

Open Subsidieoproep Proeftuinen Buurtgerichte netwerken voor kinderen (0 tot 12 jaar) en gezinnen

1. Inleiding

In de beleidsnota "**Welzijn, Volksgezondheid en Gezin 2014-2019**" worden de lokale besturen erkend in hun regierol voor het voeren van een lokaal sociaal beleid in samenwerking met lokale partners en met een ruime participatie van de burgers. Het verbeteren van de toegankelijkheid van sociale voorzieningen staat hierbij centraal.

Op de **conferentie 'De toekomst is jong'** van oktober 2016 was één van de centrale aanbevelingen het uitbouwen van **buurtgerichte netwerken** waar verschillende actoren elk vanuit hun deskundigheid er samen voor zorgen dat **alle belangrijke functies voor kinderen en gezinnen** opgenomen worden. Het gaat o.m. om (preventieve) gezondheidszorg, gezinsondersteuning, kinderopvang, kleuterschool, buurtwerk, cultuur,... Deze voorzieningen en diensten werken samen in een buurtgericht netwerk dat op die manier ook werkt als **een basisvoorziening voor kinderen en gezinnen**.

Het lokaal geïntegreerd gezinsbeleid neemt een belangrijke plaats in binnen het lokaal sociaal beleid, o.m. door in te zetten op de verdere uitbouw van de Huizen van het Kind en buurtgericht werken, dicht bij de burger. Op vele plaatsen in Vlaanderen wordt nu al nauw **samengewerkt in netwerken** voor kinderen en gezinnen op **buurniveau**, vaak gegroeid vanuit buurtopbouwwerk, samenlevingsopbouw,....

Een netwerk actief binnen een buurt biedt de mogelijkheid om **zeer dichtbij voor en met gezinnen en kinderen** te zijn en te werken. Het verhoogt ook de betrokkenheid van kinderen en gezinnen. Het netwerk dat zich voor een geïntegreerde buurtaanpak engageert, houdt een vinger aan de pols in de buurt en heeft sterke linken met andere netwerken die lokaal/ stadsbreed werken. Ook in andere domeinen staat **het belang en de kracht van de buurt** meer en meer centraal.

In het kader van de aanbeveling uit de conferentie 'De toekomst is jong' werd in 2017, samen met 10 pioniers, een 'referentiekader buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen' ontwikkeld, bestaande uit kernprincipes, bouwstenen en concrete praktijken.

Dit referentiekader werd voorgesteld op de Conferentie Jong in de buurt in april 2018.

Meer informatie vind je hier:

<https://www.kindengezin.be/detoekomstisjong/jongindebuurt2018/>

<http://www.expoo.be/buurtgerichte-netwerken>

Dit referentiekader buurtgerichte netwerken ondersteunt bij het vertalen van een lokaal geïntegreerd gezinsbeleid naar het buurniveau.

Deze oproep sluit aan bij lopende initiatieven zoals het lokaal sociaal beleid, de ontwikkeling van de Huizen van het Kind, de aanbevelingen en opvolging van de conferentie 'De toekomst is Jong', het geïntegreerd breed onthaal, de ondersteuning van lokale kinderarmoedebestrijding, buurtgerichte zorg, Koala-trajecten,...

2. Doelstelling en focus

Via deze **oproep** wil minister Vandeurzen lokale besturen stimuleren en ondersteunen om met dit referentiekader aan de slag te gaan. Hierbij wordt verder gebouwd op de dynamiek die vandaag al aanwezig is in vele buurten en de Huizen van het Kind. Zes buurtgerichte netwerken zullen starten als **proeftuinen** met voldoende ruimte om zaken uit te proberen en te leren.

Met deze projectoproep willen we het ontwikkelde referentiekader buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen verder uitdiepen. Met de proeftuinen willen we kennis verzamelen over hoe buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen vorm krijgen in verschillende contexten en wat de werkzame elementen zijn.

De belangrijkste doelstelling is dat de proeftuinen praktijken opbouwen en laten zien hoe en in welke mate een buurtgericht netwerk iets is waar kinderen en gezinnen beter van worden. Van de proeftuinen en de partners van de proeftuinen wordt gevraagd om hun kennis te delen en de processen binnen hun buurtgericht netwerk te documenteren.

De expertise die ze opbouwen wordt meegenomen bij de verdere beleidsmatige en regelgevende initiatieven die nodig zijn om een rijke omgeving voor kinderen en gezinnen in Vlaanderen en Brussel te realiseren.

