



Strategische meerjarenplanning in Vlaamse centrumsteden

Workshop – 2 december 2009

Karl-Filip Coenegrachts –
Departementshoofd Stafdiensten

Stad Gent

Gent in 2020?

- Welke stad is Gent in 2020?
- Wat vind jij belangrijk voor deze stad?
- Wat moet er zeker blijven?
- En wat wil je absoluut veranderd zien?
- Hoe kan Gent zich onderscheiden van andere steden?
- Welke stappen moeten we zetten om dat te bereiken?

Hoe ging het vroeger?

Beleidsplanning is niet nieuw :

- wettelijke en decretaal bepaald voor diverse sectoren : bv. cultuurbeleidsplan, lokaal sociaal beleidsplan, etnisch-culturele minderhedenbeleidsplan, jeugdbeleidsplan
- vaak voorwaarde om subsidies te verkrijgen en om verkregen subsidies te verantwoorden

Maar **tot 2007** was ervaring met planning in Gent **vooral sectoraal**, niet doorgedrongen in alle sectoren en **niet op stadsniveau**

Wat veranderde er in 2007?

- Wettelijk kader = **Gemeentedecreet** voert strategische meerjarenplanning in gekoppeld aan financieel beheer (art. 146)
- Gent koos voor een **doorgedreven en zeer integraal strategisch plan**
 - door te plannen effectiever en efficiënter besturen
 - verdere professionalisering van de stadsorganisatie
 - planning maakt opvolging, controle en bijsturing makkelijker
 - kansen voor planlastvermindering -> eenzelfde methodiek bij opmaak alle beleidsplannen, integratie in 1 stadsplan
 - grotere motivatie ambtenaren -> rol duidelijker
 - link met budget noodzakelijk als hefboom voor integraal en geïntegreerd beleid en werking

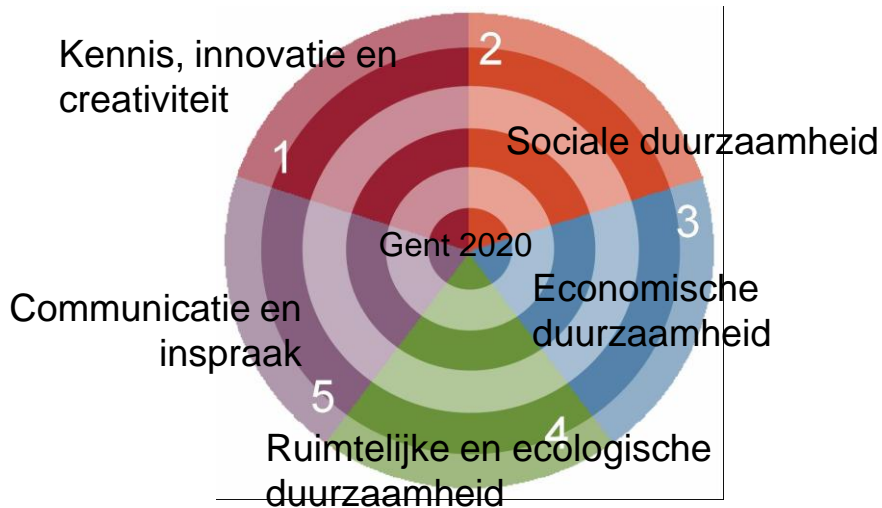
Wat veranderde er in 2007?

- gemeenschappelijke visievorming door College en Managementteam
- op basis van **omgevingsanalyse** en **SWOT-oefening**
- formulering **missie Gent 2020**
 - ▶ voor onze stad, al haar inwoners, bezoekers, werknemers, bedrijven, toeristen, ...
 - ▶ voor de toekomst van morgen en die van '2020'
 - ▶ een duidelijke keuze, over de grenzen van de bestuursperiodes heen!
- vertaling missie in **5 hoofdstrategische doelstellingen**

Missie Gent 2020

“Gent, een scheppende stad, die door een doorgedreven bundeling van alle creatieve krachten een voortrekkersrol speelt bij de ontwikkeling van een duurzame, solidaire en open samenleving”

