



Masterclass Europa

Programma Module 1:

Kennismaking – De impact van Europa op de Vlaamse centrumsteden

Datum: 3 december 2009

Plaats: Vlaams-Europees verbindingagentschap, VLEVA, Kortenberglaan 7, Brussel

1. Thema's

Het huidige Europees beleid en thema's die voor de Vlaamse steden belangrijk zijn: concurrentieontwikkeling, kennisontwikkeling, stedelijke ontwikkelingen, plattelandsontwikkelingen.

De structuur van relevante Europese instellingen zoals Europese Commissie, Europees Parlement, DG's, EIB,....
De structuur van de relevante Europese programma's en subsidiering, de verschillende doelstellingen en fondsen.

De omvang, het effect en de toepassing van Federale, Vlaamse en Europese subsidies in het verleden, heden en toekomst.

Voorbeelden van de invloed van subsidies op een Vlaamse stad en voorbeelden van projecten in een stad.

Een toonaangevend voorbeeld van een internationaal project.

De deelnemers laten nadenken over wat Europa kan betekenen voor zijn/haar stad.

2. Programma

09.30 uur - 10.00 uur *Ontvangst*

10.00 uur – 10.15 uur Inleiding over doel en opzet masterclass door **Linda Boudry**.
Toelichting dagprogramma door **Willem de Laat**

10.15 uur – 10.45 uur Introductie Europees (steden)beleid door [Alexander Ferstl](#) – DG
Region, Urban Development and Territorial Cohesion, Europese
Commissie

- 10.45 uur – 11.45 uur Overzicht van Europese Fondsen voor de Vlaamse steden door [Rob De Lobel](#) - IDEA Consult
- 11.45 uur – 12.00 uur *Pauze*
- 12.00 uur – 12.45 uur Invloed van Europese Fondsen op de ontwikkeling van de stad: voorbeeldproject uit Le Havre door [Elise Besnard](#), projectleider havenontwikkelingsproject
- 12.45 uur – 14.15 uur *Lunch*
- 14.15 uur – 14.45 uur Invloed van Europese Fondsen op de ontwikkeling van de stad door [Karl-Filip Coenegrachts](#), hoofd van het Departement Stafdiensten van de stad Gent
- 14.45 uur – 16.15 uur Groepswerking: definiëren van thema's en projecten die van belang zijn voor zijn/haar stad en waarin Europese ondersteuning een meerwaarde betekent
- 16.15 uur – 16.30 uur *Pauze*
- 16.30 uur – 17.00 uur Plenaire behandeling resultaten casussen door **Willem de Laat**
- 17.00 uur *Afsluiting*

3. Sprekers

Alexander Ferstl is werkzaam bij de Europese Commissie DG REGIO, Unit Urban Development and Territorial Cohesion. Alexander Ferstl heeft een grote kennis van het Europees beleid ten aanzien van steden.

Rob De Lobel is Senior Consultant binnen de afdeling Regionale en Stedelijke ontwikkeling van IDEA Consult. Hij studeerde af als Handelsingenieur aan de Vrije Universiteit Brussel (Solvay). Hij behaalde eveneens een "Master in European Economic Studies" aan het Europacollege in Brugge. Hij bouwde expertise op rond de Europese economische integratie met als specialisatie Europese groei en cohesie. Rob De Lobel was betrokken bij de opmaak van de Urban Audit en was binnen IDEA Consult projectleider voor de algemene Europese evaluatie van het URBAN programma

Elise Besnard is projectleider van het haven-herontwikkelingsproject in Le Havre (Fr), een goed voorbeeld van wat de stad verwezenlijkte met URBAN II fondsen. Le Havre investeerde de Europese fondsen op een intelligente manier en genereerde een hefboomeffect. Elke geïnvesteerde Euro uit de Europese fondsen genereerde 10 Euro private investeringen. De oude haventerreinen werden nieuw leven ingeblazen en het project creëerde een nieuwe toekomst voor de plaatselijke bewoners die voordien erg beperkte ontplooiingskansen hadden. De wijk is vandaag opgenomen in een positieve spiraal die tot drastische verandering leidt.

Karl-Filip Coenegrachts is hoofd van het Departement Stafdiensten van de stad Gent. Onder zijn bevoegdheid vallen het Stedenfonds, Doelstelling 2, Federaal Grootstedenbeleid, het stadsvernieuwingsfonds en Europese Fondsen.

Programma Module 2: Wegwijs in Europese netwerken voor lokale besturen

Datum: 14 december 2009

Plaats: Administratief Centrum Portus (vroegere Belgacomgebouw), Keizer Karelstraat 1, 9000 Gent. 2^e verdieping, lokaal 222

1. Thema 's

De kansen voor samenwerking met andere Europese steden.

