

# Samenwerking tussen **Stad** en **OCMW** Workshop Financieel Management

22 september 2010



Eddy Schevernels en Martin Conincx  
ontvangers stad en ocmw  
Antwerpen



# Samenwerken op vlak van:

1. Thesaurie
2. Toekomstig pensioenbeleid
3. Gemeenschappelijk Financieel Platform
4. Gemeenschappelijk debiteurenbeheer
5. Hoe ver kan de samenwerking Stad – OCMW gaan?



# Thesaurie

- Prefinanciering OCMW-investeringen
  - Sinds 2001 convenant herwerkt 2005 en in 2008.
- Mega-lening
  - Gezamenlijk op de markt 2007: 125 mio euro
- Software voor een gezamenlijk actief schuldbeheer is in aanbesteding



# Toekomstig pensioenbeleid

- **Wettelijke pensioenen statutairen**
  - Afgestemd benoemingsbeleid 60/40 – 40/60
  - Opbouw reserves (vereffening vzw pensioenfonds)
  - Voorbereiden van de individuele responsabilisering van het bestuur.
- **2<sup>e</sup> pensioenpijler contractuelen**
  - Uitwerking gemeenschappelijk pensioenreglement
  - Gezamenlijke financiële analyse
  - Samen de markt op voor financiële / administratieve partner



# Gemeenschappelijk Financieel Platform

- Implementatie van een gemeenschappelijk boekhoudpakket: SAP
  - Respect voor ieders historiek / eigenheid
  - Opportuniteit om procedures uniform te maken
  - Gelegenheid om elkaars organisatiecultuur beter te leren kennen
- Implementatie BPC (budgetopmaaktool)
  - Afstemmen van de beide budgetcycli (de timing)
  - Vertaling bestuursakkoord naar doelstellingen
  - Budgettering naar alle niveaus van doelstellingen (SD / ND / OD)
- Samen piloot voor BBC (Beheers- en beleidscyclus)
  - SAP/BPC kan volledig volgens vereisten BBC ontwikkeld worden
  - Gezamenlijk rapporteringsplatform – Cognos
  - Schaalvoordelen omwille van zelfde financiële systeem voor gemeente en OCMW



# Gemeenschappelijk debiteurenbeheer

## ■ DOEL

- '1' visie: 1 beheerder, 1 dossier Groep Antwerpen
- '1' gemeenschappelijke debiteurenflow
- '1' programma voor stad en ocmw

## ■ TIMING

- Project : 1/04/2010 → 31/12/2010
- Start : vanaf 01/01/2011

## ■ WERKWIJZE ... 3 grote fasen

- Toelichting en opleiding door stadsmedewerkers
- Analyse en aanpassing van het debiteurenproces
- Integratie testen van het debiteurenbeheer programma AVIAS



# Filosofie 'debiteurenproces'

## ■ “Niet-kunners” ↔ “Niet-willers”

Aan de niet-kunners moeten we andere eisen te stellen dan aan de niet-willers.

*“ ... een kei kan men niet stropen ... ”*



### • “ Niet-kunners “

- Zachte aanpak
- Minnelijke schikking
- Budgetbegeleiding
- Kostenbatenanalyse
- Beperkte mogelijkheden invorderingsprocedures