5 wegen naar Gent 2020



Niveaus van planning

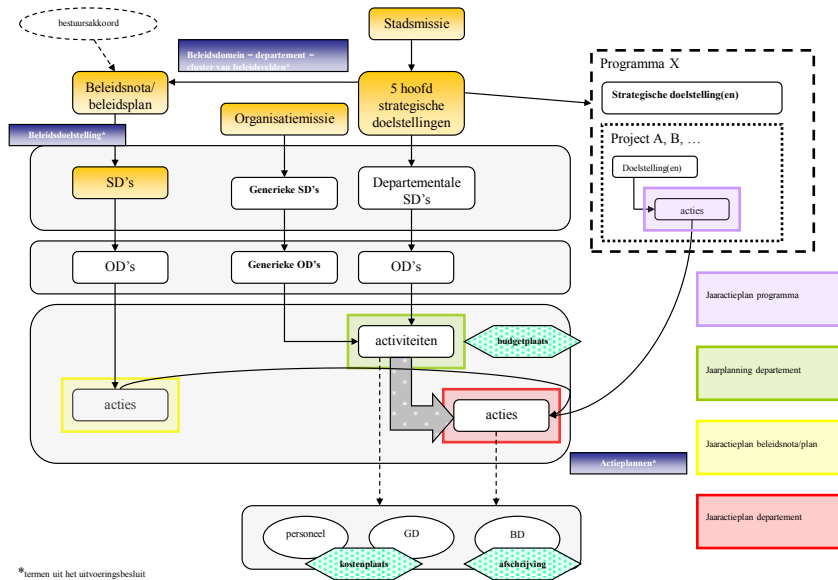
1. Hoofdstrategische doelstellingen : -> 2020
2. Strategische programma's : -> 2020
3. Beleidsnota's : legislatuur
4. Strategische doelstellingen : lange termijn (ca 5 jaar)
5. Operationele doelstellingen : middellange termijn (ca 2-3 jaar)
6. Acties/activiteiten : korte termijn (1 jaar)

4. Niveaus van planning

1. Reguliere werking : kernopdrachten -> activiteiten
2. Nieuw en vernieuwend beleid :
strategische programma's en projecten
-> acties

Vertaling hoofdstrategische doelstellingen

- Per departement en dienst (sectoraal/verticaal) : via departementale strategische doelstellingen
-> operationele doelstellingen -> acties en activiteiten
- Op stadsniveau (geïntegreerd/horizontaal) : via strategische programma's -> strategische doelstellingen -> projecten -> acties



Voorbeeld: Juridische Dienst

Missie Gent 2020

HSD: kennis, innovatie en creativiteit

SD: departement stafdiensten = steunpunt voor kennis, consultancy en instrumenten

OD: Juridische ondersteuning verloopt optimaal

Activiteit: Juridisch advies aan stadsdiensten en college (8,5 medewerkers en 100.000 euro)

Strategische programma's

- Zorgen voor geïntegreerde uitwerking van de hoofdstrategische doelstellingen -> **beleidsdomeinoverstijgende beleidsthema's**
- **Thematische** en **territoriale** strategische programma's -> expliciete beleidsbeslissing
- Overkoepelen en initiëren projecten
- Via **programmaregisseurs**
- Aangestuurd door leden van het college (minstens 2) en sturende departementen (minstens 2)

Strategische programma's (17)

- | | |
|---|--|
| 1. Scheppende stad | 11. Ledeberg - Gentbrugge - Moscou - Vogelhoek |
| 2. Duurzaamheid | 12. Scharnier |
| 3. Diversiteit en gelijke kansen | 13. Rabot - Bloemekenswijk - Wondelgem |
| 4. Inspraak | 14. Ekkergem - Brugsepoort - Rooigem |
| 5. Administratieve vereenvoudiging | 15. Binnenstad |
| 6. Digitaal.talent@Gent | 16. Gent - Zuid |
| 7. Integrale veiligheid | 17. Dampoort - Sint-Amandsberg |
| 8. Internationale samenwerking, solidariteit en positionering | |
| 9. Gent: zoveel stad | |
| 10. Wonen | |

vroeger

DEPT	Stafdiensten	Milieu/Groen	Werk&Economie
SD	Beheer en Regie	Groene ruimten	Aantrekkelijke vestigingslocaties voorzien
OD	Gemeenschaps wachten: schakel tussen burger en Stad	Groenbeheer	Duurzaam beheer van bedrijventerreinen
ACT	Sensibilisering zwerfvuil Rabot	Aanleg FNO-park	Herontwikkeling Bedrijventerrein Wiedauwkaai

nu

DEPT	Stafdiensten	Milieu/Groen	Werk&Economie
SD	Beheer en Regie	Groene ruimten	Aantrekkelijke vestigingslocaties voorzien
OD	Gemeenschaps wachten: schakel tussen burger en Stad	Groenbeheer	Duurzaam beheer van bedrijventerreinen
ACT	Sensibilisering zwerfvuil Rabot	Aanleg FNO-park	Herontwikkeling Bedrijventerrein Wiedauwkaai

