeholders.

De website wordt de spil van het informatieaanbod en de communicatie van het Kenniscentrum. Aangezien de website bezocht zal worden door verschillende doelgroepen, elk met hun uiteenlopende behoeften, is het belangrijk om de structuur en usability van de website op een goede manier uit te bouwen. De informatiebehoeften van de doelgroep kunnen gaan van algemene informatie over de werking van het Kenniscentrum, over een concreet standpunt tot een uitgebreid en gedetailleerd dossier over een thema. De website moet een dynamische portaalsite worden. Een poort die toegang biedt tot informatie rond stedelijkheid, stedelijk beleid, etc. Elk van de verschillende

2. Bij de doelgroep in de bus

Het Kenniscentrum moet ervoor zorgen regelmatig bij de doelgroep 'in de bus' te vallen. Dit kunnen we doen door middel van een regelmatige e-zine (In de beginfase één keer per maand, daarna kan het ritme opgevoerd worden).

De e-zine sturen we automatisch naar alle leden van het Kenniscentrum (burgemeesters, stadssecretarissen, deelnemers aan de werkgroepen,...). Daarnaast kunnen alle geïnteresseerden zich inschrijven op de e-zine via de website van het Kenniscentrum

doelgroepen moet, met een beperkt aantal clicks, tot de juiste informatie komen.

Op de website zullen we werken met twee verschillende informatie- en interactieniveaus.

Ten eerste is er de **portaalsite www.kenniscentrumvlaamsesteden.be** die publiek toegankelijk is voor alle geïnteresseerde bezoekers. Deze portaalsite biedt verschillende zoekmogelijkheden om binnen een aantal thema's snel de nodige informatie en achtergronden te vinden.

Ten tweede is er het **extranet**. Dit extranet bestaat uit een aantal afgesloten subsites van de portaalsite die enkel toegankelijk zijn voor bijv. de leden van bepaalde werkgroepen. Zo zal er bijvoorbeeld een afgeschermd subsite kunnen worden ontwikkeld voor de deelnemers aan de werkgroep Europa waarop interne documenten kunnen worden geplaatst, een discussieforum kan worden georganiseerd, vergaderdata en -agenda worden gepost, etc.

We willen in elk nummer een goede mix van onderwerpen (naar inhoud en type): aankondigingen van acties, activiteiten of publicaties naar het grote publiek (nieuw boek, uitnodiging voor een evenement,...), standpunten in (actuele) beleidsthema's, kennisitems (verwijzing naar een verschenen studie, een dossier dat door een werkgroep is samengesteld,...), beleidsitems van het Kenniscentrum (een nieuwe partner, een nieuw thema,...), linken naar interessante websites, informatie rond stedenbeleid in het buitenland,...

3. Een re- en proactief persbeleid

Wat perszaken betreft is het de bedoeling dat het Kenniscentrum eerder reactief optreedt. Politieke standpunten worden door het Burgemeestersoverleg zelf gecommuniceerd aan de pers. Een reactief persbeleid betekent dat het Kenniscentrum in staat moet zijn om op issues die in de pers rond stedenbeleid en stadsbeleid opduiken (desgevraagd) een reactie te geven. De ontwikkeling van een reactief persbeleid betekent dat het Kenniscentrum moet nagaan op welke topics

het wil reageren, maar ook aanduidt op welke topics niet gereageerd zal worden. Vervolgens zal voor deze topics een basisdocumentatie moeten worden samengesteld die in geval van een reactie in de pers kan worden aangesproken. In 2009 zal het Kenniscentrum alvast starten met een persscreening die een eerste analyse moet opleveren van de manier waarop stedelijkheid en stadsbeleid in de pers aan bod komt.



Programma's

Een aantal programma's die een aanzet kregen in 2008 worden gecontinueerd en verbreed of verdiept: wonen, Europa, gebiedsgerichte werking en stadsregionale samenwerking. Wonen en Europa komen na een voorbereidend traject op kruissnelheid, stadsregionale samenwerking loopt af tegen halfweg 2009.

Een aantal programma's zijn nieuw: publiek-publieke samenwerking in PPS-projecten, participatie, management, financiën en de Vlaamse staatshervorming. Dat laatste thema is beperkt tot een verkenning om al dan niet een volwaardig programma te worden in 2010.

Wonen

Het woonbeleid staat hoog op de prioriteitenlijst van alle steden. De problematieken op de woonmarkt verschillen weliswaar tussen de steden maar ze hebben allemaal bepaalde zorgen gemeenschappelijk: het aanbod van sociale en betaalbare wonin-

gen, de controle op de kwaliteit van huurwoningen, een aanbod op maat van een grote diversiteit van soorten woonvragen, de goede verwijzingen en efficiënte dienstverlening,...

Collectief stadscontract wonen

De dertien Vlaamse centrumsteden hebben voor het collectieve luik van de strategische stadscontracten 2007-2012 het thema 'wonen' als prioritair beleidsthema naar voor geschoven. Via het stadscontract tussen de Vlaamse overheid en de stadsbesturen wordt een proces opgezet om te komen tot een globale ontwikkelingsvisie op het stedelijk woonbeleid en worden doelstellingen geformuleerd voor de lokale en Vlaamse overheid die een meer slagkrachtig stedelijk woonbeleid mogelijk moeten maken.

De nadruk ligt daarbij op het verruimen en faciliteren van de stedelijke regierol inzake het lokale woonbeleid, met inbegrip van meer afgestemde maatregelen vanuit het Vlaamse en federale beleidsniveau. Doorheen dit hele proces wordt op vele vlakken kennis opgebouwd en uitgewisseld tussen de steden en de Vlaamse overheid: over interessante instrumenten en hun effecten, over de manier waarop de steden zich organiseren voor het woonbeleid, over vernieuwende woonprojecten, over goede voorbeelden van dienstverlening,...

Hiertoe werd een forum opgericht waar de centrumsteden en de Vlaamse overheid met elkaar overleg plegen over onderwerpen die betrekking hebben op wonen. Binnen dit forum speelt het Kenniscentrum een prominente rol: het ondersteunt de politieke en ambtelijke delegatie van de steden in de dossiervorming voor het overleg door overleg met stedelijke actoren te organiseren, dossiers ter voorbereiding te maken, nota's aan te maken ter voorbereiding van het overleg met de Vlaamse overheid, een actieve rol te spelen in die overlegmomenten en de terugkoppeling naar de steden vanuit dit overleg te verzorgen.

Zodra de nieuwe Vlaamse regering in 2009 is samengesteld volgt er een nieuw gesprek tussen de centrumsteden en de nieuwe Vlaamse regering dat kan resulteren in bijkomende afspraken.

1. Aansturing van sociale woonprojecten

De bedoeling van de centrumsteden en de Vlaamse overheid is dat de steden hun regierol inzake lokaal sociaal woonbeleid voluit kunnen opnemen en dat een vlotte projectontwikkeling en kortere doorlooptijden mogelijk worden. De financiering van sociale woonprojecten zal hierbij eveneens aan bod komen.