3. Opdracht van een proeftuin buurtgericht netwerk

Een buurtgericht netwerk voor kinderen (0-12 jaar) en gezinnen:

- Creëert binnen een buurt samen met partners en gezinnen een rijke omgeving voor alle kinderen en gezinnen.
- Verenigt en integreert in een coherent geheel allerlei **essentiële functies** die voor kinderen en gezinnen belangrijk zijn:
 - Ontmoeting en versterken van sociale cohesie;
 - Kinderopvang en basisonderwijs;
 - Spel en vrijetijdsbeleving, culturele, sportieve en artistieke ontplooiing voor kinderen en hun gezinnen;
 - (Preventieve) gezinsondersteuning en (preventieve) gezondheidszorg;
 - Plaats voor kinderen en gezinnen in de publieke ruimte;
 - Ondersteuning van de uitoefening van grondrechten (onderwijs, arbeid, huisvesting, gezondheid, bijstand, cultuur...) onthaal en maatschappelijke dienstverlening;
 - Belangenverdediging van kinderen en gezinnen en signaalfunctie naar andere organisaties en bestuursniveaus.
- Fungeert als basisvoorziening die een betekenisvolle rol speelt voor alle kinderen en gezinnen vanuit een rechtenbenadering:
 - Maakt verbinding tussen materiële en immateriële noden van gezinnen.
 - Creëert een omgeving die gericht is op verbreding van de leefwereld van kinderen en ouders en verbinding met de buurt.

- Profileert zich als ontmoetingsplaats.
- Is een plaats waar elk gezin met kinderen met elke vraag of nood terecht kan.
- Sluit aan bij diverse noden en behoeften van alle kinderen en gezinnen in een buurt.

De focus ligt in de eerste plaats op gezinnen met kinderen van 0 tot 12 jaar, maar kan lokaal breder ingevuld worden. In een buurtgericht netwerk zorgen verschillende actoren elk vanuit hun deskundigheid er samen voor dat alle belangrijke functies voor kinderen en gezinnen opgenomen worden. Lokaal moet de analyse gemaakt worden welke organisaties welke functies opnemen.

Binnen deze oproep worden geen minimale verplichte partners benoemd maar in de aanvraag moet het buurtgericht netwerk aangeven hoe het de essentiële functies zoals vermeld zal verenigen en integreren in een coherent geheel naar kinderen en gezinnen toe.

Een buurtgericht netwerk moet ook bijdragen aan het realiseren van de grondrechten van kinderen en gezinnen. Essentieel in zo'n netwerk is een sterke **verbinding** tussen **immateriële noden en materiële noden** vanuit een perspectief van onvoorwaardelijke rechten van kinderen en hun gezinnen. Dit noodzaakt de sterke link en betrokkenheid van het OCMW die als opdracht heeft de maatschappelijke dienstverlening te verzekeren in functie van menselijke waardigheid. Ook de verbinding met de andere kernactoren in het kader van het samenwerkingsverband 'geïntegreerd breed onthaal' is noodzakelijk. Ze zijn immers de partners bij uitstek om de strijd tegen onderbescherming aan te pakken. Ook diensten, die zich niet specifiek tot kinderen richten of zich uitsluitend tot volwassenen richten, kunnen belangrijke repercussies hebben voor kinderen. Dat geldt bv. (maar niet alleen) voor diensten die zich bezighouden met gezondheid, maatschappelijke dienstverlening, tewerkstelling en huisvesting. Zie ook Roadmap Huizen van het Kind met o.m. in het luik 'Socio-economische determinanten' <https://www.expoo.be/roadmap-huizen-van-het-kind>

De netwerken die een aanvraag indienen voor een proeftuin tekenen in op het referentiekader voor buurtgerichte netwerken voor kinderen en gezinnen. <https://www.kindengezin.be/img/referentiekader-buurtgerichte-netwerken.pdf>

Dit betekent concreet dat:

-de partners binnen het buurtgericht netwerk **alle kernprincipes** (referentiekader blz. 17-20) onderschrijven. Deze gedeelde kernprincipes vormen het fundament van een buurtgericht netwerk voor kinderen en gezinnen. Elke partner binnen het netwerk kan uiteraard een specifieke focus hebben maar alle partners onderschrijven alle kernprincipes en nemen eigenaarschap op in de realisatie ervan.