PROGRAMMA RABOT

Gent 2020 = 1 antwoord op veel vragen

- een webtoepassing met al die informatie (plan, doelstellingen, mensen, centen)
- ongeveer 2000 activiteiten en acties
- uitgevoerd door 4300 personeelsleden
- basis voor rapporten aan college en gemeenteraad
- basis voor jaarplan en jaarverslag
- in dialoog met andere systemen (PRINS, Cevips, SAP, ...)

Link naar operationele doelstelling en bovenliggende cascade

Link naar personeelsgegevens (naam, VTE, budget, subsidie)

Link naar budget buitengewone dienst (investeringskosten)

Link naar onderliggende acties en projectieve in PRINS

Link naar budgetten gewone dienst (werkingskosten)

link naar kostenplaats (analytische boekhouding)

koppeling aan strategisch programma

Gent 2020
Bo2010

ACTIVITEIT AANLEG, BEHEER EN ONDERHOUD VAN GROENZONES EN PARKEN

Algemeen Operationele doelstelling Acties Budget Personeel Budget Gewone Dienst Budget Buitengewone Dienst Opslaan

id 636

Titel Aanleg, beheer en onderhoud van groenzones en parken

Kernwoorden Aanleg, beheer en onderhoud van groenzones en parken

Departement nu 03 - Departement Milieu, Groen en Gezondheid

Dienst Groendienst

Schepen Balhaazer

Nieuw beleid

Rapportering Niet meer van toepassing

Rapporten zonder opmaak

Rechten Aanvragen

Omschrijving

Aanleg, beheer en onderhoud van groenzones en parken
- onderhoud van groenzones
- aanleg van nieuwe groenzones
- heraanleg van groenzones en parken
- inpraak en participatie bij groenaanleg en onderhoud
- onderhoud van lineair groen en straatbomen
- onderhoud van barièriers
- sport en speelinfrastructuur

Kostenplaats 0000001287

Programma's Id Naam
35 Integrale veiligheid

Projecten Geen projecten gevonden

Gemaakt door import op 31/08/2007 17:26:44

Laatst gewijzigd door Karla Schimmel op 25/06/2009 12:35:09

Opslaan

Intranetportaal Stad Gent

ACTIVITEIT AANLEGE, BEHEER EN ONDERHOUD VAN GROENZONES EN PARKEN

Algemeen Operatieve doelstelling Acties Formaat Beesting Budget Gewone Dienst Budget Buitengewone Dienst

Klik hier om onderstaande lijst budgetten buitengewone dienst (gekoppeld aan deze activiteit) te vernieuwen