De beschikbare Europese netwerken en platforms.

Ervaringen delen met andere steden.

Nadenken over thema's en projecten waar samenwerking mogelijk is voor de eigen stad en bedenken van voor- en nadelen, implementatie, enz.

2. Programma

09.30 uur - 10.00 uur	Ontvangst
10.00 uur – 10.10 uur	Inleiding dagprogramma door Willem de Laat
10.10 uur – 11.00 uur	'Structuur van Europese netwerken', Jan- Maarten de Vet
11.00 uur – 11.30 uur	'URBACT als instrument voor samenwerking tussen Europese steden' door Philip Stein , Urbact II, Thematic Pole manager en vragen
11.30 uur – 11.45 uur	Pauze
11.45 uur – 12.30 uur	'De werking van het netwerk Eurotowns' door Maria Rachelli , Eurotowns en vragen.
12.30 uur – 14.00 uur	Lunch
14.00 uur – 14.30 uur	'European Urban Knowledge Network: platform voor kennisuitwisseling en samenwerking tussen Europese steden' door Stijn van Wolputte
14.30 uur – 15.30 uur	'Oude Havens: ervaringen in samenwerking met andere Europese steden' door Sven Jacobs , stad Gent
15.30 uur – 15.45 uur	Pauze
15.45 uur – 16.30 uur	'Netwerk- Energie Cités door Cristophe Fréring
16.30 uur	Afsluiting

3. Sprekers

Jan-Maarten de Vet is hoofd van de Brusselse vestiging van ECORYS International. Deze eenheid coördineert de contacten van ECORYS met de verschillende DG's en medewerkers bij de Europese Commissie. Jan-Maarten de Vet organiseert eveneens de samenwerking tussen de verschillende experts en organisaties binnen ECORYS bij de voorbereiding van offertes voor de Europese Commissie. Hij scant tevens de (beleids)ontwikkelingen binnen de EC en de diverse satelietorganisaties. In deze context leidt hij de grote pan-Europese onderzoeksprojecten van de groep. Hij was eindredacteur van het rapport "State of the European Cities".

URBACT- Philip Stein Philip Stein is Thematic Pole Manager van URBACT II. Hij is werkzaam voor deze organisatie in Brussel.

EUKN- Stijn van Wolputte is attaché op de Dienst Grootstedenbeleid. Deze dienst is onderdeel van de POD (Programmatorische Overheidsdienst) Maatschappelijke Integratie. In deze functie is Stijn Van Wolputte "Knowledge Manager" voor het National Focal Point van EUKN in België. De functie van Knowledge Manger houdt vooral in dat hij bevoegd is voor de implementatie van de EUKN-kennis op de Belgische EUKN-website.

Eurotowns –Maria Rachelli Marianne Roscelli is medewerker speciale projecten van de stad Reggio Emilia. De stad Reggio Emilia, nabij Bologna in Italië is een prominent lid van Eurotowns en levert sinds lange tijd een 'Board member'.

Sven Jacobs is werkzaam bij het Departement Stafdiensten, afdeling Beleid, Internationaal en Subsidies van de stad Gent. Sven is projectleider van het samenwerkingsverband Oude Havens.

Christophe Fréring is als projectmanager werkzaam bij het netwerk Energie Cités. Christophe Fréring is werkzaam voor de Parijse vestiging van dit netwerk.

Programma Module 3 : Europees projectmanagement in de Vlaamse centrumsteden

Datum: 12 januari 2010

Plaats: Brussel, Passage 44, studio 44 ingang via Kruidtuinlaan, Pachecolaan 1000 Brussel

1. Thema 's

Optimale organisatie en management van Europese programma's en subsidies in de steden.

Een voorbeeld van een stad/project waar het management optimaal heeft plaatsgevonden.

De wijze waarop een project kan worden vormgegeven, zodat het aansluit bij de programma/subsidievereisten.

Training in het opzetten van een goede projectstructuur.

2. Programma

09.30 uur - 10.00 uur	Ontvangst
10.00 uur – 10.10 uur	Inleiding dagprogramma door Willem de Laat
10.10 uur – 11.00 uur	'Projectmanagement van Europese programma's op stedelijk niveau' door Gert Jan van't Land - PNO Consultants
11.00 uur – 11.30 uur	Voorbeeld projectmanagement van Europese fondsen: zuiveringsfilter Utrecht door een vertegenwoordiger van de stad Utrecht, Nederland
11.30 uur – 11.45 uur	Pauze
11.45 uur – 12.30 uur	'Voorbeeld projectmanagement van Europese fondsen: John Shepherd , vertegenwoordiger van de stad Halifax, Verenigd Koninkrijk
12.30 uur – 14.00 uur	Lunch
14.00 uur – 15.15 uur	'Slaagkansen van een Europees project' : Alexandra Bolland - Aurora, een Londens consultancy bureau met ruime Europese ervaring in het opstellen en managen van Europese projecten.
15.15 uur – 15.30 uur	Pauze
15.30 uur – 16.30 uur	Groepsgewijze opzet van een casus : formuleren van doelstellingen, indicatoren, activiteiten en evaluatie
16.30ur – 17.00 uur	Plenaire behandeling resultaten door Willem de Laat
17.00 uur	Afsluiting

3. Sprekers

Gert-Jan van 't Land is auteur van het boek EU-subsidies voor Gemeenten. Hij is zeer goed thuis in het management van Europese programma's en subsidies.