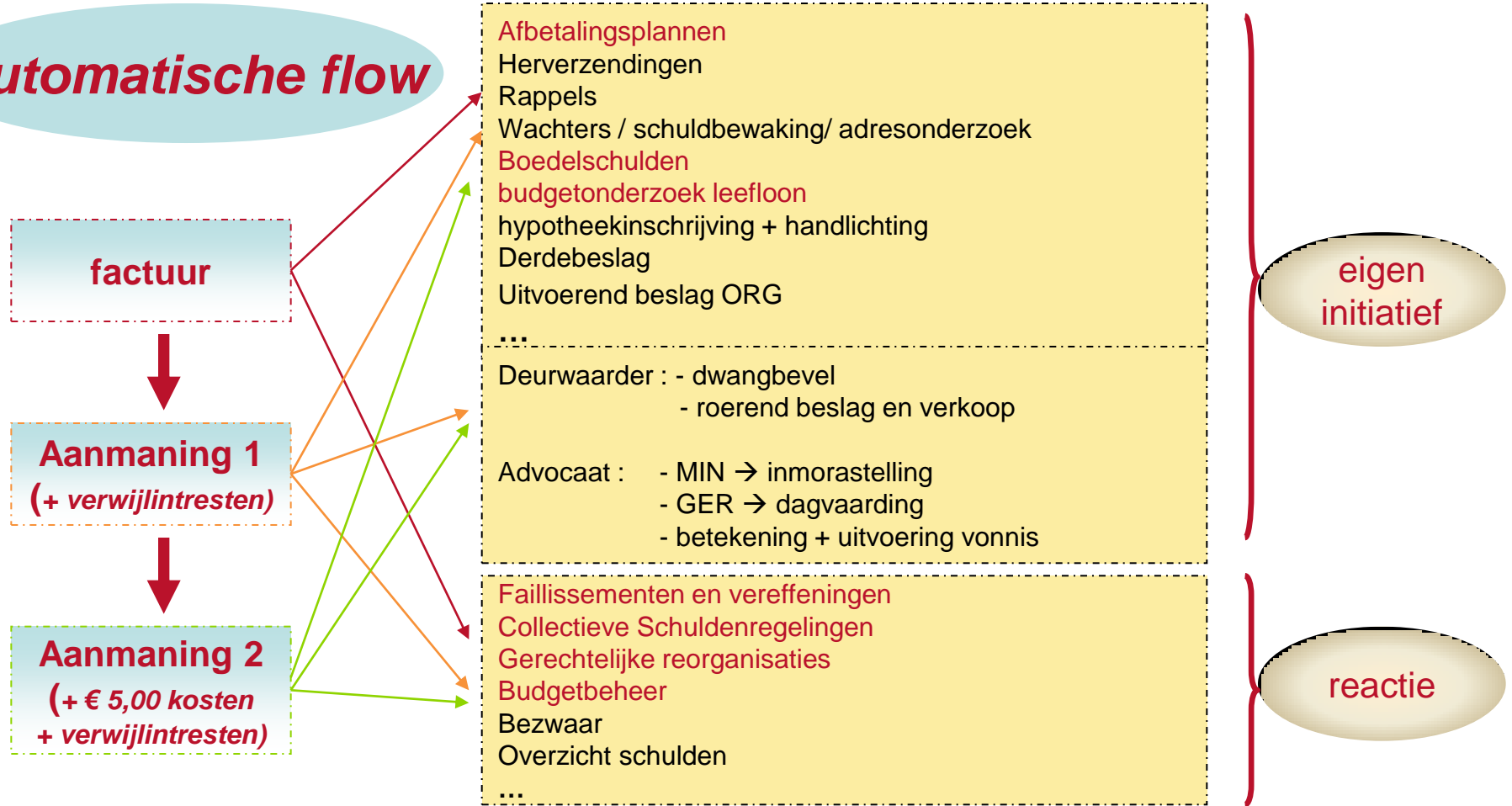
### “ Niet-willers “

- Normale / harde aanpak
- Gerechtelijke procedure (advocaat / deurwaarder)
- Beslagprocedures