Hoofdstatische doelstellingen	Strategische doelstellingen	Acties	Strategische programma's	Koppelingen	Rapportering	Rapporten zonder opmaak	Rechten Aanvragen	UITGAVEN		ONTVANGSTEN																		
								PS/element	Prjs Begrj	Fo_u	F_u	e_u	Omschr_u	V.GGK	Voorstel	Wijz-Sim	Simulatie	Fo_o	F_o	E_o	Omschr_o	Toelc.V.GGK	Voorstel					
								PLA.000003.009.008	NB	2009	EJ	7660000/51251	Vorkstraat : investerings...	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
								PLA.000089.004	TK	2009	EJ	7660000/63551	Versillende projecten : ...	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000249.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Diverse gronden : aktekos ...	60.952	60.952	0	60.952	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000252.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Groene Vallie : rull van ...	108.668	108.668	0	108.668	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000253.001	PV	2009	EJ	7660000/71160	Groene Velden : aankoop l ...	540.430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000312.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Moscoupark : aankoop gron ...	150.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000256.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Roelandpark : aankoop gro ...	60.000	60.000	0	60.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000258.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Rommelwaterpark : aankoop ...	34.489	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000258.002	NB	2009	EJ	7660000/71160	Rommelwaterpark : aankoop ...	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000259.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Spoorwegstraat/Morekstraa ...	40.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000259.002	NB	2009	EJ	7660000/71160	Spoorwegstraat/Morekstraa ...	2.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000260.001	NB	2009	EJ	7660000/71160	Versillende projecten : ...	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PAT.000260.002	NB	2009	EJ	7660000/71160	Versillende projecten : ...	1.000.000	1.000.000	0	1.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000050.010	NB	2009	EJ	7660000/72160	Erelonen en bodemattesten ...	25.000	25.000	0	25.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000086.006	NB	2009	EJ	7660000/72160	Erelonen voor nieuwe real ...	9.425	9.425	-6.660	2.765	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000097.001	NB	2009	EJ	7660000/72160	Groeiplaatsverbeteringswa ...	50.000	50.000	0	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000084.003	NB	2009	EJ	7660000/72160	Groendienst : eco-hydrolo ...	20.000	20.000	0	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000099.001	NB	2009	EJ	7660000/72160	Roelandpark : aanleg	50.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								DIG.001635.003	NB	2009	EJ	7660000/72160	Vogelengangpark : slopen ...	35.000	35.000	0	35.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000006.010	BA	2009	EJ	7660000/72560	Citadelpark : renovatie g ...	306.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000006.011	BA	2009	EJ	7660000/72560	Diverse parkiviers : ond ...	94.008	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000086.004	BA	2009	EJ	7660000/72560	Diverse projecten : erelo ...	1.005	1.005	0	1.005	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000003.009.009	BA	2009	EJ	7660000/72560	Ekkergermpark : heraanleg	10.000	10.000	0	10.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000050.008	BA	2009	EJ	7660000/72560	Erelonen en bodemattesten ...	46.000	13.715	0	13.715	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								BOU.000228.001	BA	2009	EJ	7660000/72560	Groendienst - Sint-Annapl ...	100.000	0	533	533	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000084.004	BA	2009	EJ	7660000/72560	Groendienst : eco-hydrolo ...	20.000	20.000	0	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
								PLA.000084.005	BA	2009	EJ	7660000/72560	Groendienst : eco-hydrolo ...	20.000	20.000	0	20.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Klaar

Intranetportaal Stad Gent

ACTIVITEIT AANKOPEN, AANLEGGEN EN BEHEREN VAN NATUURGEBIEDEN EN BOSSEN

Algemeen Operatieve doelstelling Acties Formaat Beesting Budget Gewone Dienst Budget Buitengewone Dienst

Hoofdstatische doelstellingen	Strategische doelstellingen	Acties	2010				2011				2012				2013				2014			
			V.GGK	Voorstel	Simulatie	V.GGK	Voorstel	Simulatie	V.GGK	Voorstel	Simulatie	V.GGK	Voorstel	Simulatie	V.GGK	Voorstel	Simulatie	V.GGK	Voorstel	Simulatie		
		De Muyck Bartholomeus	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50		
		Depoorter René	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00		
		Labrique Hector	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00		
		Peeters Manuel	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00		
		Smits Eric	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00		
		Vanderhaeghen Jean	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50	0,50		
			152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418	152.418		
			(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)	(5,00)			

Nieuwe Persoon

Klaar

Intranetportaal Stad Gent

http://portaal.gentprp.gent.be:50000/rj/servelet/prj/portaal/prteventname/Navigator/prtroot/pdf3aportal_content2?gent.be.stadgent2?intranet2?layout2?intranet_gent_desktop2?framework2?framework2?fcom.sap.portal.innerpage2?fcom.sap.portal.contentan

ACTIE WEDZIVENTEREINEN DRONGEN I

Algemeen Activiteit Budget buitengewone Dienst

Opslaan

id: 3490

Bedrijventerein Drongen I

Titel:

Kernwoorden: Bedrijventerein Drongen I

Departement: nw 04 - Departement Ruimtelijke Planning, Mobilite

Dienst:

Schepen: De Regge

Nieuw beleid:

Rapportering: Niet meer van toepassing

Dmschrijving:

Kostenplaats:

Programma's: Geen programma's gevonden

id naam

Projecten: 148(Bedrijventerein Drongen I)