De Vlaamse overheid en de steden werken hieraan samen volgens drie sporen:

> Maximale invulling van bestaande instrumenten

In 2009 werken de Vlaamse centrumsteden en de Vlaamse overheid (dept. RWO, agentschap Wonen Vlaanderen, VMSW) aan de maximale invulling van de mogelijkheden voor stedelijke aansturing van het lokaal sociaal woonbeleid binnen de bestaande instrumenten. Deze omvatten onder meer – maar niet uitsluitend – de ondersteuning van het lokaal woonoverleg, de procedure zoals opgenomen in het programmatiebesluit van 18/07/2008 en het lokale toewijzingsreglement. De Vlaamse regering betreft de steden bij de voorbereiding van nieuwe, wijzigende of uitvoerende regelgeving met een impact op de regiemogelijkheden van steden op het lokaal sociaal woonbeleid.

Een specifiek aandachtspunt is de afstemming van de planning met de gemeenten in de stedelijke rand, zoals die ook in de stadsregionale samenwerking aan bod komt.

> Enveloppefinanciering

Op basis van een tussentijdse evaluatie van de beschikbare instrumenten wordt door de steden, het dept. RWO en

de VMSW midden 2009 een voorstel uitgewerkt voor enveloppefinanciering van de Vlaamse financiële bijdrage aan sociale woonprojecten in centrumsteden. Dit voorstel wordt als aanbeveling aan de Vlaamse regering overgemaakt. De steden en de huidige Vlaamse regering vragen dat ten aanzien van deze aanbevelingen een doelstelling wordt opgenomen in het regeerakkoord voor de volgende Vlaamse legislatuur.

> Proefprojecten enveloppefinanciering voor complexe woonprojecten

Elke centrumstad kan in de loop van 2009 het initiatief nemen om het overleg op te starten met de Vlaamse overheid over de ontwikkeling en uitvoering van een complex project. Complexe projecten worden hier gezien als projecten waaraan verschillende functies zijn gekoppeld of waarbij er samenwerking is met private en/of publieke partners, en waarbij minstens sociale huisvesting is betrokken. De betrokken stad staat in voor de organisatie van dit overleg.

Het doel van het overleg is om enerzijds tot maximale afstemming van procedures en financiering te komen van de betrokken stedelijk diensten en Vlaamse entiteiten, maar anderzijds ook om deze als proefprojecten voor een enveloppefinanciering aan te duiden.

De omschrijving van de proefprojecten, van de doelstellingen van het overleg, en van de betrokken stedelijke diensten en Vlaamse entiteiten van het overleg worden op voorstel van het overlegforum Wonen voor de betrokken steden als bijlage aan het betreffende stadscontract gevoegd.

generieke afstemming tussen het welzijns- en het woonbeleid, omwille van de confrontatie met een grotere concentratie van zowel woon- als welzijnsproblemen in de steden. Het betreft hier twee onderscheiden maar samenhangende sporen:

> Afstemming inzake begeleiding van bewoners, meer in het bijzonder in de sociale huisvesting

De proefprojecten, waarin de CAW's en de huisvestingsmaatschappijen samenwerken rond woonbegeleiding, zullen nader worden bekeken, en de mogelijkheden voor uitbreiding worden onderzocht. Het overlegforum zal daarvoor tegen eind 2009 aanbevelingen formuleren. Het doelgroepenbeleid in de lokale toewijzingsreglementen, en de begeleiding van sociale huurders zijn alvast twee relevante thema's waar de denktank Wonen-Welzijn prioritair rond zal werken.

3. Een stedelijk fiscaal instrumentarium

De steden en de huidige Vlaamse regering vragen dat in het regeerakkoord voor de volgende Vlaamse legislatuur een doelstelling wordt opgenomen ten aanzien van de mogelijkheden om 1) een algemeen stedelijk en 2) een binnestedelijk gedifferentieerd fiscaal beleid te voeren. De timing voor deze doelstelling laat toe dat bij de start van de volgende gemeentelijke legislatuur de resultaten als bruikbare instrumenten kunnen aangewend worden.

> Uitwerken van een algemeen stedelijk fiscaal instrumentarium

De centrumsteden zullen via het Kenniscentrum Vlaamse Steden overleggen met de afdeling Beleidsondersteuning en Begroting van het dept. Financiën en Begroting om de mogelijkheden en knelpunten van de lokale, Vlaamse en federale fiscale instrumenten te onderzoeken met het oog op een versterking van de stedelijkheid. Hierbij ligt de focus op het KI, de (opcentiemen op) de onroerende voorheffing, de registratierechten en de BTW.

De resultaten en conclusies van recent onderzoek dienen daarbij als startpunt. Het overleg geeft ook aan waar bijkomend onderzoek nodig is.

Deze mogelijkheden worden tegen midden 2009 in een synthesenota verwerkt, waarbij aangegeven wordt of de mogelijkheden of knelpunten een stedelijk, Vlaamse of federaal initiatief vergen.

> Afstemming van de financiële en andere instrumenten

Op basis van een aantal knelpuntvoorbeelden over de afstemming tussen wonen en welzijn worden de centrumsteden uitgenodigd om voor de denktank hun bekommernissen en ideeën mee te geven. De denktank formuleert tegen midden 2009 zijn antwoord op de inbreng van de steden in de vorm van aanbevelingen aan de ministers bevoegd voor het Welzijnsbeleid en het Woonbeleid. De steden en de huidige Vlaamse regering vragen dat ten aanzien van deze aanbevelingen een doelstelling wordt opgenomen in het regeerakkoord voor de volgende Vlaamse legislatuur.

Het overlegforum Wonen zal op basis daarvan aanbevelingen formuleren ten aanzien van de steden en ten aanzien van de Vlaamse overheid.

> Binnengemeentelijke differentiatie

Complementair aan het bovenstaande overleg bekijken de centrumsteden samen met de afdeling Beleidsondersteuning en Begroting van het departement Financiën en Begroting welke mogelijkheden er zijn om een systeem van binnengemeentelijke differentiatie van de onroerende voorheffing te implementeren. Hierbij wordt bekeken welke vorm deze binnengemeentelijke differentiatie kan aannemen en welke stappen ondernomen moeten worden om een systeem van binnengemeentelijke differentiatie mogelijk te maken.

> Overleg met de federale overheid

De Vlaamse overheid zal voor het fiscale instrumentarium in het algemeen en het systeem van binnengemeentelijke differentiatie zo nodig het overleg met de federale overheid vragen.

Op basis van deze analyse formuleert het Kenniscentrum een voorstel:

- Welke maatregelen stellen de steden voor?
- Welke stappenplannen zijn hiervoor nodig?
- De nieuwe regering moet over eventuele maatregelen een doelstelling opnemen in het regeerakkoord

4. Een stedelijk grond- en pandenbeleid

Om een effectief stedelijk grond- en pandenbeleid te kunnen inzetten voor een stedelijk woonbeleid is het nodig om niet-gebruikte strategische panden en gronden op het grondgebied te kennen, zowel wat actueel leegstaat, als wat op de korte en middellange termijn kan vrijkomen en perspectieven biedt. Het gaat daarbij om de aanduiding van zowel bebouwde als onbebouwde locaties. Bovendien hebben de centrumsteden instrumenten nodig om een beleid rond deze panden en gronden te kunnen voeren.

