



KATHOLIEKE UNIVERSITEIT
LEUVEN



Eerst denken, dan doen?

Een onderzoek naar de verspreiding
van het budgethouderschap in de
Vlaamse gemeenten en OCMW's

Katrien Weets



Inhoud

- Context
- Dataverzameling
- Beperkingen van het onderzoek
- Resultaten
- Conclusies





Context

“Expanding managerial authority appears to be a trickier reform than adopting performance information systems and more difficult to integrate into existing management routines.”
(Moynihan, 2006)

3



Context

	Focus op inputs	Focus op outputs
Autonomie van managers uitgebreid		Ideaaltype: managers streven duidelijke doelstellingen na, en beschikken over een bepaalde mate van autonomie. Hun belangstelling voor het verbeteren van efficiëntie en effectiviteit neemt toe.
Autonomie van managers beperkt	Bureaucratische systemen, met beperkte incentieven om de interne efficiëntie te verhogen	Druk voor het verbeteren van efficiëntie en effectiviteit neemt toe, maar managers hebben weinig autonomie. Gebrek aan autonomie ondermijnt potentiële verbeteringsprocessen.

(Moynihan, 2006)

4





Dataverzameling

- Survey 'Management & Innovatie in Lokale Besturen'
 - Gemeenteontvangers: 76% (n=234)
 - OCMW-ontvangers: 61% (n=189)
 - Gemeentesecretarissen: 56% (n=172)
 - OCMW-secretarissen: 58% (n=178)
- Representativiteit:
 - Naar provincie
 - Naar inwonersklasse

5



Beperkingen

- Survey-onderzoek → zelfrapportering
 - Brede focus van de vragenlijst → mate waarin 'budgethouderschap' geadopteerd wordt
 - Implementatie?
 - Doelgroep: topmanagers
 - Variatie in de praktijk (bv. horizontaal vs. verticaal)
 - MCS
- Verspreiding van het budgethouderschap in Vlaamse gemeenten en OCMW's

6





Resultaten

- Verspreiding van het budgethouderschap in de Vlaamse gemeenten (in %)

	Ja	Neen
Secretaris budgethouder in toepassing van art. 159 Gem. Decr.	10	90
Budgethouders op het niveau van de diensthoofden	5	94
Budgethouders op het niveau van de andere personeelsleden	2	98
Budgethouders op het niveau van wijkcomités / burgerinitiatieven	0	100

7



Resultaten

- Verspreiding van het budgethouderschap in de Vlaamse centrumsteden (respons: 9/13)

	Ja	Neen	GA
Secretaris budgethouder in toepassing van art. 159 Gem. Decr.	3	6	0
Budgethouders op het niveau van de diensthoofden	1	7	1
Budgethouders op het niveau van de andere personeelsleden	1	7	1
Budgethouders op het niveau van wijkcomités / burgerinitiatieven	0	8	1

8





Resultaten

- Verspreiding van het budgethouderschap in de Vlaamse OCMW's (in %)

	Ja	Neen
Secretaris budgethouder	53	47
Budgethouders op het niveau van de diensthoofden	31	69
Budgethouders op het niveau van de andere personeelsleden	13	87

9



Resultaten

- Verspreiding van het budgethouderschap in de Vlaamse centrum OCMW's (respons: 12/13)

	Ja	Neen	GA
Secretaris budgethouder	8	3	1
Budgethouders op het niveau van de diensthoofden	9	0	3
Budgethouders op het niveau van de andere personeelsleden	4	3	5

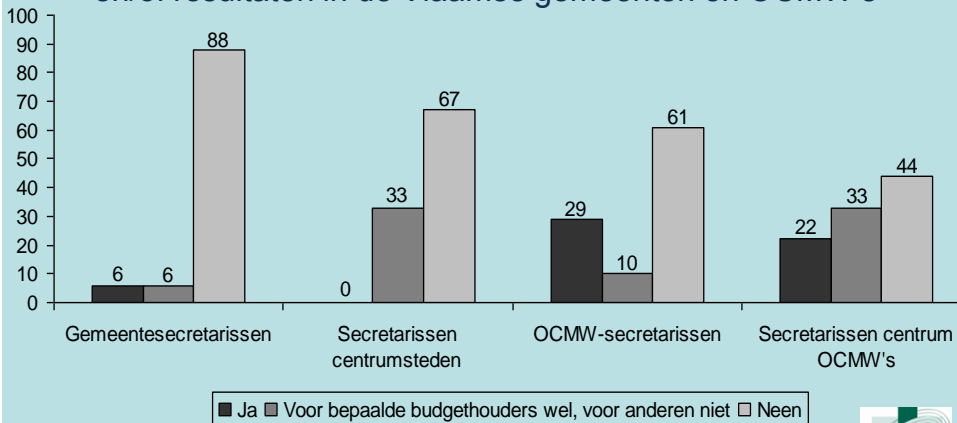
10





Resultaten

- Koppeling van het budgethouderschap aan doelstellingen en/of resultaten in de Vlaamse gemeenten en OCMW's



11



Conclusies

- Totnogtoe werd het budgethouderschap slechts in beperkte mate geadopteerd door de Vlaamse gemeenten en OCMW's;
- In de besturen waar het budgethouderschap wel werd geadopteerd, schijnt het veelal niet gekoppeld te worden aan doelstellingen en/of resultaten;
- Precieze omschrijving en afbakening van het concept 'budgethouderschap' schijnt te ontbreken.

12





Conclusies

- Vraag naar toekomstige ontwikkelingen m.b.t. adoptie van het budgethouderschap:
 - Huidig debat: kosten en baten van het invoeren van het budgethouderschap
 - Echter: kosten en baten van het niet invoeren van het budgethouderschap (cfr. Moynihan, 2006)?

13



Meer info

Katrien Weets
Instituut voor de Overheid
Parkstraat 45 bus 3609
B-3000 Leuven
+32 (0)16 32 32 70
www.instituutvoordeoverheid.be
katrien.weets@soc.kuleuven.be

14