Gemaakt: door Marie-Andrée Avraam op 24/03/2009 11:52:05

Laatst gewijzigd: door Marie-Andrée Avraam op 24/03/2009 13:25:43

Opslaan

Klaar

Project

http://digidotnet/digipolis/digipolis/prjns/Project.aspx?ProjectId=148#

Startpagina - Intranetportaal St. Project

Prins > Projecten Zoeken > Project > Project Gegevens

Project: Bedrijventerein Drongen I (06/03/0029)

Algemeen **Afbakening** Raming middelen Bepaling rituel Rapportering, communicatie en evaluatie

Feiten en/of historische schets: Einde 2004 werd het project "Duurzame herinrichting van het bedrijventerein 407" opgestart. Er werd een studieopdracht uitgegeven om een globale besnoeiingsplan voor het terrein te ontwikkelen. Daarnaast moest ook een kaart worden gegeven voor de opstart van bedrijventereinmanagement en een voorstel voor de eerste infrastructuurwerken. De opdracht werd gegund aan de firma Gisterni. Aansluitend werd een testfase rond "collectieve afvalopslaging uitgewerkt en werd een inrichtingsplan opgemaakt voor de aanleg van een centraal inpandpunt en de versterking van de aansluiting Boelbos/Moestaat. De studies werden voor 85% gesubsidieerd door de Vlaamse Regering.

Inhoudelijke afbakening in scope (*): Voor de infrastructuurwerken die zullen plaatsvinden moeten, op basis van het voorgesteld inrichtingsplan en de toelichting, een technisch voorstel worden uitgewerkt en een bodde worden opgemaakt. De dienst Wegen, Bruggen en Waterlopen neemt dit op L.m THWV en voor de eerste fase ook met Aquaflin. In het kader van de beoogde subsidies van de Vlaamse regering moet een vooroverleg met alle betrokkenen worden georganiseerd (gepland augustus 2009). Het bodde en de offerte voor deze werken moeten ter goedkeuring worden voorgelegd aan het Agentschap Ondernemen alvorens de principiële subsidieaanvraag kan worden ingediend. Pas na akkoord met de Vlaamse Regering kan de aanbesteding worden opgestart.

Inhoudelijke afbakening out scope:

Koppeling met Gent2020:

- OperatieleDoelstelling
- OD 1.2 Bestaande bedrijventereinen, duurzaam inrichten (nw 05 - Departement Werk en Economie)
- OD 3.5 Controle en toezicht van de infrastructuur werken (nw 04 - Departement Ruimtelijke Planning, Mobilite)
- Activiteit
- Actie
 - Herinrichten en optimaliseren BF Drongen I (Dienst Economie)
 - Bedrijventerein Drongen I (Dienst Wegen, Bruggen & Waterlopen)

Doelstelling van het project (*): Verouderd bedrijventereinen revaloriseren op infrastructuur vlak om te komen tot een duurzaam bedrijventerein. Overeen van bedrijventereinmanagement en de samenwerking tussen de bedrijven onderling en tussen de bedrijven en de overheid structureel te organiseren. Via het bedrijventereinmanagement nemen de bedrijven zelf een deel van de verantwoordelijkheid op voor het behoud en het verbeteren van de hernieuwde kwaliteit van het bedrijventerein. De onderlinge samenwerking tussen de bedrijven moet leiden tot meer duurzaam ondernemen met aandacht voor mens en milieu. Samenwerking met gemeente Wele en Agentschap Wegen en Verkeer Vlaanderen

Koppeling met programma:

Programma	Beschrijving
Administratieve vereenvoudiging	

Tijdsrelaties met andere projecten: Dit project-RelatieTypeAnder project

Klaar

Gent 2020 is van ons allemaal

- Intern:
Infosessies 'Gent 2020 voor dummies'
* op maat van een departement, dienst of team of externe organisatie
* interactief en toegankelijk voor iedereen
- Intern & Extern: Gent over Morgen
www.gent.be/gentovermorgen
www.youtube.com/gentovermorgen

Bundeling van alle creatieve krachten?

- Veel potentieel aanwezig in Gent, zowel in de stadsorganisatie als zeker ook daarbuiten
- Creatieve krachten: uiteenlopende profielen, verschillen in draagkracht, vele vormen van creativiteit
- project **Gent over Morgen**: via verschillende sporen de Gentenaar betrekken bij de invulling en de realisatie van de missie Gent 2020
bijv. via de wijken, via doelgroeptrajecten, via een platform voor 'professionele' stakeholders