> Een inventaris van woonprojectpotenties

De Vlaamse overheid ondersteunt de centrumsteden in de opmaak van een inventaris van niet gebruikte strategische panden en gronden, zowel wat vandaag leegstaat als die op korte en middellange termijn vrijkomen en perspectieven bieden. Zowel de locatie als de aanduiding van potenties in

functie van het stedelijk beleid zijn daarin opgenomen. De mogelijkheden inzake de Inventaris Onbebouwde Percelen kunnen aangewend worden om interessante locaties aan te geven en te inventariseren. Ook de informatie die daarover in de structuurplannen is opgenomen kan als basis dienen. Het departement RWO zal methodologisch en technisch ondersteunen.

> Evalueren van instrumentarium

De Vlaamse overheid en de centrumsteden evalueren het instrumentarium dat de centrumsteden kunnen inzetten ter ontwikkeling van strategische panden en gronden. Hieronder verstaan we zowel een evaluatie van het bestaande instrumentarium als een inventarisatie van ontbrekende instrumenten. Op basis van deze evaluatie zal worden aangegeven welke de mogelijke ontwikkelingspistes zijn voor dit (ontbrekend) instrumentarium.

5. Een versterking van de private huurmarkt

De private huurmarkt is het zorgkind van het Vlaamse en het stedelijke woonbeleid. De prijs-kwaliteitverhouding en het aanbod lijken de gedifferentieerde stadsvlucht te ondersteunen, meer specifiek van jongeren en startende gezinnen.

De centrumsteden en de Vlaamse overheid werken tegen midden 2009 aanbevelingen uit om te komen tot een pakket aan maatregelen zowel op Vlaams als op stedelijk niveau, dat een betaalbare, kwalitatief goede, en ruimere private huurmarkt ondersteunt.

Daarbij zijn in elk geval, maar niet uitsluitend, betrokken:

- Fiscale en andere financiële maatregelen die het verhuren ondersteunen; dit sluit deels aan bij punt 3.1 (p. 15)
- Modellen om via schaalvergroting en samenwerking tussen overheid en private partners tot een ondersteuning van het aanbod op de private huurmarkt te komen;
- Mogelijkheden om een doelgroepenbeleid te ondersteunen, met name ook jongeren en startende gezinnen;
- Het opnemen van de stedelijke invalshoek in een onderzoek dat Vlaanderen plant over de mogelijkheden voor een Vlaams privaat huurbeleid (cfr. Staatshervorming).

Meewerken aan Memorandum Vlaamse Regering

Eind 2007 werden de stadscontracten tussen de Vlaamse regering en de dertien Vlaamse centrumsteden ondertekend. Voor het collectief luik werd het thema 'wonen' naar voren geschoven. Via het stadscontract streven de Vlaamse overheid en de centrumsteden naar een meer slagkrachtig stedelijk woonbeleid door het verruimen en faciliteren van de stedelijke regierol. In het collectief luik van de stadscontracten werd het kader vastgelegd om op een later tijdstip in een addendum tot contractuele afspraken te komen. Tussen de Vlaamse regering en de centrumsteden werd nadien een traject met een aantal gemengde werkgroepen doorlopen waarin het concrete addendum vorm kreeg.

Daarnaast zal naar aanleiding van de verkiezingen juni 2009 een nota 'Wonen' gemaakt worden voor de nieuwe aantredende Vlaamse regering, waarin meteen aangegeven is waarover de centrumsteden met de volgende Vlaamse regering onderhandelingen wil aanknopen.

In het memorandum aan de nieuwe Vlaamse regering worden opgenomen: voorstel voor een enveloppefinanciering, aanbevelingen over de private huurmarkt, aanbevelingen rond instrumenten grond- en pandenbeleid, fiscaliteit, wonen/welzijn,...

Europa

Tijdens een eerste bijeenkomst met sleutelpersonen uit de dertien centrumsteden, de streekcommunales en de stedelijke OCMW's is gepeild naar de lokale behoeften en knelpunten inzake 'Europa': er vond een korte uitwisseling plaats over ervaringen met Europese programma's en netwerken, de organisatorische uitbouw van een Europees luik, de effecten van het werken met Europese middelen en de toekomstige uitdagingen op dit terrein. Een rondvraag tijdens deze bijeenkomst wees uit dat een ondersteuning in de organisatorische en bestuurlijke uitbouw van een Europese werking aan de hand van theoretische en praktijkgerichte kennisdeling wenselijk is.

Het Kenniscentrum startte daarom een interstedelijke reflectiegroep met Europese deskundigen om zo meer zicht te krijgen op de bestuurlijke uitdagingen en knelpunten rond het werken met Europese subsidies en het functioneren binnen Europese netwerken. Momenteel worden Europese ervaringen amper interstedelijk gedeeld terwijl organisatorische kanttekeningen en leereffecten nuttig kunnen zijn voor zowel de beginnende als de ervaren stad die een Europese projectwerking opzet.

In het verlengde van de uitkomst hiervan, wil het Kenniscentrum (in samenwerking met andere partners als de VVSG, VLEVA, Vlaamse overheid, federale overheid,...) enerzijds een traject

opzetten die steden ondersteunt in hun Europese werking en anderzijds kennismanagement rond Europese projectwerking opbouwen.

Het Kenniscentrum werkt rond volgende Europese thema's:

- Kennisdeling: het stimuleren dat de Vlaamse steden onderling leren van Europese projectervaringen, inhoudelijk en organisatorisch,
- Competentieopbouw: het verder professionaliseren van Vlaamse steden inzake het omgaan met Europa,
- Netwerking: het stimuleren van deelname aan Europese netwerking en samenwerking,
- Beleidsbeïnvloeding: de Vlaamse steden een stem geven in het Europese debat en hun inbreng zichtbaar en politiek relevant maken.

Door het agentschap voor Binnenlands Bestuur werd in 2007 een stuurgroep 'Europa' opgericht met deelname van verschillende partners waaronder het Kenniscentrum. Via dit overlegorgaan kan het verband tussen het stedelijke beleid en Europa verder uitgebouwd worden en een breder draagvlak krijgen bij de Vlaamse regering en bij de andere relevante departementen van de Vlaamse overheid. Het Kenniscentrum Vlaamse steden maakt van dit forum gebruik om behoeften en opportuniteiten te communiceren die vanuit de lokale besturen worden ervaren.

1. Workshop over de inschakeling van externe consultants bij Europese projectwerking in de Vlaamse steden

De positiebepaling van de stad ten aanzien van consultants is een evenwichtsoefening die niet altijd eenvoudig is. Enerzijds heeft men zelf vaak niet de expertise in huis om bepaalde Europese programma's inhoudelijk en/of organisatorisch uit te werken. Tegelijkertijd bestaat er een zekere argwaan ten opzichte van externe consultants, die zwaar zouden wegen op het budget.

Consultants worden vaak ingeschakeld om het zogenaamde grote verhaal te maken, om de link te leggen tussen het lokale

en het globale verhaal. Dat levert dan teksten op met veel mooie en dure woorden maar die voor de samenwerking niet echt veel betekenen. De ervaringen met consultants in de steden zijn erg uiteenlopend. Enerzijds is er de grote diversiteit in de opdracht die wordt uitbesteed (ondersteuning bij het inhoudelijk uitwerken van een project of financiële begeleiding bij de voorbereiding of tijdens de opvolging van een project). Anderzijds zijn er goede en slechte ervaringen met consultants binnen de steden.