-de partners binnen het buurtgericht netwerk actief samen aan de slag gaan met de **bouwstenen** (referentiekader blz. 21-22) en hierin praktijken uitbouwen. In het referentiekader worden 8 bouwstenen bepaald waaraan binnen een buurtgericht netwerk moet gewerkt worden om de opdracht naar kinderen en gezinnen te realiseren. De uitdaging voor een buurtgericht netwerk ligt precies in het vertalen van de kernprincipes in elk van de bouwstenen. De concrete praktijken beschreven in het referentiekader (blz. 23-35) dienen hier als vertrekpunt. De proeftuinen verdiepen en verfijnen deze.

4. Aanvragen

• Vanuit welke gemeenten kan een aanvraag ingediend worden?

Het uitbouwen van een buurtgericht netwerk voor kinderen en gezinnen betekent een meerwaarde voor kinderen en gezinnen in alle gemeenten en steden.

Aanvragen voor subsidie als proeftuin komen echter enkel in aanmerking als het een aanvraag is van een buurtgericht netwerk dat zich voornamelijk richt tot een buurt gelegen in een **deelgemeente** of district (met uitzondering van Brussel) waar:

- het gemiddelde geboortecijfer, berekend over 2015, 2016 en 2017, minstens 40 bedraagt **EN**
- de kansarmoede-index voor 2017 20% of meer bedraagt

Lijst van deelgemeenten/districten in Vlaanderen die in aanmerking komen: zie bijlage

In 2017 bedroeg de kansarmoede index van Kind en Gezin ruim 13 %. Toch tekenen zich sterke lokale verschillen af. Met deze oproep wil de Vlaamse Overheid gericht inzetten op buurten met een hoge kansarmoede-index.

Met de proeftuinen willen we immers ook expertise opbouwen m.b.t. netwerkpraktijken waarbij de verbinding tussen materiële en immateriële noden van kinderen en gezinnen wordt gemaakt. Daarbij willen we ook onderzoeken wat de betekenis van een buurtgericht netwerk kan zijn voor alle kinderen en gezinnen en in het bijzonder kinderen en gezinnen in buurten met een hoge kansarmoede-index.

Deze oproep is gericht naar netwerken die al een nauwe samenwerking op buurtniveau hebben. Dit verhoogt de slaagkansen van de proeftuinen in het realiseren van hun ambitieuze opdracht (zie punt 3).

• Wie kan indienen?

In het Vlaams Gewest :

Het lokaal bestuur en het Huis van het Kind dienen samen de aanvraag in: vanuit hun lokale regierol dient het lokale bestuur de subsidieaanvraag in samen met het Huis van het Kind actief in de gemeente. Op moment van toekenning van de proeftuinen (april 2019) moet het Huis van het Kind dat mee de aanvraag indient, over een erkenning beschikken.

Motivatie voor de keuze van de buurt: Lokale besturen motiveren de keuze voor een bepaalde buurt op het grondgebied van hun gemeente vanuit hun lokaal sociaal beleid.

Maximum 1 aanvraag per gemeente: Vanuit een gemeente/stad kan maximaal 1 aanvraag voor een proeftuin ingediend worden.

In het Brussels Hoofdstedelijk Gewest kan de Vlaamse Gemeenschapscommissie een aanvraag indienen, samen met het Huis van het kind. Vanuit het BHG kan maximaal 1 aanvraag voor een proeftuin ingediend worden. VGC motiveert de keuze voor een aanvraag voor een bepaalde buurt vanuit de Lokale Gezinsondersteunende Netwerken.

De subsidieaanvraag wordt aantoonbaar opgemaakt in samenspraak met de netwerkpartners. Het aanvraagdossier bevat een engagementsverklaring van elke partner.

- **Waar vind ik het aanvraagformulier en de engagementsverklaring?**

Aanvragen gebeuren via de aanvraagformulieren van Kind en Gezin.
De partners vullen de engagementsverklaring van Kind en Gezin in.

Je vindt deze onder meer hier: <https://www.kindengezin.be/detoekomstisjong/proeftuinen-buurtgerichte-netwerken/>

Gebruik je niet het juiste aanvraagformulier of is je aanvraag onvolledig, dan wordt de aanvraag onontvankelijk verklaard en wordt ze niet verder behandeld.

- **Tot wanneer kan ik de aanvraag indienen?**

Bezorg je aanvraag **uiterlijk op 31 januari 2019 vóór 8u30** 's morgens elektronisch via buurtgerichtenetwerken@kindengezin.be. Aanvragen die te laat worden ingediend, worden onontvankelijk verklaard en niet verder behandeld.