Alexandra Bolland startte in December 2007 als Senior Consultant bij het Londense consultancybureau Aurora. Alex werkte daarvoor bij de Europese commissie voor de programma's ERDF Interreg en het Interreg IIIC West Joint Technisch Secretariaat in Rijsel. Zij begeleidde o.a. projecten in het Zuid Oosten van het Verenigd Koninkrijk. Aurora is een consultancy bureau met meer dan 15 jaar Europese ervaring met het opstellen en begeleiden van ESF and ERDF projecten en programma's. In Vlaanderen werkte de stad Oostende met AURORA. Website: www.aurora-ltd.com

Programma Module 4 : Actuele Europese beleidsdossiers

Datum: 27 januari 2010

Plaats: Antwerpen, Permeke site, Zaal consul, De Coninckplein, 2000 Antwerpen

1. Thema 's

Het Leipzig Charter, met een doorvertaling naar de effecten voor de Vlaamse steden;

De mogelijke toekomstige rol van 'Jessica' fonds binnen Vlaanderen en de effecten hiervan op steden en projecten.

Europa 2020 en de effecten op structuurfondsen en steden.

De werking van het Interreg- programma

2. Programma

09.30 uur - 10.00 uur	Ontvangst
10.00 uur – 10.10 uur	Inleiding dagprogramma door Willem de Laat
10.10 uur – 11.15 uur	'Het Leipzig Charter' door Mart Grisel – European Urban Knowledge Network en NICIS Institute en plenaire discussie
11.15 uur – 11.30 uur	Pauze
11.30 uur – 12.30 uur	'Europa 2020 en de effecten op structuurfondsen en steden', door Joke Hofman – Vleva en plenaire discussie
12.30 uur – 14.00 uur	Lunch
14.00 uur – 15.30 uur	'Jessica' fonds, door Nick Ebbs – Blue Print, Londen en Jan Verheyen - IDEA Consult en plenaire discussie
15.30 uur – 15.45 uur	Pauze
15.45 uur – 17.00 uur	'De werking van het Interreg-programma' door Marie-José Zondag - ECORYS en vragen
17.00 uur	Afsluiting

3. Sprekers

Joke Hofman is liaison officer interbestuurlijk en regionaal beleid bij het VLEVA, het Vlaams-Europees verbindingagentschap.

Mart Grisel is hoofd van Nicis International, een Kenniscentrum rond steden. Zij verzorgen ook het secretariaat en de coördinatie van EUKN. Mart heeft tal van activiteiten en onderzoeken in dit kader gecoördineerd. Mart heeft de coördinatie gedaan van één van de onderzoeksrapporten waarop de Leipzig Charta is gebaseerd en heeft een EU-brede studie uitgevoerd die gericht was op de vervaardiging van een 'framework' voor duurzame steden, opgedragen door de 'Presidency of the European Council'. Hij heeft vervolgens ook gewerkt aan de 'follow up' van de Leipzig Charta, inclusief die voor Nederlandse steden.

Nick Ebbs is investments manager bij Blue Print, een publiek-private organisatie uit het Verenigd Koninkrijk. Deze organisatie ontwikkelt ruimtelijke projecten conform de vereisten van 'JESSICA'.

Jan Verheyen is burgerlijk ingenieur-architect (K.U.Leuven) en behaalde tevens de graad van Master in Real Estate (UAMS). Hij is expert binnen het domein « vastgoed en ruimtelijke ontwikkeling ». Zijn ervaring situeert zich op het kruispunt van stedelijke projectontwikkeling en vastgoedkennis. Hij is projectleider voor deelstudies en integrale studies binnen complexe gebiedsontwikkelingen zoals Schaarbeek-Vorming (integrale studie) in Brussel en Scheldekaaien in Antwerpen (functionele deelstudie). Jan Verheyen was projectleider voor de JESSICA-evaluatiestudies voor Vlaanderen en Wallonië.