2. Workshop over Vlaamse steden als leadpartner in Europese projecten

In vergelijking met andere Europese steden, zijn de Vlaamse steden ondervertegenwoordigd in Europese projecten en programma's. Dit is in het bijzonder het geval wanneer we kijken naar het opnemen van leadpartnership. Leadpartnership biedt nochtans belangrijke voordelen: de leadpartner bepaalt in grote mate de richting van het project, profileert zich in het Europese veld en beschikt over een grotere financiële hefboom.

Er blijkt vandaag nogal wat drempelvrees te bestaan bij de

Vlaamse steden. De meest aangehaalde contra's zijn de hoge (financiële) risico's die aan leadpartnership verbonden zijn, de beperkte capaciteit binnen de stedelijke administraties, het gebrek aan kennis en informatie over de mogelijkheden om leadpartnership op te nemen.

Het Kenniscentrum wil haar bijdrage leveren om de drempels te verlagen die verhinderen dat meer Vlaamse steden het leadpartnership opnemen in Europese projecten.

3. Organiseren van een informatiemoment over Europese calls die binnen de huidige looptijd (2007-2013) relevant zijn voor de Vlaamse steden

De Vlaamse steden zijn niet altijd even goed op de hoogte van al de Europese projecten en programma's die er bestaan. Zelfs voor de meer bekende programma's (EFRO, ESF,...) is het niet altijd evident te weten wat voor de steden interessant is. Een van de problemen is dat de Vlaamse steden onvoldoende georganiseerd zijn om de relevante Europese calls te identificeren. Binnen de steden beschikt men vaak over onvoldoende capaciteit om het potentieel van Europese projectfinanciering ten volle te benutten. Anderzijds vinden de Vlaamse steden hun weg niet altijd tussen de veelheid van Europese projecten en programma's en de actoren en netwerken die hierbij actief zijn.

Het Kenniscentrum wil de Vlaamse steden op regelmatige tijdstippen inlichten over Europese calls die voor hen relevant

zijn. Gegeven de huidige looptijd (2007-2013) wil het Kenniscentrum op korte termijn een eerste informatiemoment organiseren. De doelstellingen hiervan zijn drieledig:

- Overzicht bieden van Europese projecten en programma's met lopende of verwachte calls die binnen de huidige looptijd (2007-2013) relevant zijn voor de Vlaamse steden. Het idee is om op te lijsten waar er nog project- en programmamogelijkheden zijn, hoe men hierbij best te werk gaat en bij wie men verder kan gaan aankloppen,
- Interactiemoment organiseren tussen steden en coördinatoren van de verschillende Europese projecten en programma's die hun project/programma toelichten,
- Netwerking bevorderen tussen Vlaamse steden onderling en partners op Vlaams, federaal en Europees niveau.

Het is de bedoeling dit informatiemoment jaarlijks te herhalen en daarnaast op structurele wijze informatie ter beschikking

te stellen via de website (extranettoepassing) en een nieuwsbrief.

4. Opbouwen van een Europese projectendatabank van en voor de centrumsteden

De Vlaamse steden zijn vandaag onvoldoende op de hoogte van de initiatieven over Europese projectwerking binnen andere steden. Vaak is het zo dat men overweegt te participeren in dezelfde projecten, met dezelfde uitdagingen wordt geconfronteerd. Door beter samen te werken en ervaringen uit te wisselen kan veel informatie gewonnen worden.

hen stimuleren in het vinden van geschikte partners voor Europese projecten. Een goede databank maakt het ook mogelijk op regelmatige tijdstippen analyses te maken van Europese projectwerking in Vlaanderen. Het is de bedoeling in een zo vroeg mogelijk stadium te weten welke stad met welke Europese projecten bezig is. Deze databank moet door de steden gemakkelijk raadpleegbaar zijn, bijv. volgens de financieringsbron, de participerende steden, de looptijd, het beleidsdomein of de inhoud.

Het Kenniscentrum start met de opbouw van een Europese projectendatabank van en voor de centrumsteden. Dit kan

5. Organiseren van een masterclass Europa en dit in samenwerking met andere partners

Het is pas de laatste jaren dat de Vlaamse steden meer vertrouwd worden met de mogelijkheden van Europese projecten en programma's. Toch blijkt dit vooral erg ad hoc en contextafhankelijk te gebeuren: structurele kennisopbouw en samenwerking binnen en over de centrumsteden heen blijft problematisch. Het Kenniscentrum wil de Vlaamse steden stimuleren om een structurele Europese projectwerking uit te bouwen.

In deze Masterclass is de inbreng van de deelnemers van zeer groot belang, evenals de confrontatie tussen de verschillende betrokken deelnemers bij Europese projectwerking. Daarom richten we ons zowel op de Europese projectwerkers binnen de centrumsteden als op de betrokken ambtenaren op Vlaams niveau. De verschillende inbreng van de deelnemers, samen met deze van externe deskundigen wordt in werksessies samengebracht. De sprekers zijn binnenlandse en buitenlandse specialisten in hun vak.

Het Kenniscentrum organiseert in samenwerking met haar betrokken partners een meerdaagse opleiding die tot doel heeft kennis en ervaring over Europese projectwerking in de Vlaamse steden uit te wisselen, om zo de kwaliteit ervan te optimaliseren. De opbouw beoogt een optimaal evenwicht tussen sterke inhoudelijke verdieping en praktijkoefeningen op basis van interactie en debat. Na meer theoretische bijdragen wordt gewerkt rond een praktijkcase. Aansluitend plenair gedeelte worden de verschillende voorstellen en ervaringen van de deelnemers samengebracht.

Mogelijke thema's zijn: Europa in de Vlaamse centrumsteden, wegwijs in wirwar Europese projecten en programma's, partnership en leadpartnership in Europese projecten, van projectidee naar projectvoorstel, de inschakeling van externe consultants, Europees projectmanagement binnen de steden, samenwerking tussen Vlaamse steden.

6. EUKN (European Urban Knowledge Network)

Het verzamelen van good-practices met betrekking tot de centrumsteden. Deze worden aan het team Stedenbeleid bezorgd.

7. Nauwere samenwerking met het NICIS in Nederland

Het team Stedenbeleid en het Kenniscentrum Vlaamse Steden organiseren in het voorjaar van 2009 een kennismaking- en

uitwisselingsmoment voor betrokken partners in Vlaanderen en Nederland.

8. Europa+ voor Gent en Antwerpen

Gent en Antwerpen hebben al heel wat ervaring in het werken met Europese programma's. Zij zullen dan ook heel wat expertise leveren voor de andere centrumsteden. Om het risico te vermijden dat ze zelf op hun honger blijven, zullen we ook specifieke impulsen geven op hun maat.

We zullen naast het aanbod voor alle centrumsteden in overleg met de beide steden een luik specifiek op maat van Antwerpen en Gent ontwikkelen.