- **Looptijd van de proeftuinen**

De proeftuinen lopen drie jaar. De geschatte periode is **van 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2022**.

- **Wat is het subsidiebedrag?**

De subsidie per proeftuin bedraagt € 25.000 op jaarbasis. De subsidie kan besteed worden aan personeels- en/of werkingskosten.

De subsidie kan ingezet worden voor alle kosten die noodzakelijk zijn voor een kwaliteitsvolle uitvoering van het project.

5. Inhoudelijke elementen van de aanvraag

1. Gedeelde kernprincipes en engagement van buurtgericht netwerk en partners Essentiële functies belangrijk voor kinderen en gezinnen

In de aanvraag verklaren de indieners dat zij de kernprincipes uit het referentiekader onderschrijven. Bij de aanvraag is een volledig ingevulde en ondertekende engagementsverklaring van elke partner toegevoegd. In dit document verklaart elke partner dat ze de kernprincipes uit het referentiekader onderschrijven en wordt er gepeild naar de motivatie om in te stappen.

De aanvraag bevat een lijst van de partners binnen het netwerk en welke essentiële functies (zie punt 3) deze partners nu al opnemen. Als binnen het netwerk op dit moment functies nog niet of in mindere mate worden opgenomen, geeft het netwerk aan welke stappen men zal ondernemen om de verschillende functies te kunnen opnemen binnen het netwerk.

2. Startversie veranderingstheorie

De aanvraag bevat beknopt wat je wil bereiken met het buurtgericht netwerk door meer geïntegreerd te gaan samenwerken (de meerwaarde ten opzichte van de huidige situatie); welke verandering je teweeg wil brengen voor de kinderen en gezinnen in de buurt en hoe je dit als netwerk wil bereiken met aandacht voor de materiële en immateriële noden van kinderen en gezinnen. De gezamenlijke veranderingstheorie vormt een gedeeld kader van waaruit je buurtgericht netwerk prioriteiten kan bepalen en strategische keuzes kan maken.

Een veranderingstheorie opmaken vraagt tijd. Bij de aanvraag vragen we daarom een eerste versie van veranderingstheorie, om zo het gezamenlijk engagement expliciet te maken. Meer info en inspiratie over hoe je een veranderingstheorie ontwikkelt vind je in de publicatie 'Samen evalueren voor meer impact in de strijd tegen kinderarmoede'

<http://expoo.be/samen-evalueren-voor-meer-impact-in-de-strijd-tegen-kinderarmoede-in-de-gezinsondersteuning-en-de>

3. Buurtprofiel en verantwoording voor keuze van deze buurt vanuit het lokaal sociaal beleid

De aanvraag bevat een buurtprofiel dat zowel kwantitatieve als kwalitatieve gegevens bevat over de buurt (sterktes en hiaten), de kinderen, de gezinnen en de actoren in de buurt, ...

Dit buurtprofiel vormt de basis voor een gedragen buurtanalyse die de proeftuinen moeten uitvoeren als ze geselecteerd worden.

Er moet duidelijk aangegeven worden waarom men voor deze buurt kiest, wat de specifieke kenmerken van de buurt zijn en wat de maatschappelijke uitdagingen zijn in de buurt.

Vlaanderen: Lokale besturen motiveren hun aanvraag voor een bepaalde buurt vanuit het lokaal sociaal beleid.

Brussel: VGC motiveert de keuze voor een bepaalde buurt vanuit de Lokale Gezinsondersteunende Netwerken.

4. Participatieve aanpak

In de aanvraag wordt aangegeven welke acties het netwerk zal ondernemen en binnen welk tijdspad, om samen met kinderen, gezinnen en stakeholders tot een gedragen buurtanalyse en veranderingstheorie te komen.

6. Eerste opdracht van proeftuinen en opvolging

- **Wat wordt er specifiek verwacht van de geselecteerde proeftuinen in de eerste fase als proeftuin ?**

Het realiseren van de opdrachten van een buurtgericht netwerk vanuit de noden en wensen van kinderen en gezinnen, vraagt een intensieve samenwerking tussen partners, gezamenlijke acties en innovatie. Centraal in een buurtgericht netwerk staat ook het inzetten op de actieve betrokkenheid van kinderen en gezinnen.