# Niet kunnen $\Leftrightarrow$ niet willen

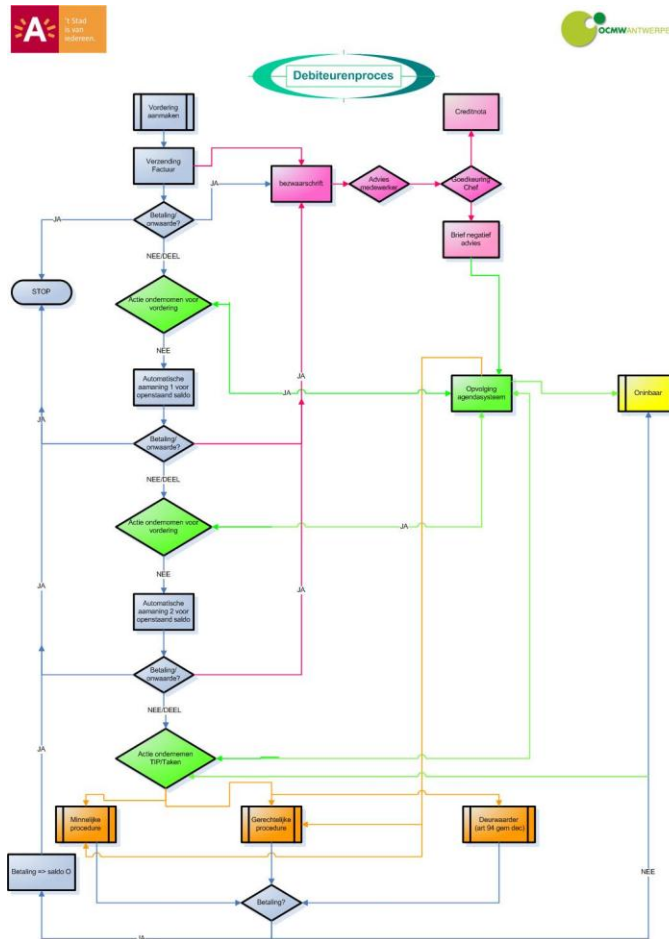
## Automatische flow







# Gemeenschappelijke debiteurenflow





# Stappenplan

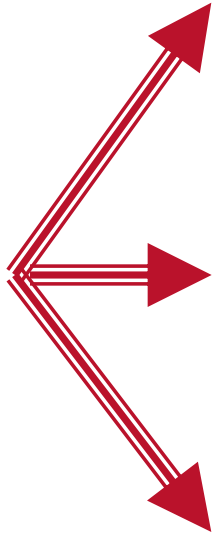
- Behoeftanalyse Stad en OCMW
- Ontwikkeling gezamenlijke flow debiteurenbeheer
- Demo van de verschillende mogelijkheden
- Opleiding huidige systeem 'AVIAS'
- Terugkoppeling tussen leidinggevende en ontvangers
- Ontwikkelen 'nieuwe' AVIAS
- Testen van nieuw softwarepakket AVIAS
- Conversie gegevens
- Operationele werking





# Uiteindelijk doel Stad ~ OCMW

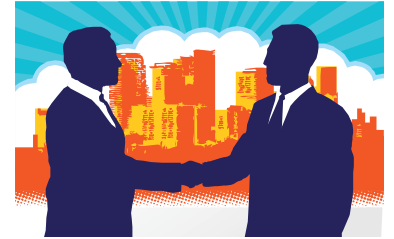
“ 1 ”



flow

systeem

werking





# Gezamenlijke rapportering

- [Monitor ocmw 1<sup>e</sup> semester 2009](#)
- [Monitor ocmw 2<sup>e</sup> semester 2009](#)
- [Monitor Stad Antwerpen 2009](#)



# Hoe ver kan de samenwerking Stad – OCMW gaan?

- Onduidelijkheid alom
  - De regulerende overheid spreekt steeds meer over samenwerking tussen OCMW's en gemeenten maar durft niet voor een keuze uit te komen.
- Geen juridische onderbouw om de samenwerking op het terrein te concretiseren.
- Enorme obstructies op personeelsvlak.
- Quid “shared servicecenter” voor Groep Antwerpen?
- *Een samenwerking tussen de financiële diensten stad en ocmw hangt momenteel af van persoonlijke initiatieven.*



Eddy Schevernels en Martin Conincx  
ontvangers stad en ocmw  
Antwerpen

Bedankt voor uw aandacht.