Publiek-publieke samenwerking in PPS-projecten

‘De overheid is een veelkoppig monster’ is een veel gehoorde uitspraak. Bij de voorbereiding en uitvoering van (pps-) projecten, vooral bij gebiedsontwikkeling, wordt deze uitspraak regelmatig bewaarheid. Bij projecten zijn bijna altijd meerdere bestuurslagen betrokken. Ze maken ieder hun eigen beleid zonder dat daar voldoende afstemming over plaatsvindt. Ook de afstemming van de inzet van middelen voor dit beleid laat nogal eens te wensen over.

Een beknopte literatuurstudie leverde een aantal onderzoeksprojecten (gefinancierd door de Vlaamse overheid) die aspecten van de publiek-publieke samenwerking behandelen, de handleiding publiek-publieke samenwerking bij PPS bij gebiedsontwikkeling van het Nederlandse Kenniscentrum PPS en wat versnipperde artikels en teksten op.

De ervaring leert dat een cruciale zwakte bij pps-projecten de publiek-publieke afspraken binnen publiek-private samenwerkingen zijn. Gezien de enorme belangen die bij PPS-projecten op het spel staan, niet alleen puur financieel maar ook in termen van dienstverlening voor de burger, hebben de publieke partijen de plicht om in functie van het algemene belang alvast het publieke luik in publiek-private samenwerkingsverbanden zo effectief en efficiënt mogelijk te organiseren.

De vaststelling is dus dat vandaag beleid vaak wordt gehinderd door problemen in de relaties tussen publieke actoren. Ook binnen het stedenbeleid van de Vlaamse overheid wordt dit probleem onderkend. Een eerste experiment om hieraan te remediëren werden de stadscontracten.

1. Publiek-publieke samenwerking in PPS-projecten (stadsprojecten)

De doelstelling is sleutelkwesaties te definiëren en beleidsaanbevelingen te formuleren (oplossingssporen, nieuwe instrumenten,...) en dit zowel in de initiatiefase, haalbaarheidsfase en realisatiefase.

We starten met een bevraging van ervaringsdeskundigen en beleidsmakers van de dertien centrumsteden over wat zij zeer concreet als problematisch ervaren in de publiek-publieke samenwerking. We verzamelen doorheen het hele proces ook bestaande literatuur en bestaand instrumentarium. We willen daarnaast twee tot drie PPS-projecten die voorwerp uitma(a)k(t)en van subsidiëring in het Stadsvernieuingsfonds grondig stofferen en bestuderen in de initiatiefase, haalbaarheidsfase en realisatiefase.

Uit de gesprekken met de steden komen ongetwijfeld ook voorbeelden van stadsprojecten naar voren waar de publiek-publieke samenwerking voorbeeldig is verlopen.

Een inventaris van elementen die dat voorbeeldige karakter bepaald hebben, kunnen ons helpen in het formuleren van aanbevelingen. Op basis van al het materiaal dat bovenstaand onderzoek oplevert willen we bestaande wetgeving, bevoegdheidsverdelingen, overlegstructuren en procedures screenen op hinderpalen en alternatieve pistes formuleren en een systeem van alternatieve projectfinanciering ontwikkelen.

Afstemming zoeken en uitbouwen van samenwerking met lopende initiatieven en onderzoeksprojecten zodat dubbelwerk vermeden wordt (opdracht stedenbeleid Technum Resouce Analysis, Vlaams kenniscentrum PPS en SBOV lopend project publiek-private samenwerkingsvormen, Kenniscentrum PPS Nederland,...) is essentieel om efficiënt te kunnen werken.

Tussentijds willen we workshops organiseren en het sluitstuk wordt een studiedag, al dan niet in samenhang met een publicatie.

2. Stadsspecifieke projecten van de stadscontracten

In de dertien stadscontracten werden 16 stadsspecifieke projecten opgenomen:

Stad	Project
Aalst	Multifunctioneel evenementencomplex met regionale uitstraling
Antwerpen	Ontwikkeling Petroleum Zuid
Antwerpen	Heraanleg Scheldekaaien
Brugge	Economische en ecologische ontsluiting van Brugge (N31 en Ommevaart)
Genk	C-Mine: Herbestemming mijnsite Winterslag
Genk	Waterschei: hoogwaardig bedrijvenpark en wetenschapspark
Gent	Oude Dokken en Handelsdokbrug: reconversie van oude dokken tot waterfrontwijk
Gent	Gent The Loop: ruimte voor bedrijvigheid op site rond Flanders Expo
Hasselt	De Blauwe Boulevard: herwaardering stadsdeel Kanaalkom
Kortrijk	Hoog Kortrijk: integratie ziekenhuissite; optimaliseren van de Noord-Zuidverbinding
Leuven	Herontwikkeling Vaartkom Leuven

Stad	Project
Mechelen	Wegbypass Arsenaalsite als ruggegraat voor ontwikkeling Arsenaalgebied.
Oostende	Uitwerking strategische visie voor Oostende als centrumstad aan de kust
Roeselare	Nieuwe openbare bibliotheek als kennis-, informatie- en leercentrum
Sint-Niklaas	Voltooiing stadsring
Turnhout	R13 en uitwerking Stedelijk Plateau

Voortgangsrapport 2008

De voorzitters van de verschillende begeleidingsgroepen maken een eerste evaluatie, waarna een terugkoppeling volgt met de betrokken steden en de leden van de begeleidingsgroepen. Dit moet uitmonden in een algemene rapportage aan de Vlaamse regering.

Het is echter belangrijk dat ook de steden zelf dit intern evalueren en dat we de stem van de steden voldoende laten horen. Het kenniscentrum zal daarvoor een vragenlijst opstellen, de resultaten van die bevraging worden verwerkt in een nota.

Midden januari 2009 wordt door het team Stedenbeleid in samenwerking met het Kenniscentrum Vlaamse steden een info- en uitwisselingsmoment georganiseerd voor de contractverantwoordelijken van de steden betreffende de stadsspecifieke projecten. Het ontwerp van algemeen rapport zal hierop worden besproken en indien nodig vanuit de bevindingen van de steden geamendeerd worden. Het Kenniscentrum zal de resultaten van de algemene bevraging

gebruiken als toetsteen om na te gaan of wat 'de steden' te zeggen hebben, voldoende aanwezig is in de algemene rapportage aan de Vlaamse regering. Het eindrapport wordt aan de steden en het Kenniscentrum voorgelegd waarna het aan de minister bezorgd wordt.

Voortgangsrapport 2009

Ter ondersteuning van het team Stedenbeleid bij de begeleiding van de uitvoering van de stadscontracten zal een externe opdrachthouder tegen eind 2009 een evaluatie maken van de stadscontracten. Taakomschrijving is enerzijds het detecteren en ontrafelen van knelpunten in regelgeving en procedures bij de Vlaamse overheid, aanbevelingen formuleren aan de Vlaamse overheid en anderzijds het oplijsten van knelpunten met procedures en regelgeving andere overheden.

De steden en het Kenniscentrum zullen bij dat deel van de opdracht betrokken worden. Van hen wordt een inventarisatie gevraagd van knelpunten die door de steden als prioritair aan te pakken vooropgesteld worden.

Programma participatie

De representatiedemocratie en de politieke partijen die de kern vormen van deze democratievorm verliezen terrein en legitimiteit. Burgers willen zelf hun leven vorm geven, staan op hun autonomie en laten zich niet langer door zuilen, belangengroepen en partijen dicteren. De samenleving is niet meer één gesloten gemeenschap maar een multiculturele en diverse samenleving waarbij het woord gemeenschap automatisch een minder gesloten maar ook meer complexe betekenis krijgt.