Van de geselecteerde proeftuinen wordt verwacht dat ze tegen **30 november 2019** onderstaande elementen bezorgen aan Kind en Gezin. Deze elementen worden in een evaluatie meegenomen en

aan de proeftuinen wordt aangegeven waarop extra moet worden ingezet bij de uitvoering van de proeftuin.

1. Gedragen buurtanalyse

De proeftuinen moeten het buurtprofiel uit de aanvraag verder aanvullen en verfijnen tot een degelijke brede buurtanalyse en een gedragen besluit van deze analyse uitwerken. Deze analyse bevat ook informatie over de beleving van kinderen, gezinnen en stakeholders. Hierbij moet aangetoond worden hoe kinderen en gezinnen en stakeholders hierbij betrokken werden.

2. Essentiële functies belangrijk voor kinderen en gezinnen

De proeftuinen moeten aangeven hoe het de essentiële functies zoals vermeld in punt 3 zal verenigen en integreren in een coherent geheel naar kinderen en gezinnen toe. De proeftuinen bezorgen een actuele lijst van partners die instappen in het netwerk. Van elke nieuwe partner is een volledig ingevulde en ondertekende engagementsverklaring toegevoegd.

3. Gedragen veranderingstheorie

De proeftuinen ontwikkelen een gedragen en uitgewerkte veranderingstheorie. Hiervoor vullen ze de startversie veranderingstheorie uit hun aanvraag aan en verfijnen deze. Hierin is opgenomen wat ze willen bereiken met het buurtgericht netwerk door meer geïntegreerd samen te werken (de meerwaarde ten opzichte van de huidige situatie), welke initiatieven het netwerk samen zal ondernemen en wat elke partner hierin concreet zal opnemen; welke verandering ze teweeg willen brengen bij de kinderen en gezinnen in de buurt en hoe men binnen het netwerk zal inzetten op de verbinding tussen materiële en immateriële noden van kinderen en gezinnen.

Essentieel is dat er moet aangetoond worden hoe kinderen en gezinnen en de buurt betrokken worden bij de vormgeving en uitvoering van het buurtgericht netwerk.

De uitgewerkte veranderingstheorie van de proeftuinen bevat bijgevolg:

- een nodenanalyse
- de missie, visie en beoogde impact
- het veranderingspad

Meer info en inspiratie over hoe je een veranderingstheorie ontwikkelt vind je in de publicatie <http://expoo.be/samen-evalueren-voor-meer-impact-in-de-strijd-tegen-kinderarmoede-in-de-gezinsondersteuning-en-de>

• Hoe worden de projecten opgevolgd en geëvalueerd?

De projecthouders bezorgen jaarlijks schriftelijk een **inhoudelijk en financieel verslag**. De manier waarop wordt samen met de proeftuinen bepaald.

Het uitbetalen van de subsidieschijven is afhankelijk van de voortgang van de proeftuin, de deelname aan het lerend netwerk en de behaalde resultaten.

Concreet gebeurt de uitbetaling als volgt:

Jaar 1 40% eerste voorschot van subsidiebedrag jaar 1

Jaar 2 40% tweede voorschot van subsidiebedrag jaar 1,

20% saldo subsidiejaar 1 waarbij de 20% op inhoudelijk verslag en inspanningsverbintenissen conform de aanvraag gebaseerd wordt

	40% eerste voorschot van subsidiebedrag jaar 2
Jaar 3	40% tweede voorschot van subsidiebedrag jaar 2, 20% saldo jaar 2 waarbij de 20% op inhoudelijk verslag, inspanningsverbintenissen conform de aanvraag en eerste verhouding tot resultaten gebaseerd wordt
	40% eerste voorschot subsidiebedrag jaar 3
Jaar 4	40% tweede voorschot subsidiebedrag jaar 3 en 20% saldo jaar 3 waarbij de 20% op resultaten wordt gebaseerd

- **Is er een begeleidingstraject?**

Ja, de geselecteerde proeftuinen nemen hieraan verplicht deel. Dit begeleidingstraject ondersteunt de proeftuinen, omwille van het innovatieve karakter.

In dit lerend netwerk gaat bijzondere aandacht naar ervaringsuitwisseling, documenteren van het proces en het opvolgen van de monitoring en impactmeting.