Marie-José Zondag is senior consultant bij Ecorys Nederland, het Nederlandse zusterbedrijf van IDEA Consult. Ze heeft 10 jaar ervaring in het opzetten en evalueren van Interreg-programma's. Ze heeft bijgedragen tot handboeken voor Interreg-programma's en ook onderzoek verricht naar inhoudelijke thema's binnen Interreg. Voordien was ze werkzaam bij de Europese Commissie en de TU Wien. Marie-José is tevens actief binnen de ECORYS Academie, het interne opleidingsprogramma van ECORYS.

Tweedaagse studiereis naar Nederland

Datum: 11 en 12 februari 2010

Plaats: Den Haag, Maastricht

1. Thema's

De studiereis wil de deelnemers ervaringen tonen met Europese programma's en fondsen in Nederland. De sturing en verdeling van de Europese werking en fondsen op nationaal, regionaal en stedelijk niveau. Ondersteuning voor steden vanuit organisaties, helpdesks, websites en andere. De samenwerking met steden in het buitenland en het aanwenden van netwerken. Voorbeelden van inspirerende projecten. Voorbeelden van een optimale organisatie binnen een stad. Leermomenten op bestuurlijk en ambtelijk niveau vanuit de praktijk.

2. Programma

Donderdag 11 februari '10

9.30 uur - 10 uur

Vertrek : station Berchem, Antwerpen

12.00 uur

Aankomst: Den Haag

12.00 uur - 13.30 uur

lunchmaaltijd brasserie Babbilage

13.30 uur – 16.00 uur

Lezing door [Fenna Beekmans](#) - directeur Europa decentraal

Lezing door **Tim te Pas** - VNG Servicebureau Europa.

Thema's:

- Impact Europa op Nederlandse steden en gemeenten
- Hoe heeft Nederland de Europese werking georganiseerd? (informatieverstrekking, communicatielijnen, coördinatie, ondersteuning,...)
- Hoe stimuleert men in Nederland het gebruik van Europese middelen?

Uiteenzetting door **Casper Sluiter** - lobbyist van de VNG te Brussel.

Thema's:

- Relaties tussen Europa en Nederlandse steden en gemeenten
- Voor en nadelen van het 'kort op de bal spelen' door steden en gemeenten.

17.30 uur – 19.30 uur

Werkdiner

19.30 uur

Vertrek naar Maastricht

22.00 uur

Aankomst voorzien in hotel MABI

Vrijdag 12 februari '10

8.00 uur – 8.30 uur	Ontbijt
9.30 uur	Aankomst, ontvangst met koffie/thee in het Stadhuis van Maastricht
9.40 uur	Presentatie Europa in stedelijke ontwikkelingen in Maastricht door Henrik Fokke , senior beleidsadviseur European & Public Affairs, gemeente Maastricht. Gemeentelijk beleid van Maastricht t.a.v. Europa: <ul style="list-style-type: none">▪ Toegevoegde waarde voor bestuurders en hun rol▪ Praktische ervaring met bepaalde Europese subsidies (succes- en faalfactoren)▪ Ervaringen met grensoverschrijdende samenwerking (wie neemt deel, hoe is het overleg georganiseerd, voor- en nadelen, leereffecten)▪ Projectorganisatie rondom Europese subsidieprogramma's binnen de stad▪ Projectvoorbeelden vanuit Maastricht (met leereffecten in voorbereidingsfase van aanvragen en in realisatiefase)
10.40 uur	Koffiepauze
11.00 uur	Wandeling langs EFRO-projecten binnenstad Maastricht
12.00 uur	Broodjeslunch in de Merretkamer van het Stadhuis van Maastricht
13.15 uur	Vertrek bus vanaf de Maasboulevard naar de President Rooseveltlaan
13.30 uur	Bezoek aan Informatiecentrum A2 Maastricht, President Rooseveltlaan 101. Toelichting project door Olga van Oploo, medewerkster Informatiecentrum en Denis Lintzen , manager Bedrijfsvoering www.a2maastricht.nl
15.00 uur	Einde programma

3. Sprekers

Fenna Beekmans is directeur van Europa decentraal.

Tim te Pas is als projectleider werkzaam bij het VNG Servicebureau Europa, en ondersteunt steden en gemeenten in alle opzichten bij hun relaties met Europese programma's en subsidies.

Casper Sluiter is één van de drie lobbyisten die namens de VNG werkzaam zijn te Brussel. Casper legt zich hierbij toe op Europese programma's en subsidies.

Henrik Fokke is werkzaam als Senior Beleidsadviseur European & Public Affairs bij de gemeente Maastricht. Daarvoor heeft hij gewerkt als junior adviseur bij een adviesbureau op het gebied van Europees regionaal beleid en bij een consultancy bureau op het gebied van public affairs en corporate communications.

Denis Lintzen, manager Bedrijfsvoering www.a2maastricht.nl