In elke stad worden vandaag die wijzigingen in de samenleving en veranderingen in het politieke systeem aangevoeld en wordt op uiteenlopende wijze gezocht om de participatiepraktijk te vernieuwen. In alle steden wordt aangevoeld dat, naast goed werkende bestaande praktijken, ook andere praktijken nodig zijn en er zijn op vele plaatsen al voorbeelden van interessante experimenten. Op vele andere plaatsen moet het gesprek nog gestart, gevoed,... worden.

1. Participatietraject op maat en ritme van de steden

Minister Keulen installeerde in juni 2007 de werkgroep participatie vanuit het aanvoelen dat in de steden een zoektocht gaande is naar participatiepraktijken die aansluiting trachten te vinden bij veranderingen in de (stedelijke) samenleving. Deze werkgroep kreeg de opdracht om de veranderingen te benoemen en een visie te ontwerpen die inspirerend kan zijn voor de praktijk van lokale bestuurders en voor burgers in Vlaamse steden.

Dit voortraject van de Vlaamse overheid is nog niet helemaal afgerond. Na het finaliseren van het eindrapport volgt een voorstelling in het Vlaamse Parlement. Daarna volgt een hertaling in een tekst van een twintigtal bladzijden voor een breed publiek. Deze zal verspreid worden naar de stadsbesturen, inclusief de gemeenteraadsleden.

Daarna zal het Kenniscentrum verkennende gesprekken organiseren in alle steden. We starten met die steden die vragende partij zijn. Daarbij is de uitgangsvraag telkens welke kwesties uit het rapport voor de stad herkenbaar zijn en welke thema's als een knelpunt ervaren worden. Elke stad zal op zijn eigen ritme, met zijn eigen invalshoek en met eigen dynamiek al dan niet kunnen instappen in een begeleidingstraject.

De operationalisering en ondersteuning van al die trajecten kunnen niet gedaan worden door de beperkte staf van het kenniscentrum. Externe expertise en mankracht zullen hier noodzakelijk zijn. Met het team stedenbeleid wordt onderzocht of er naar analogie met de conceptsubsidie, pools van externe begeleiders kunnen worden ter beschikking gesteld.

2. Participatie in stadsvernieuwingsprojecten

Tijdens de jurywerkzaamheden van het stadsvernieuwingsfonds is gebleken dat steden over weinig capaciteit beschikken in het betrekken van stakeholders (en al helemaal niet in betrekken van bewoners en gebruikers) in de verschillende fasen van totstandkoming van stadsprojecten. Als steden dan de bal terugspelen naar de jury dan komt men daar niet veel verder dan het formuleren van principes.

De vraag aan het kenniscentrum is het documenteren van goede participatietrajecten, het samenstellen van een pool van interessante participatiebegeleiders, het opzetten van kortlopende vormingsmomenten... Doorheen 2009 kunnen we op die manier een programma voor een masterclass participatie uitbouwen. Deze zou dan opgenomen kunnen worden in ons samenwerkingsprotocol met Vlaanderen in 2010.

Programma gebiedsgerichte werking

De laatste jaren is het aantal initiatieven onder de noemer ‘gebiedsgericht werken’ in de grote en kleine Vlaamse steden sterk toegenomen: het is in elke stad een vast onderdeel van het instrumentarium geworden. In 2008 stond het Kenniscentrum stil bij deze praktijk en bouwde kennis op over de gelijkenissen en de verschilpunten tussen de steden.

Deze kennis kan gebruikt worden voor reflectie over de eigen praktijk en beleidsaanbevelingen voor iedereen die betrokken is bij gebiedsgericht werken (besturen, bewoners, administraties, private diensten,...).

Binnen dit thema werden drie stadsateliers georganiseerd die respectievelijk in Genk, Turnhout en Gent plaatsvonden. Elk van de drie stadsateliers richtte zich tot een beperkt

publiek waarbij geprobeerd werd om een aantal vragen inzake het gebiedsgericht werken in te kleuren met de lokale aanpak.

In juni 2008 werd een stadsatelier op maat van de OCMW’s georganiseerd en op 29 september vond het stadscongres ‘stad in de wijk’ in Antwerpen plaats waaraan 520 deelnemers uit grote en kleine steden, stadsbesturen, OCMW’s en andere publieke actoren deelnamen. Daar werd ook de bijbehorende publicatie ‘Gebiedsgericht werken in Vlaamse steden en gemeenten’ voorgesteld.

De kerngroep ‘gebiedsgerichte werking’ die instond voor het voorbereidende parcours evalueert in februari haar werkzaamheden en bepaalt of en hoe ze het traject aangezet in 2008 wil continueren.

1. Thema verbreden

Gebiedswerkers worden vandaag bijna als vanzelf geassocieerd met mensen die wijkwerking expliciet tot opdracht hebben en dat is maar een deel van de realiteit. Heel wat ambtenaren uit stad, OCMW en politie zijn frontlijnambtenaren en

drager van initiatieven die zich richten op de wijk of een deel van de stad. We willen dan ook de groep die we aanspreken verbreden van wijk- en buurtwerkers naar alle veldwerkers.

2. Stadsateliers

De formule van de stadsateliers heeft haar deugdelijkheid bewezen. We willen ook in 2009 ateliers organiseren. De

thema’s en invalshoeken zullen in gezamenlijk overleg met geïnteresseerde steden worden vastgelegd.

Programma stadsregionale ontwikkeling

De verhouding tussen de centrumsteden en de omliggende autonome gemeenten die samen het stedelijke gebied vormen, is delicaat en gevoelig. De juiste afbakening van een stedelijk gebied is al voorwerp van veel discussie geweest. Bestuurders zien ondertussen in dat er zoiets als een algemeen belang bestaat op het niveau van het stedelijke gebied. Het aanvoelen is aanwezig dat een schaalvergroting in de afgelopen jaren steeds meer relevant is geworden. Voor burgers, bedrijven en non-profit organisaties zijn grenzen van gemeenten erg relatief geworden. Als de actieradius van burgers, bedrijven en non-profit groter wordt, dan kan het bestuur moeilijk achterblijven.

In het najaar van 2008 werd door het agentschap voor Binnenlands Bestuur een discussieplatform ‘rasterstad – stadsregionale ontwikkeling’ opgericht. Doel is om voor de

nieuwe Vlaamse Regering, aanbevelingen te formuleren en instrumenten aan te reiken om de samenwerking tussen stad en rand te bevorderen.

Dit discussieplatform bestaat uit externe deskundigen, vertegenwoordigers van de steden, vertegenwoordigers van de stadsregio’s, vertegenwoordigers van het agentschap voor Binnenlands Bestuur, vertegenwoordigers van het beleidsdomein Ruimtelijke Planning (RWO) en van de kabinetten bevoegd voor Stedenbeleid en Ruimtelijke Ordening. Ook het Kenniscentrum wordt uitgenodigd hieraan te participeren. Het discussieplatform wordt voorgezeten door een externe moderator.