7. Het beslissingskader

- **Stap 1: onderzoek van de ontvankelijkheid**

Een aanvraag van een subsidie is ontvankelijk als de aanvraag:

1. tijdig is ingediend;
 2. werd ingediend met het juiste aanvraagformulier en volledig is ingevuld;
 3. is ingediend via e-mail aan buurtgerichtennetwerken@kindengezin.be;
 4. rechtsgeldig ondertekend is;
 5. is ingediend door een lokaal bestuur en een erkend Huis van het Kind (of een samenwerkingsverband dat een aanvraag voor erkenning als Huis van het Kind heeft ingediend voor 1 oktober 2018)
 6. aantoonbaar in samenwerking met de netwerkpartners is opgemaakt;
 7. is ingediend voor een buurt binnen een deelgemeente/district die in aanmerking komt (geldt niet voor BHG)
Zie bijlage voor de tabel met de deelgemeenten/districten in Vlaanderen die in aanmerking komen
 8. het engagement bevat
 - om actief deel te nemen aan het lerend netwerk
 - om de acties en processen van het netwerk te documenteren
- Kind en Gezin bezorgt na ontvangst van de aanvraag een ontvangstmelding.
 - Kind en Gezin beslist over de ontvankelijkheid van de aanvraag uiterlijk 30 kalenderdagen na de datum van de ontvangst van het aanvraagformulier.
 - Als de aanvraag onvolledig is, meldt Kind en Gezin dat zo snel mogelijk elektronisch aan de aanvrager. Vanaf die melding wordt de termijn voor ontvankelijkheid geschorst voor maximaal 30 kalenderdagen zodat de organisator de aanvraag binnen die termijn kan vervolledigen.

- **Stap 2: inhoudelijke beoordeling van de aanvraag**

De aanvragen worden beoordeeld op basis van onderstaande criteria. Deze criteria zijn opgenomen in het aanvraagformulier. Er wordt steeds aangegeven voor hoeveel procent een criterium doorweegt:

- Inhoud en kwaliteit van de engagementverklaring van elke partner binnen het netwerk en essentiële functies voor kinderen en gezinnen binnen het netwerk (25%)
- De kwaliteit van de startversie veranderingstheorie van het buurtgericht netwerk (25%)
- De breedte en kwaliteit van het buurtprofiel en motivering van de keuze voor een specifieke buurt (25%)
- De participatieve aanpak (25%)

Voor de beoordeling van de aanvraag kent een **jury** een consensusscore toe aan ieder criterium.

Als er onduidelijkheid is, kan de jury bijkomende informatie aan de aanvrager vragen.

Alle aanvragen worden **gerangschikt** op basis van de **totale score** en de middelen zullen in volgorde worden toegekend.

Er kan mogelijks in een laatste ronde gewerkt worden met een korte mondelinge toelichting voor de jury, waardoor meer interactie met de aanvragers mogelijk is. Op die manier kan de jurering nog diepgaander gebeuren en krijgen aanvragers de kans om bijkomende informatie en argumentatie over de criteria naar voor te brengen.

Bij aanvragen van dezelfde kwaliteit, wordt rekening gehouden met een **optimale geografische spreiding** van de geselecteerde aanvragen.

- **Stap 3: toekenning en kennisgeving**

De definitieve beslissing over de toekenning van de subsidies aan de proeftuinen wordt genomen door mevrouw Katrien Verhegge, administrateur-generaal van Kind en Gezin.

De beslissing over de geselecteerde proeftuinen, wordt zo snel mogelijk na de afsluiting van de oproep meegedeeld, ten laatste **30 april 2019**.

- **Stap 4: opstart van de proeftuinen buurtgerichte netwerken**

De subsidie wordt toegekend ten vroegste vanaf **1 juli 2019**.

DISCLAIMER

Kind en Gezin zal het gehele selectieproces zo maximaal mogelijk laten verlopen volgens de voorziene procedure. We kunnen echter niet voor elke mogelijke situatie criteria, scores en procedures voorzien. In sommige gevallen moet Kind en Gezin op basis van een objectieve inschatting van de concrete elementen in elke aanvraag een knoop doorhakken om te vermijden dat het toekenningsproces zich vastrijdt. In deze situatie zal Kind en Gezin een pragmatische, weloverwogen en beargumenteerde beslissing nemen.

Vragen?

Met vragen over deze oproep kan je hier terecht :

- Van 20/08/2018 tem 05/09/2018:
Rudy De Cock (rudy.decock@kindengezin.be - 0496 59 15 29
- Vanaf 06/09/2018:
Katleen Govaert (katleen.govaert@kindengezin.be - 0499 16 02 04
Rudy De Cock (rudy.decock@kindengezin.be - 0496 59 15 29