



De Slimme Stad Intelligent Verbinden

Filip De Rynck
8 mei 2014

Complexe Nieuwe Stedelijke Opgaven

- Hoe organiseren we ons voor nieuwe complexe maatschappelijke opgaven in de steden?
- Ons = stedelijke actoren in de brede zin (lokaal, Vlaams, publiek, privaat)
- De bestaande kennis, competenties, routines en organisatievormen schieten te kort

Klassiek organiseren

- Statische kennis, statische data, sectorale lijnen, bureaucratische routines, capaciteit opgesloten in en dienstbaar voor sectoren
- We voegen voor nieuwe opgaven iets toe aan de bestaande organisatie, gebaseerd op basiskenmerken van wat bestaat:
 - Aparte stafdienst oprichten die vernieuwing draagt
 - Projectstructuur en Stuurgroepen met mensen uit die sectoren, die daar namens de sector zitten
- We organiseren op basis van wat we hadden en hoe we werkten

Slim = flexibel plannen

Slim = op maat werken

Slim = delen als het nieuwe werken

Slim = coalities laten werken

Slim = ontkoppelen van sectoren en herclusteren

Slim = open organiseren

Slimme data

- ‘Domme’ data = data voor dossiers en lobbying
- Slimme data = voeding voor besluitvorming. We staan in veel steden nog niet ver
- Potentieel van GIS is de rode draad doorheen de onderzoeksprojecten:
 - als platform voor geactualiseerde data tussen diensten
 - als motor voor integratie van data
 - als ‘blikopener’: het beeldend vermogen
 - als organisatievraagstuk in de steden, tussen de steden, met Vlaamse overheid en private initiatieven
- Open data als deel van data – opbouw en toets voor data – kwaliteit

Slim plannen

- Klassieke planning:
 - sectorale top – down planningsprocessen vanuit het Vlaams niveau (ouderenzorg, kinderopvang en onderwijs) maar ook in de steden zelf
 - wie anticipeert, wordt financieel afgestraft
- Slimme planning:
 - planningsprocessen vanuit gedeelde stedelijke opgaven, over grenzen van departementen
 - open plannen vermijdt interne geslotenheid

Slim samenwerken

- Slim verdichten tussen steden en Vlaanderen
- Van proefprojecten naar fonds voor aanpasbare, gedeelde en multi-inzetbare voorzieningen?
 - projecten van slim ruimte- en infrastructuurgebruik
 - leren van stadsvernieuwingsfonds, formule uitbreiden, open trekken
 - innovatieve financiering en innovatief beheer
 - binnen regelluwte: het mag regulier op maat en niet alleen in proefprojecten

Slim samenwerken

- Lokale Regie eindelijk inhoud geven:
 - Regelluwte die ruimte geeft aan onderhandelingen tussen lokale initiatieven (publiek, non - profit, profit en burgerinitiatieven)
 - Enveloppefinanciering waarbinnen stadsbesturen echte regie kunnen voeren (werken in een netwerk)
 - Bijvoorbeeld voor sociale huisvesting
 - Bijvoorbeeld voor kinderopvang

Slim organiseren

- Hoe kunnen we de stadsorganisatie en de organisatie van de stad beter richten op ketens en netwerken (coalities) voor
 - slimme data
 - slim plannen
 - slim samenwerken

Slim organiseren

- Meer gericht op ontwikkelen dan op beheren
- Meer gericht op 'meta – sturing' dan beheer: toerusten en nadenken over netwerkvorming en netwerkmanagement
- Minder op beheer van diensten, meer op management van ketens en netwerken

Slim organiseren

- Data en Beleidscycli loskoppelen van sectororganisatie, BBC als eerste stap?
 - Data vergaren, planning, uitvoering en beheer ontkoppelen en herclusteren rond stedelijke opgaven
 - Capaciteit bij elkaar brengen, ongeacht waar ze zat
- Organisatie bouwen op wat sterkste politici en ambtenaren nu al doen: actief zijn in netwerken



KENNISCENTRUM
VLAMSE STEDEN