Het Kenniscentrum leverde als insteek voor dit debat een discussienota en zal ook deelnemen aan het discussieplatform.

Programma Management

Het management van een stadsbestuur stelt andere eisen en uitdagingen dan het management van kleinere gemeenten. De karakteristieken van de centrumsteden stellen eigen eisen aan het management. De schaal en omvang van de centrumsteden, de complexiteit van de beleidsproblemen en de proliferatie van de stadsdiensten zijn slechts enkele voorbeelden die ervoor zorgen dat het stedelijk management een geheel eigen aanpak, ontwikkeling en uitdagingen kent.

Onder stedelijk management verstaan we in het kader van de opdracht van het Kenniscentrum alle aspecten die te maken hebben met het beheer van een stedelijke administratie: financieel management (bijv. begroting, boekhouding, audit, budgethouderschap), strategisch management (bijv. strategische meerjaren-

planning), informatie- en communicatiemanagement (bijv. e-government, interne en externe communicatie), HRM (bijv. competentie management, change management), organisatiemanagement (bijv. managementteams, organisatiestructuur, verzelfstandiging), facility management (bijv. exploitatie van gebouwen).

Op korte termijn wil het Kenniscentrum een meerwaarde bieden rond drie concrete thema's: budgethouderschap, samenwerking tussen stad en OCMW en de afstemming van de strategische meerjarenplanning met de financiële planning. Op lange termijn streeft het Kenniscentrum naar de opbouw van een geïntegreerde visie op de ontwikkeling van stedelijk management. Deze visie moet toelaten om de kennisopbouw en -uitwisseling te structureren en verder uit te bouwen.

1. Samenwerking stad en OCMW

Het voeren van een sociaal beleid stelt steeds meer eisen aan de centrumsteden. Zo breiden de taken sterk uit, is er naast de operationele werking (bijv. individuele steundossiers) steeds meer aandacht voor strategisch beleid (bijv. welke doelgroepen, hoe aanpakken), is er nood aan een integrale benadering van het sociaal beleid en winnen aspecten van behoorlijk bestuur (efficiëntie, effectiviteit en democratie) aan belang.

Een goede samenwerking en afstemming tussen de stadsadministratie en het OCMW is van cruciaal belang om deze evoluties het hoofd te kunnen bieden. De nood aan een sterke samenwerking tussen stad en OCMW werd in de afgelopen jaren meermaals benadrukt. Denk hierbij aan het advies van de Hoge Raad voor Binnenlands Bestuur 'Naar een optimale verhouding tussen gemeente en OCMW', het 'mini-decreet' uit 2006, waarin de mogelijkheid tot samenwerking expliciet werd opgenomen en het recente OCMW-decreet.

Vragen over de politiek-bestuurlijke aspecten van deze samenwerking worden op dit ogenblik al behandeld door de afdeling OCMW's van de VVSG (cfr. De recente enquête bij de bestuurders van de OCMW's). Hier zal de klemtoon van het Kenniscentrum dus niet liggen. Het Kenniscentrum zal zich wel richten op de specifieke management- en organisatorische issues die zich op het vlak van de samenwerking tussen de OCMW's en de stedelijke administraties stellen in de centrumsteden.

2. Strategische meerjarenplanning

Sinds de invoering van het gemeentedecreet zijn de gemeenten verplicht om een meerjarenplan op te stellen voor de hele periode waarvoor de gemeenteraad werd verkozen. Dat meerjarenplan bestaat uit een strategische nota en een financiële nota. De strategische nota bevat de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties voor het intern en extern te voeren gemeentebeleid. In de financiële nota wordt verduidelijkt hoe het financiële evenwicht wordt gehandhaafd

Binnen de focus die het Kenniscentrum in dit thema hanteert, situeren zich op drie niveaus een aantal belangrijke vragen:

- Wat is de visie op de samenwerking tussen stad en OCMW? Moeten de stad en het OCMW volledig met elkaar integreren en samensmelten (bijv. streven naar één organigram), of blijven het afzonderlijke organisaties waartussen goede overlegmechanismen worden georganiseerd?
- Wat is het voorwerp van de samenwerking tussen stad en OCMW? Situeert de samenwerking zich vooral op gemeenschappelijke ondersteunende diensten (bijv. facility management, ICT, groenbeheer, technische diensten, financieel management), dus het operationele niveau, of situeert de samenwerking zich ook op het strategisch/managementniveau (bijv. afstemming stedelijke meerjarenplanning met lokaal sociaal beleidsplan)?
- Door middel van welke instrumenten en modellen kan de samenwerking tussen de stad en het OCMW worden geoperationaliseerd? Hoe ga je bijvoorbeeld om met beheersovereenkomsten om personeel ter beschikking te stellen aan elkaar? Hoe werk je een gemeenschappelijk organigram uit (bijv. wat zijn de aansturings- en rapporteringslijnen)? Welke veranderingstrajecten moet je doorlopen bij een integratie van stad en OCMW?

en worden de financiële consequenties van de beleidsopties van de strategische nota weergegeven.

Eerder dan een beschrijving te geven van wat vandaag 'is', wil het Kenniscentrum inzetten op de verschillende toepassingen van dit managementinstrument en de vragen, problemen en knelpunten die hierbij opduiken. Volgende thema's kunnen hierbij aan bod komen:

- Hoe gebeurt de koppeling tussen doelstellingen (operationele activiteiten) en middelen (budget)?
- Hoe wordt het strategische meerjarenplan verder vertaald in deelbeleidsplannen?

3. Budgethouderschap

In het gemeentedecreet van 15 juli 2005 is budgethouderschap opgenomen als mogelijke vorm om over te gaan tot interne verzelfstandiging van bepaalde activiteiten. Volgens het gemeentedecreet gaat het hierbij om de toegekende bevoegdheid tot beheer van een budget dat taakstellend is in die zin dat het een norm inhoudt waarvan de budgethouder de realisatie nastreeft (enge zin). Binnen sommige centrumsteden wordt echter het toekennen van provisie voor de organisatie van kleinere activiteiten, de vrijstelling van visum tot een bepaald bedrag, het toekennen van wijkbudgetten,... ook als een vorm van budgethouderschap begrepen (in ruime zin dan).

De ervaringen binnen de centrumsteden met budgethouderschap zijn tot hiertoe hoe dan ook erg beperkt. Binnen de OCMW's heeft men ondertussen al meer ervaring opgebouwd. Het Kenniscentrum wil ervaringen uitwisselen tussen

- Hoe gebeurt de afstemming met beheersovereenkomsten / samenwerkingsovereenkomsten tussen de stad en haar verzelfstandigde entiteiten?
- Hoe wordt het strategische meerjarenplanning verder vertaald naar de medewerkers op het terrein?

de centrumsteden (en OCMW's) over budgethouderschap. Het uitwisselen van de verschillende invullingen van budgethouderschap kan andere centrumsteden inspireren. Hierbij wordt ook aandacht besteed aan de voorwaarden die vervuld moeten zijn voor een volwaardige toepassing van budgethouderschap.

Binnen het hierboven geschetste kader zullen er voor het werkingsjaar 2009, samen met een hiervoor samengestelde werkgroep uit de centrumsteden, een aantal concrete issues worden aangeduid. Deze werkgroep zullen we samenstellen uit een mix van financieel beheerders, stads- en OCMW-secretarissen, schepenen en OCMW-voorzitters. Hierbij voorzien we in een voldoende spreiding over de centrumsteden, om snel een zicht te krijgen over de verschillende visies en aanpak die op dit vlak bestaat.



Andere opdrachten

Memorandum 'Steden'

Vlaanderen heeft altijd geworsteld met zijn steden, de algemene Vlaamse cultuur was tot voor kort weinig stedelijk. Het laatste decennium was een kentering merkbaar en is het beeld minstens ambigu geworden. Vlaanderen heeft pril en aarzelend een stedenbeleid ontworpen. De huidige en vorige regering hebben de rol van de steden in de ontwikkeling van Vlaanderen (h)erkend en daar ook beleid aan gekoppeld.

Het gevaar vandaag is dat de aandacht verslapt, dat de illusie veld wint dat men nu stilaan voldoende gedaan heeft en nieuwe beleidsaccenten kan leggen, de aandacht kan verleggen. Niets is minder waar. Buitenlandse voorbeelden leren ons dat alleen een lang volgehouden aandacht tot structurele verankering leidt. Zover zijn we vandaag in Vlaanderen niet.

Er is hard gewerkt de voorbije jaren door en in de steden én door de Vlaamse overheid voor steden, er is veel geprobeerd,

er is op een aantal terreinen winst geboekt. Maar dat proces heeft nieuwe opportuniteiten, vragen, behoeften en knelpunten, ook de nood aan andere werkwijzen en samenwerkingsvormen blootgelegd.

Er is dus niet minder aandacht maar een continuering, verdieping, verbreding van de aandacht voor steden nodig. Ook de volgende Vlaamse regering zal resoluut de kaart van haar steden moeten trekken wil ze de geboekte winst niet ongedaan maken en de ontwikkeling van de Vlaamse regio niet hypothekeren.

Daarom zal naast de thematische memorandums over 'wonen' en financiering van de steden, ook een globaal memorandum opgesteld worden. In dat memorandum worden de verwachtingen die vandaag leven in de centrumsteden en suggesties aan de volgende Vlaamse regering opgesteld.

Programma financiering van de steden

Er is absoluut nood aan een grondige herfinanciering van de gemeenten, en dit ondanks de positieve effecten van de schuldovername van 100 euro per inwoner in de loop van 2008 (Lokaal Pact).

De redenen hiervoor zijn aan de uitgavenzijde de enorme inflatie-opstoot in 2008, de structureel stijgende personeelskosten, de enorme investeringen die nog moeten gebeuren in de aanleg van rioleringen en kleinschalige waterzuivering, de enorme investeringen ten gevolge van de verouderende bevolking, de schuldfinanciering die gezien de huidige financiële crisis zeer waarschijnlijk duurder wordt,...

Ook ontwikkelingen aan de inkomstzijde dragen hiertoe bij: de sterk gestegen inflatie doet de inkomsten niet, slechts deels of met vertraging toenemen; de daling van de dividenden door de vrijmaking van de energiesector zijn nog steeds voelbaar, de impact van de vervennootschappelijking, de belastingbasis van de aanvullende personenbelasting werd in de periode 2004-2007 aangetast door de daling van de personenbelasting op federaal niveau, de internationale kredietcrisis die er normaal gesproken zal toe leiden dat de dividenden van de

Gemeentelijke Holding en Dexia in 2009 en 2010 wellicht zullen wegvallen.

Er is dus nood aan een grondige herfinanciering van de gemeenten (in casu de steden). Bovenstaande vaststellingen hebben het Burgemeestersoverleg er toe aangezet een intern financieel seminarie te organiseren op 31 maart. Bijzondere aandacht zal gaan naar de problematiek van Dexia en de Gemeentelijke Holding en naar de aanpak door de steden van de economische relance (en de ondersteuning door Vlaanderen daarin)

Het werkdocument zal op basis van de bespreking daarna omgevormd worden tot een concreet memorandum aan de volgende Vlaamse regering. De bedoeling is dat men in dat memorandum gezamenlijk de stedelijke belangen verdedigt en voor meer budgettaire ruimte pleit voor alle centrumsteden. Het seminarie wordt georganiseerd voor burgemeesters, (adj.) stadssecretarissen, schepenen financiën en stadsontvangers.

Het Kenniscentrum zal meewerken aan het memorandum aan de volgende Vlaamse regering.

Programma Vlaamse staatshervorming

Het Kenniscentrum zal in 2009 voorbereidend werk leveren en onderzoeken of de Vlaamse staatshervorming in 2010 een volwaardig programma binnen onze werking kan worden.

Vorbereiding van de visitatie 2010 Stedenfonds

Overeenkomstig de vigerende reglementering zullen de beleidsovereenkomsten 2008-2013 van het Stedenfonds in 2010 onderworpen worden aan een visitatie, om enerzijds de voortgang van de beleidsovereenkomsten te evalueren en anderzijds een globale evaluatie te maken van de efficiëntie en de effectiviteit van het decreet Stedenfonds als beleidsinstrument.

Het Kenniscentrum zal het agentschap Binnenlands Bestuur

en het team Stedenbeleid hierbij in 2009 ondersteunen door volgende informatie aan te reiken:

- een suggestie i.v.m. geschikte en geïnteresseerde kandidaten per stad voor de visitatiecommissie in een andere centrumstad, opgedeeld in politieke en ambtelijke verantwoordelijken (tegen 30 september 2009)
- een suggestie i.v.m. mogelijke inhoudelijke gemeenschappelijke thema's voor de visitatie

Het Kenniscentrum als gesprekspartner en stakeholder voor het Agentschap voor Binnenlands Bestuur

Het Kenniscentrum zal ook in 2009 voor het agentschap voor Binnenlands Bestuur als gesprekspartner optreden voor het formuleren van gezamenlijke standpunten van de centrumsteden.

Zo zal het Kenniscentrum deelnemen aan het discussieplatform Rasterstad – Stadsregionale Samenwerking, dat is opgestart in november 2008, en zijn besprekingen ook in de eerste helft 2009 zal verder zetten. De aanbevelingen van het discussieplatform vormen een belangrijke insteek voor de volgende Vlaamse Regering.

Het Kenniscentrum zal op vraag van het agentschap voor Binnenlands Bestuur als stakeholder optreden bij het opstellen van beleidsdocumenten voor het politieke niveau, zoals de 'Bijdrage van de Vlaamse administratie voor de nieuw aantredende Vlaamse Regering', en het algemeen voortgangsrapport aan de Vlaamse Regering inzake de stadscontracten, voor wat het gemeenschappelijk deel 'Wonen' betreft.

Colofon

redactie	Kenniscentrum Vlaamse Steden
vormgeving	Communicatiedienst VVSG
foto's	Thuis in de stad, coverbeeld: Lieve De Becker Beeld pagina 11 & 31: Stefan Dewickere
druk	Druk in de Weer dit Jaarplan werd gedrukt op maco 80% recyclage post consumer
v.u.	Linda Boudry, Kenniscentrum Vlaamse steden Paviljoenstraat 9, 1030 Brussel



KENNISCENTRUM
VLAAMSE STEDEN